

*Grøn  
fjernvarme  
til dig*



# Bestyrelsesmøde

Møde nr. 221

11. april 2025

# 1. Dagsorden, Bestyrelsesmøde den 11. april 2025

1. Bestyrelsesmøde nr. 221
2. Spørgsmål om bestyrelsens habilitet (Beslutning)
3. Godkendelse af referat
4. LUKKET: Skriftlig ledelsesberetning (Orientering)
5. Årsregnskab og årsberetning (Beslutning)
6. Tiltrædelse af nye varmeleveringsaftaler med distributionsselskaberne (Beslutning)
7. Status vedrørende projekt om overskudsvarme fra Kalundborg (Beslutning)
8. Miljødeklaration 2024 (Orientering)
9. Indsatser for at holde varmepriserne i ro (Orientering)
10. Bestyrelsesseminar, maj 2025 (Orientering)
11. Orientering fra den daglige ledelse (Orientering)
  - a. Lastfordeling om sommeren af affald
  - b. VEKS' aktiver
  - c. Team Energihandel – aktiviteter og udvikling
  - d. Påbud om at undersøge forurening fra erhvervsmæssig olietank på Bidstrup Alle 42, 4000 Roskilde (Sct. Hans Kedelcentral)
  - e. LUKKET: Status på tvist mellem Aarsleff og VEKS-distribution
  - f. Status på varmelager Høje-Taastrup
  - g. Nyt kontor for Køge Fjernvarme og Tranegilde Fjernvarme
  - h. LUKKET: Status for projekter og verserende sager
  - i. Aktuel presse
12. LUKKET: Orientering fra formanden (Orientering)
13. Kommende møder (Orientering)
14. Eventuelt

## 2. Spørgsmål om bestyrelsens habilitet (Beslutning)

### Sagen kort:

På bestyrelsesmødet den 24. februar 2025 vedtog bestyrelsen sammen med forslag til nye vedtægter en forretningsorden for VEKS. Af den fremgår et nyt fast punkt på dagsordenen ”Spørgsmål om bestyrelsens habilitet”.

### Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen træffer beslutning om, hvorvidt alle bestyrelsesmedlemmer er habile i forhold til ethvert spørgsmål, som behandles på dette møde.

### 3. Referater (Beslutning)

#### Referat ekstraordinært bestyrelsesmøde nr. 220

Referat fra det ekstraordinære bestyrelsesmøde nr. 220, der blev afholdt den 24. februar 2025, blev frigivet den 26. februar 2025.

#### Referat Embedsmandsudvalgsmøde nr. 198

Referat fra EMU-møde nr. 198, der blev afholdt den 1. april 2024, vil blive frigivet i uge 15, 2025.

## 4. LUKKET: Skriftlig ledelsesberetning (Orientering)

Grøn  
fjernvarme  
til dig



# 5. Årsregnskab og årsberetning (Beslutning)

## Sagen kort (bilag vedlagt)

- Årsrapporten for 2024 er blevet udarbejdet i lighed med tidligere år. Årets resultat for 2024 er et overskud på 77 mio. kr., hvilket er 36 mio. kr. bedre end budgetteret.
- Forbedringen af resultatet skyldes primært:
  - Den nye aftale med Ørsted
  - Stabil drift på vores grundlastanlæg
  - Lavere gas og elpriser end budgetteret

## Indstilling:

VEKS' administration indstiller, at bestyrelsen godkender:

- Årsrapporten for 2024 (underskrives på bestyrelsesmødet), jf. Bilag 1
- Revisionsprotokollat til årsrapporten (underskrives på bestyrelsesmødet), jf. Bilag 2
- Endelig lånefinansiering for 2024 på 148,3 mio. kr., jf. Bilag 3
- Årsberetningen for 2024, jf. bilag 4

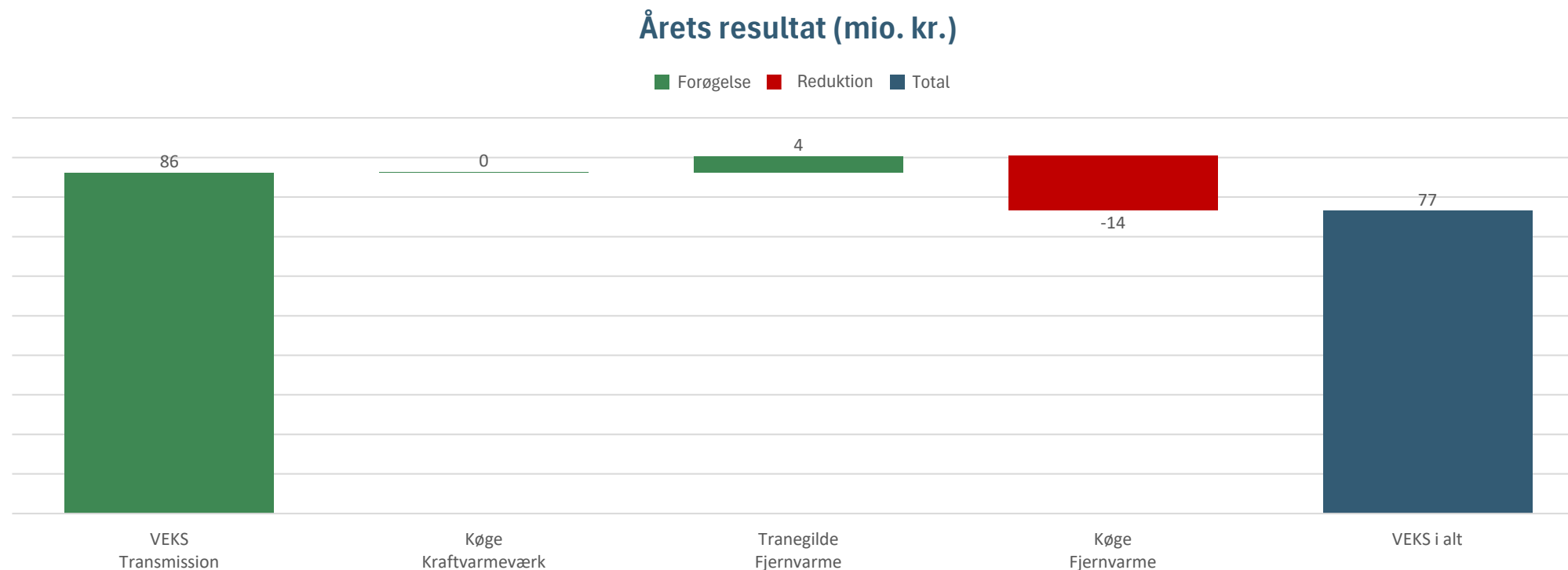
# 5. Årsregnskab og årsberetning (Beslutning)

Grøn  
fjernvarme  
til dig



## Sagen kort (bilag vedlagt)

Årets resultat for 2024 er et overskud på 77 mio. kr., hvilket er 36 mio. kr. bedre end budgetteret.

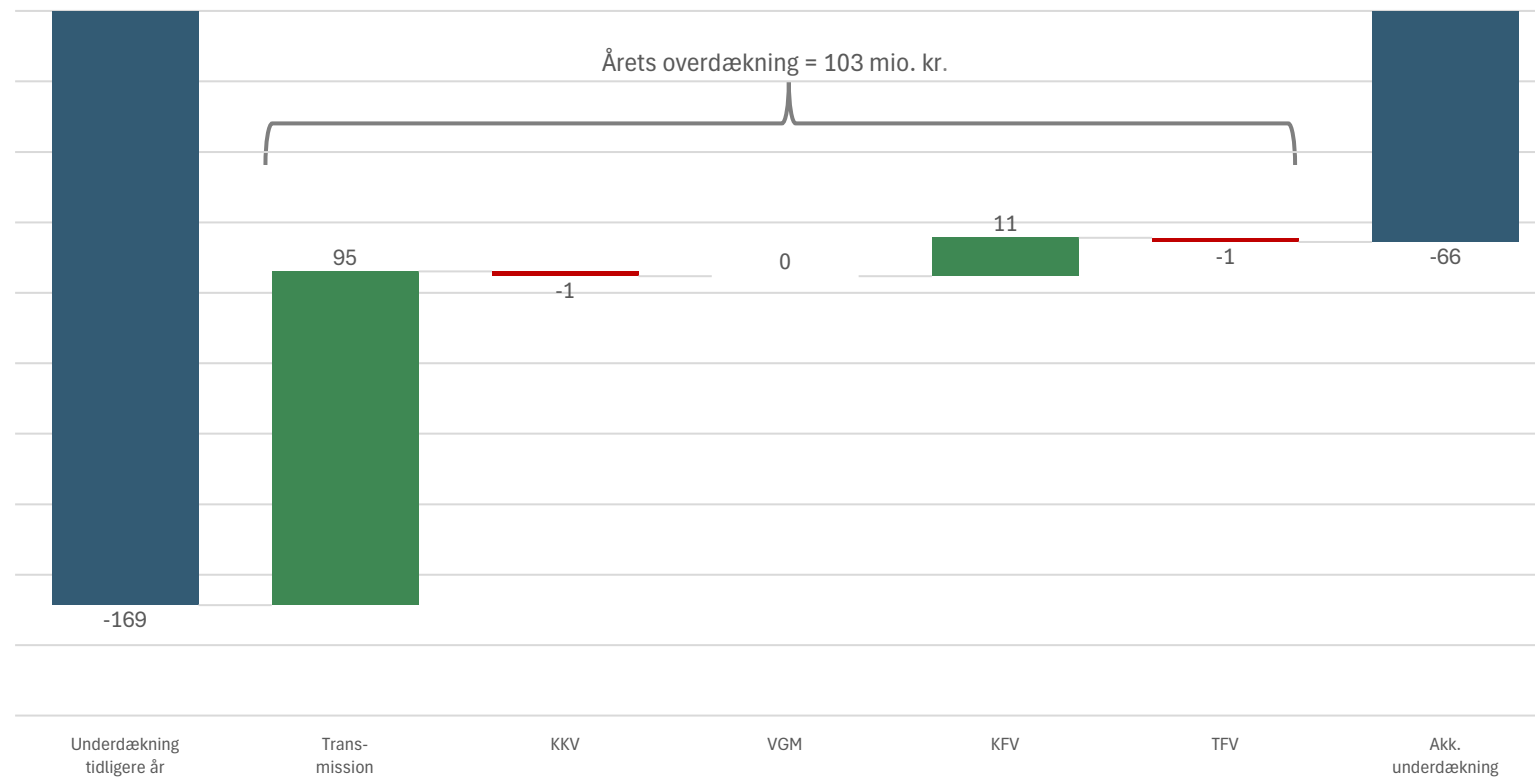


# 5. Årsregnskab og årsberetning (Beslutning)

## Akkumuleret under-/overdækning (mio. kr.)

iht. varmeforsyningsloven

■ Forøgelse ■ Reduktion ■ Total



- Grafen viser den akkumulerede underdækning i 2024.
- Det økonomiske resultat i 2023 resulterede i en akkumuleret underdækning på 169 mio.kr.
- Årets resultat for 2024 er en samlet overdækning på 103 mio. kr., og dermed mere positivt end forventet.
- Sammenholdt med den akkumulerede underdækning i 2023 på 169 mio. kr., medfører det en akkumuleret underdækning ultimo 2024 på 66 mio. kr.



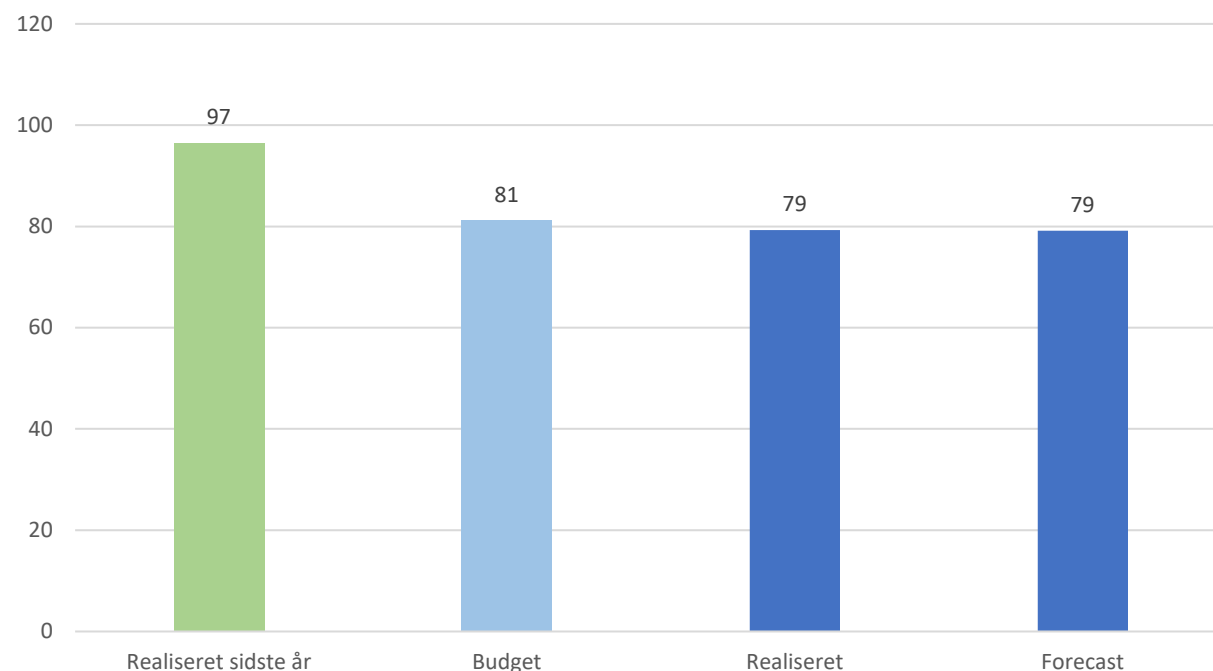
# 5. Årsregnskab og årsberetning (Beslutning)

Grøn  
fjernvarme  
til dig



## VEKS Transmission - Realiseret puljepris

Udvikling i Puljepris (kr./GJ)

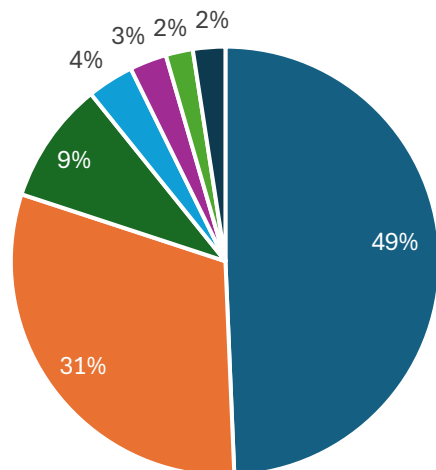


- Transmissions puljepris er realiseret på 79 kr./GJ i 2024 mod et budget på 81 kr./GJ.
  - Hvilket er på niveau med seneste udmeldte forecast pr. 15-01-2025.
- Sammenholdt med 2023 er det 19 kr./GJ lavere i 2024
- Væsentligste ændringer er ny aftale med Ørsted, lavere udgifter til spidslast samt mindre varmekøb fra CTR

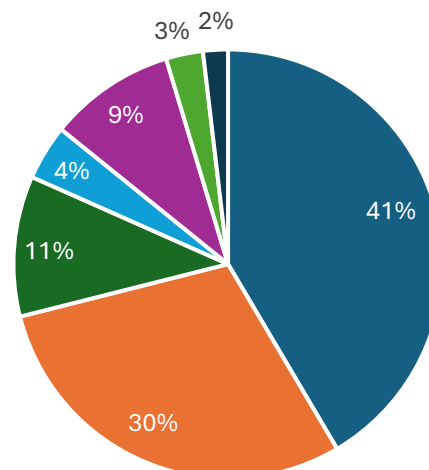
# 5. Årsregnskab og årsberetning (Beslutning)

## Transmission – varmekøb til VEKS' kunder

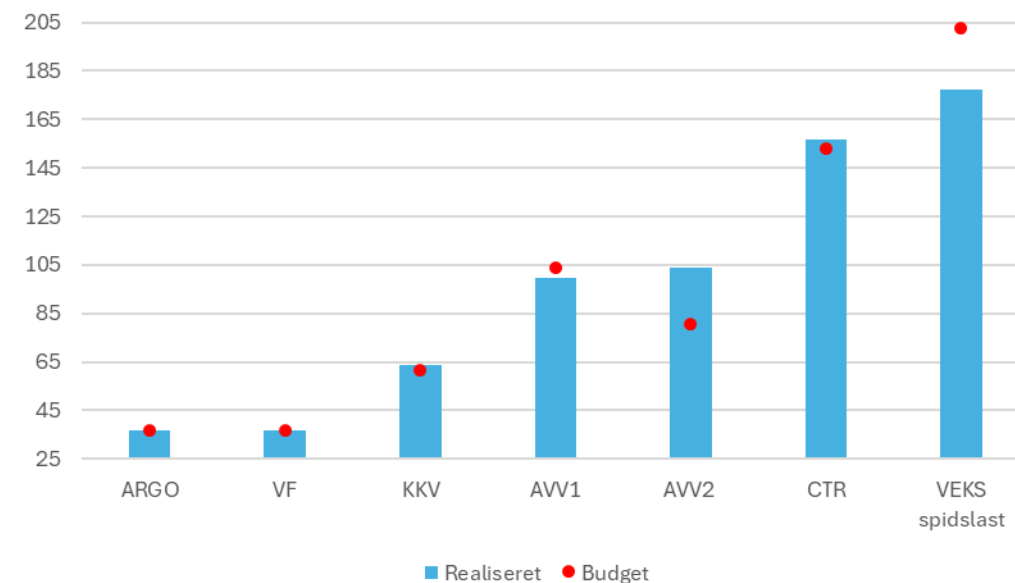
Varmekøb fordelt på producenter  
2024



Varmekøb fordelt på producenter  
2023



Variabel pris (kr./GJ)



■ Ørsted ■ ARGO ■ KKV ■ Vestforbrænding (VF) ■ CTR og HOFOR ■ Spidslast ■ Øvrig VEKS produktion

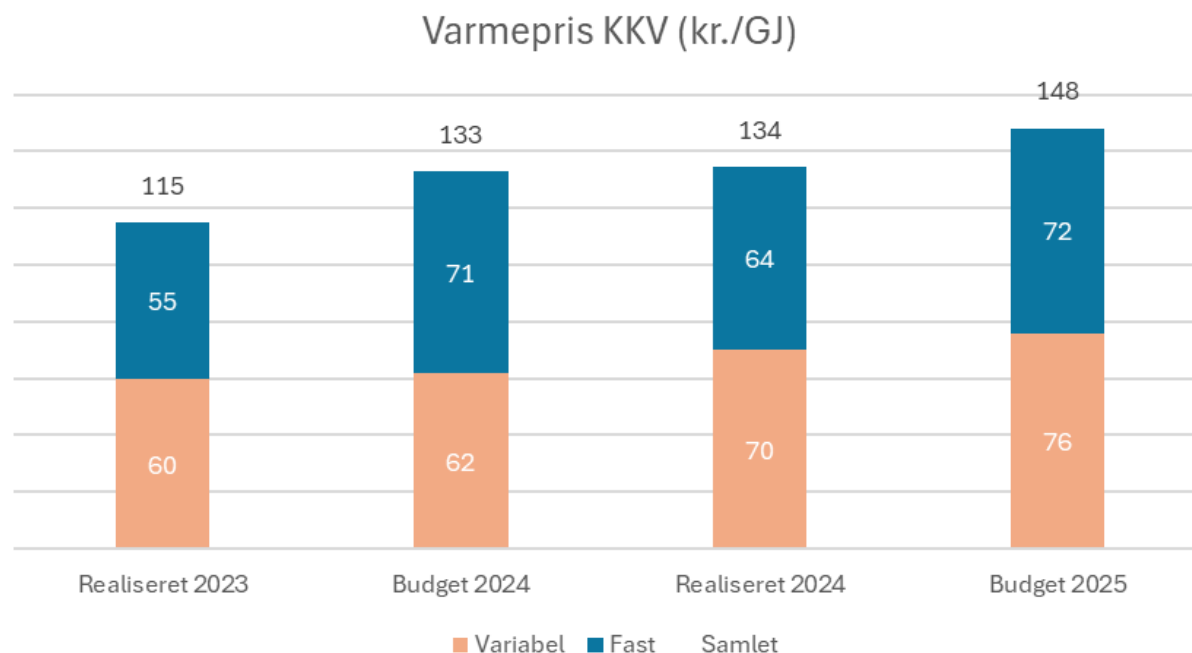
- VEKS' varmebehov er primært dækket af grundlast (93% i 2024, 86% i 2023).
- Både varmekøb fra CTR og spidslast er lavere i 2024 sammenholdt med sidste år. Dette har en positiv effekt for VEKS' økonomi, da prisen ligger betydeligt højere end de øvrige producenter.

# 5. Årsregnskab og årsberetning (Beslutning)

Grøn  
fjernvarme  
til dig



## Køge Kraftvarmeværk



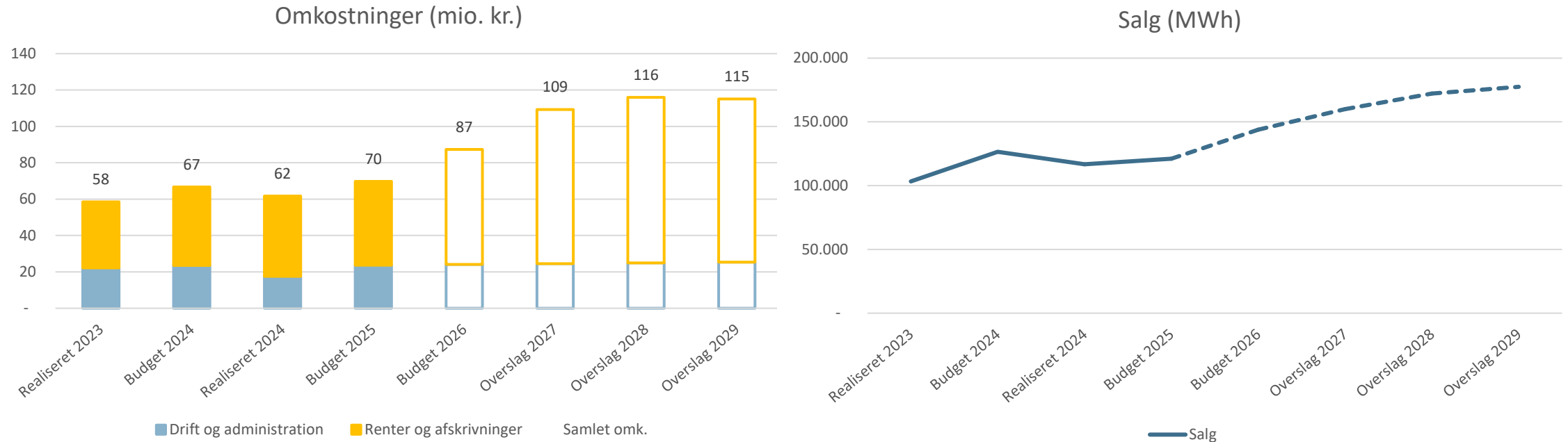
- Prisstigningen fra 2023 til 2024 skyldes hovedsageligt manglende el-salg i årets første 5 måneder.
- I 2025 er der budgetteret med en stigning i salgsprisen til VEKS på 15 kr./GJ, hvoraf 14 kr./GJ er fra den variable del af prisen.
- Årsagen til stigningen i den variable del af prisen er, at der er budgetteret med en spotpris på el, der ligger ca. 26% under prisen, der er realiseret i 2024, når den forventede erstatning fra driftstabsforsikringen indregnes.

# 5. Årsregnskab og årsberetning (Beslutning)

Grøn  
fjernvarme  
til dig



## Køge Fjernvarme



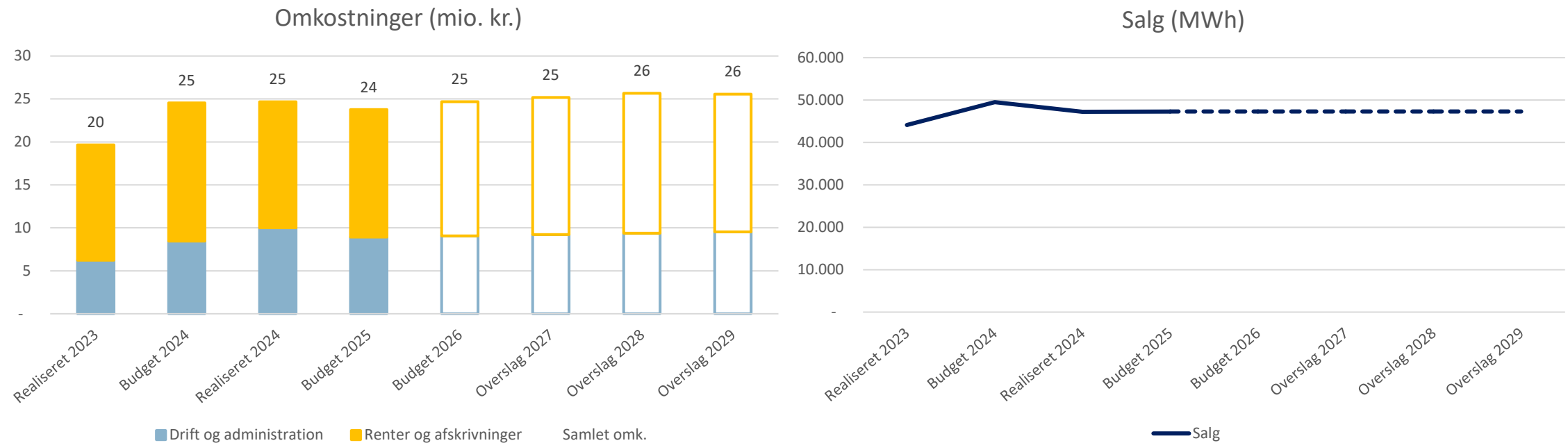
- Resultatet i 2024 er et underskud på 13,6 mio. kr., hvilket er 5,6 mio. kr. større end budgetteret, og 19,2 mio. kr. større end i 2023.
- Salget i Køge Fjernvarme er realiseret lavere end budgetteret i 2024 (-8%). Det skyldes, at udbygningen af fjernvarmenettet og tilslutningen af nye kunder er forsinket.
- Ved udgangen af 2024 var der 767 kunder i Køge Fjernvarme.

# 5. Årsregnskab og årsberetning (Beslutning)

Grøn  
fjernvarme  
til dig



## Tranegilde Fjernvarme



- Årets resultat i 2024 blev et overskud på 4,3 mio. kr., hvilket er 0,3 mio. kr. over budget og 6,1 mio. kr. lavere end i 2023.
- Salget i Tranegilde Fjernvarme er realiseret en anelse under budget.
- Ved udgangen af 2024 var der 644 kunder i Tranegilde Fjernvarme.

# 5. Årsregnskab og årsberetning (Beslutning)

## Låntagning

I 2024 er der færdiggjort 45 anlægsprojekter samt indkøbt 16 nyanskaffelser, som samlet set beløber sig til 148,3 mio. kr.

### Endelig finansiering af afsluttede anlægsprojekter

| Låntager              | Lån i 1.000 kr. | Fast<br>forrentede lån | Variabelt<br>forrentede lån |
|-----------------------|-----------------|------------------------|-----------------------------|
| VEKS Transmission     | 82.785          | 93%                    | 7%                          |
| Køge Kraftvarmeværk   | 35.186          | 100%                   | 0%                          |
| Køge Fjernvarme       | 13.336          | 100%                   | 0%                          |
| Tranegilde Fjernvarme | 4.878           | 97%                    | 3%                          |
| VEKS Serviceselskab   | 12.155          | 0%                     | 100%                        |
| <b>I alt</b>          | <b>148.339</b>  | <b>88%</b>             | <b>12%</b>                  |

### Samlet overblik over lån efter ny låntagning

| Låntager              | Lån i 1.000 kr.  | Fast<br>forrentede lån | Variabelt<br>forrentede lån |
|-----------------------|------------------|------------------------|-----------------------------|
| VEKS Transmission     | 1.002.691        | 74%                    | 26%                         |
| Køge Kraftvarmeværk   | 220.116          | 61%                    | 39%                         |
| VEKS Gasmotor Solrød  | 25.064           | 70%                    | 30%                         |
| Køge Fjernvarme       | 694.896          | 50%                    | 50%                         |
| Tranegilde Fjernvarme | 224.621          | 52%                    | 48%                         |
| VEKS Serviceselskab   | 12.155           | 0%                     | 100%                        |
| <b>I alt</b>          | <b>2.179.543</b> | <b>62%</b>             | <b>38%</b>                  |

# 5. Årsregnskab og årsberetning (Beslutning)

- Årsberetning 2024
  - Forord
  - Forventninger til 2025
  - Tre cases med udgangspunkt i VEKS' justerede strategi
    - Case 1 Tværfaglig projektgruppe optimerer VEKS' økonomiopfølgning
    - Case 2 Tillægsaftale med Ørsted
    - Case 3 Fremtidens fjernvarme



# Uddrag af revisionsprotokollat vedrørende årsregnskab for 2024

Bestyrelsesmødet i Vestegnens Kraftvarmeselskab I/S  
11. april 2025



The better the question. The better the answer. The better the world works.



Shape the future  
with confidence



# Vigtige forhold

---

- **Konklusion på revisionen**

- Ingen forbehold
- Fremhævet forhold vedrørende budgettal (standard)
- Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision uden kritiske bemærkninger

## Opfølgning på tidligere rapporteret revisionsbemærkninger:

### ■ Punkt 3.1 Kritisk økonomisk situation

- Selskabet var i en kritisk situation sidste år omkring regnskabsafslutningen
- Der er iværksat en række tiltag:
  - Henstand med betaling af et samlet beløb på 175 mio. kr. til Ørsted
  - Salg af Co<sub>2</sub>-kvoter for samlet 150 mio. kr. i 2024
  - Den akkumulerede underdækning opkræves over 3 år - aftalt med Forsyningstilsynet
  - Ved udgangen af 2024 er der opkrævet 103 mio.kr. af den akkumulerede underdækning – tilbageværende underdækning udgør 65,6 mio. kr.
  - Der er opnået en kassekredit med trækingsret på op til 90 mio. kr.
  - VEKS har betalt ca. 108 mio. kr. for meget i aconto varme til Ørsted

➔ **VEKS er umiddelbart ikke længere likviditetsmæssigt udfordret –  
Revisionsbemærkningen anses derfor for lukket**

## ■ Opfølgning på tidligere rapporteret revisionsbemærkninger:

### 3.2 Afrapportering til bestyrelsen

Vi havde i vores revisionsprotokollat af 19. april 2024 følgende 3 revisionsbemærkninger:

1. At det er kritisabelt, at administrationen ikke har etableret betryggende og hensigtsmæssige forretningsgange for deres løbende estimering af fremtidige udgifter til varmekøb. Administrationen burde på baggrund af de mange tvangskørsler, lavere el-priser m.v. i højere grad kunne forudse, at budgettet ville blive væsentligt overskredet med manglende finansiering til følge.
2. At det er kritisabelt, at administrationen ikke hurtigst muligt løbende har orienteret bestyrelsen om indikationer på, at underskuddet blev væsentligt større end estimeret i september.
3. At det er uhensigtsmæssigt, at administrationen ikke supplerer de omkostningsbaserede regnskabstal, som er relevante i forhold til opgørelsen af varmeprisen samt budgetopfølgningen med de udgiftsbaserede regnskabstal som er relevante i forhold til styring af likviditeten.

- **Opfølgning på tidligere rapporteret revisionsbemærkninger (fortsat)**
  - For at imødekomme vores revisionsbemærkning nr. 1 og 2 er følgende igangsat
    - Etablering af ny funktion "Energihandel" og igangsat "Projekt økonomisk optimering"
    - Løbende kontakt/møder med varmeleverandøren Ørsted
    - Fokus på ugentlige interne møder mellem drift, plan og økonomi
    - Likviditetsforecast/forecast for økonomi for den resterende del af året (2024)
    - Igangværende projektet for etablering af proces for bedre ledelsesinformation
- **Opfølgning på revisionsbemærkning nr. 3**
  - Endnu ikke iværksat tilstrækkelige initiativer for styringen af langsigtede likviditet
  - Der udarbejdes forsat ikke likviditetsforecast/-budgetter 1 år frem i tiden
  - Det anbefales at der i 2025 iværksættes nødvendige initiativer på dette område

# Vigtige forhold

---

- **Centrale forhold ved revisionen (mest betydelige)**

- Omkostninger til varmekøb i 2024 udgjorde 837,4 mio. kr.
- I 2023 udgjorde omkostningerne 915,2 mio.kr. → fald på 77,8 mio. kr.
- Fælles udvekslingsaftale (UVA-modellen) mellem VEKS og CTR – grundlaget for produktion, prioritering og prisdannelse inden for det kollektive forsyningsområde

→ Vores gennemgang har ikke givet anledning til bemærkninger

# Vigtige forhold

---

- **Revision af forretningsgange og interne kontroller**

- Det er vores generelle vurdering, at VEKS har et velfungerende kontrolmiljø.

- **Reguleringsmæssig over-/underdækning**

- Vi har gennemgået opgørelserne af de varmeprismæssige over-/underdækninger – i 2024 er realiseret en samlet overdækning på 103 mio. kr.
- Påset at opgørelserne er i overensstemmelse med varmemforsyningsloven

# Vigtige forhold

## ■ Udviklingen i over-/underdækning

| mio. kr.              | Saldo 2023 | Årets resultat VFL | Saldo 2024 |
|-----------------------|------------|--------------------|------------|
| VEKS Transmission     | 135,9      | -94,7              | 41,2       |
| VEKS Gasmotor Solrød  | 0,0        | 0,0                | 0,0        |
| Tranegilde Fjernvarme | 4,5        | 1,2                | 5,7        |
| Køge Fjernvarme       | 27,4       | -10,8              | 16,6       |
| Køge Kraftvarmeværk   | 0,8        | 1,3                | 2,1        |
|                       | 168,6      | -103,0             | 65,6       |

# Vigtige forhold

---

- Risikoen for besvigelser af væsentlig betydning for årsregnskabet
  - Direktionen og økonomichefen har oplyst, at de ikke har kendskab til besvigelser eller igangværende undersøgelser af formodede besvigelser
  - Bestyrelsen bekræfter ved sin underskrift på nærværende revisionsprotokollat:

- ▶ at bestyrelsen er bekendt med sit ansvar for udformning og implementering af interne kontroller til at forebygge og opdage besvigelser
- ▶ at der efter bestyrelsens vurdering ikke er særlig risiko for besvigelser (regnskabsmanipulation og misbrug af aktiver), herunder fejl i årsregnskabet som følge af besvigelser
- ▶ at bestyrelsen ikke har kendskab til oplysninger om besvigelser, påståede besvigelser eller formodninger om besvigelser, som kan have involveret ledelsen eller medarbejdere, og som kan have en væsentlig betydning for årsregnskabet.

- EY er i forbindelse med revisionen ikke blevet bekendt med forhold, der indikerer eller vækker mistanke om besvigelser i VEKS med betydning for årsregnskabet



## Øvrige forhold m.v

---

- Øvrige forhold – henviser til revisionsprotokol
- Spørgsmål?

## EY | Building a better working world

I EY arbejder vi med afsæt i vores formål “Building a better working world” og hjælper med at skabe langsigtet værdi for kunder, medarbejdere og samfund samt tillid til kapitalmarkederne.

Vores arbejde bygger på data og teknologi, og EY-teams i over 150 lande hjælper kunder med vækst, drift og transformation.

På tværs af Assurance, Consulting, Tax & Law og Strategy & Transactions, stiller EY spørgsmål, der kan give nye svar på de komplekse udfordringer verden står overfor i dag.

All in to shape the future with confidence.

EY henviser til den globale organisation og kan referere til et eller flere medlemsfirmaer inden for Ernst & Young Global Limited, som hver især udgør en selvstændig juridisk enhed. Ernst & Young Global Limited, er et engelsk ‘company limited by guarantee’, som ikke yder kunderådgivning. Flere oplysninger om vores organisation kan findes på [ey.com](https://ey.com).

© 2025 EY Godkendt Revisionspartnerselskab, CVR-nr. 30700228.  
All Rights Reserved.

ED MMY

Dette materiale er udarbejdet alene til orientering, og oplysningerne i det tilsigter ikke at være fyldestgørende, og de træder ikke i stedet for udførlige analyser eller udøvelsen af professionelle skøn. I konkrete sager opfordres brugere til at henvende sig til EY’s rådgivere.

[ey.com/dk](https://ey.com/dk)

## 6. Tiltrædelse af nye varmeleveringsaftaler med distributionsselskaberne (Beslutning)

### Sagen kort:

De gældende varmeleveringsaftaler indeholder en klausul om genforhandling inden udgangen af 2024. Der er derfor genforhandlet en ny aftale.

### Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen godkender, at VEKS indgår nye varmeleveringsaftaler med distributionsselskaberne med udløb den 31. december 2034.

Opsigelsesvarslet indstilles uændret til 5 år, dog med tidligst udtræden i 2034. Relevante forhold i aftalerne genforhandles inden 31. december 2029, herunder aftalernes varighed, bl.a. med henblik på at kunne håndtere nye rammevilkår og ændringer i reguleringen.

Der forventes indgået enslydende varmeleveringsaftaler med alle distributionsselskaberne.

## 6. Tiltrædelse af nye varmeleveringsaftaler med distributionsselskaberne (Beslutning)

### Formål med ny varmeleveringsaftale

- Øget fokus på lavest mulige varmepriser, grøn omstilling og forsyningssikkerhed
- Fortsat tæt samarbejde og dialog
- Væsentligste nye elementer
- Tillæg ved nye varmekøbsaftaler samt investeringer og forpligtelser over 30 mio. kr.
- Lokal grundlast på op til 20 pct. af bruttovarmebehov (før 15 pct.)

## 6. Tiltrædelse af nye varmeleveringsaftaler med distributionsselskaberne (Beslutning)

### Tillægsaftaler

- Det skal indgås tillægsaftaler til varmeleveringsaftalerne ved investeringer og forpligtelser over 30 mio. kr. samt ved nye varmekøbsaftaler med producenter og overskudsvarmeleverandører
- Tillægsaftalen muliggør afskrivningsperioder og forpligtelser ud over aftaleperioden, hvilket er en forudsætning for fornuftige varmepriser. Et distributionsselskab, der skulle vælge at opsigse aftalen, skal betale sin andel af afskrivninger ud over aftaleperioden.
- Hvis et distributionsselskab ikke vil indgå tillægsaftale, betragtes varmeleveringsaftalen som opsagt efter gældende vilkår om opsigelse. Og distributionsselskabet skal ikke betale sin andel af afskrivninger ud over aftaleperioden for den pågældende tillægsaftale.

### Lokal grundlast

- Grænsen for lokal grundlast, som ikke afregnes via VEKS-fællesskabet, er hævet fra 15% til 20 % af bruttovarmeforbruget hos det enkelte distributionsselskab mhp. at sikre udnyttelsen af lokale overskudsvarmekilder m.v.
- Elkedler med buffertank kan også defineres som lokal grundlast
- Ny frivillig ordning om, at VEKS kan kalde på lokal grundlast i vinterperioden, hvis anlægget ikke er i drift, med henblik på at holde omkostningerne til spidslast på lavest mulige niveau

## 6. Tiltrædelse af nye varmel leveringsaftaler med distributionsselskaberne (Beslutning)

### Aftalte handlinger i varmel leveringsaftalerne

- Ny forsyningsplan skal udarbejdes inden udgangen af 2025
- VEKS er forpligtet til inden 1. januar 2026 at udarbejde en opdateret spids- og reservelaststrategi
- Det skal drøftes nye incitamentstariffer for fremløbs- og returtemperatur inden udgangen af 2026
- VEKS' budgetproces med ny forecast evalueres i samarbejde med distributionsselskaberne senest 2,5 år inde i denne aftaleperiode
- VEKS vil arbejde videre med at forfine tidsopløsningen for transmissionstariffer for at sende et mere korrekt prissignal til distributionsselskaberne, så driften på lokale grundlastanlæg kan optimeres mere

## 7. Letter of Intent vedrørende overskudsvarme fra Kalundborg (Beslutning)

### Sagen Kort

Indledende analyser viser et potentiale for, at udnyttelse af overskudsvarme fra symbiosen af industrivirksomheder i Kalundborg, vil kunne bidrage til stabil og konkurrencedygtig varmeforsyning i VEKS' transmissionssystem.

- Konsortiet bag projektet består foruden VEKS af Novo Nordisk, Holbæk Kommune, Kalundborg Kommune, Kalundborg Forsyning, og Ørsted.
- Etableringen af en transmissionsledning vil bidrage til et sammenhængende varmesystem på Sjælland, hvor væsentlige dele af Vestsjællands og dele af VEKS' fremtidige varmebehov dækkes af overskudsvarme fra Kalundborg.
- VEKS' administration vil arbejde videre med analyser, der har til formål at belyse de usikkerheder og risici, som fortsat findes i forundersøgelserne.

### Indstilling:

Administrationen indstiller, at bestyrelsen tiltræder den vedlagte hensigtserklæring mellem VEKS og konsortiet for projektet. Herefter vil den fremsendes til godkendelse i VEKS' ejerkommuner.

## 7. Letter of Intent vedrørende overskudsvarme fra Kalundborg (Beslutning)

### Baggrund.

- Formålet med at indgå hensigtserklæringen er at bekræfte VEKS' interesse i og hensigt om at forsætte med at afsøge, om de væsentligste risici kan afdækkes og i samarbejde med parterne i konsortiet at udarbejde et beslutningsoplæg
- Beslutningsgrundlaget skal sikre, at beslutninger i projektet bliver truffet på et oplyst og velunderbygget grundlag. Det skal indeholde en grundig vurdering af de centrale faktorer, der er afgørende for projektets succes, herunder økonomi, tidsramme, risici og konsekvenser
- Projektet er omkostningstungt, hvilket nødvendiggør en lang afskrivningsprofil på 50 år, og projektet indeholder derfor flere risici, end VEKS oplever i andre overskudsvarmeprojekter.
- Det udestår at afklare ejerskab til projektet i etablerings- og driftsfasen, men der vil formentlig være behov for kommunalt ejerskab, da låntagning i Kommunekredit vil være afgørende for projektets business case. Det bemærkes i den sammenhæng, at projektet går ud over VEKS' ejerkommuners geografiske område.



## 7. Letter of Intent vedrørende overskudsvarme fra Kalundborg (Beslutning)

### Omkostninger til det videre modningsarbejde på Kalundborgprojektet for VEKS:

- VEKS betaling (13,3 %) for Viegand Maagøes arbejde for konsortiet i 2025: ca. 500.000 kr.
- VEKS egne rådgiverydelser og medarbejdertid: ca. 250.000 kr. og 14 arbejdsuger.
- I alt: Ca. 750.000 kr. og 1/3 årsværk.

## 8. Fjernvarmedeklaration (Orientering)

Grøn  
fjernvarme  
til dig



### Sagen kort:

Alle fjernvarmeselskaber skal hvert år angive en rangering af deres varme på den såkaldte fjernvarmedeklaration. Rangeringen angiver bl.a., hvor CO<sub>2</sub>-neutral varmen fra det pågældende selskab er med et trafiklys (rød, gul og grøn) set i forhold til udledningen fra en individuel varmepumpe. Indtil nu har VEKS' fjernvarme været grøn. Pga. en ændret sammensætning af elproduktionen forventes det, at VEKS' fjernvarme vil være gul i 2025.

Dermed rangeres fjernvarmen i samme kategori som individuel naturgas, selvom emissionen af CO<sub>2</sub> er langt lavere. Dette kan have betydning for markedsføringen af fjernvarmen og dermed tilslutningen i fjernvarmeselskabernes konverteringsområder.

### Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen orienterer sig om sagen.

## 8. Fjernvarmedeklaration (Orientering)

### Hvad gør vi?

- Dialog med Energistyrelsen sammen med CTR og HOFOR
- Opfordret Dansk Fjernvarme til at gå ind i sagen og tale med myndighederne

## 9. Orientering om indsatser for at holde varmepriiserne i ro (Orientering)

### Sagen kort:

Ved bestyrelsesmødet den 27. september 2024 ønskede bestyrelsen et oplæg fra administrationen om, hvordan man fremadrettet ville arbejde for at sikre stabile priser.

Med udgangspunkt i den forlængede strategi og et særligt fokus på ”Økonomisk optimering” og ”Udvikling af fremtidens varme” er der blevet udarbejdet syv indsatser, som der nu arbejdes efter i VEKS.

### Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen tager nærværende oplæg til efterretning.

# 9. Orientering om indsatser for at holde varmepriiserne i ro (Orientering)

## Økonomisk optimering

### Overvågning og opfølgning på økonomi/producenter

- Intern taskforce, der skal finde og udnytte eksisterende data.
  - Automatisk model etableres derefter.
- Skal monitorere og overvåge, så vi hurtigere kan beregne konsekvenser ved uforudsete hændelser og informere bestyrelsen.
- En automatisk model effektiviserer og giver mere transparens om prisudviklingen, så VEKS hurtigere kan foretage eventuelle korrigerende handlinger.

### Risikoledelse og Assets management

- Risikomatrix er udarbejdet, og Risiko- og Asset manager ansat pr. 1. marts 2025.
  - Skal tilpasse risikomodellen til de forskellige forretningsområder, så matrixen kan forankres i organisationen.
  - Giver fokus på at prioritere projekter, der har en positiv indvirkning på varmepriisen.
- Udarbejdelse af tilstandsvurdering af fjernvarmerør, så VEKS kan planlægge løbende udskiftninger for på den måde at tage højde for påvirkningen af varmenprisen.

# 9. Orientering om indsatser for at holde varmepriiserne i ro (Orientering)

## Fremtidens varme

### Forhandlinger om varmekøb

- Tillægsaftale med Ørsted for Avedøreværket i perioden 2024-2027 er indgået.
- Aftalen indebærer andre afregningsprincipper, loft over træpilletillæg og over D&V, samt at vi kompenseres, hvis rådigheden er lav.
- Vi vurderer, at det samlet vil reducere udgifter til varmekøb og medføre betydelig reduktion i betalingen til Ørsted allerede fra 2024.
- Der forhandles desuden om Avedøreværkets blok 2, og der skal forhandles med ARGO inden udgangen af 2025.

### Fremtidens transmissionssystem/temperatur i nettet

- Analyser peger på, at der er betydelige besparelser at hente ved at sænke temperaturen i transmissionsnettet.
- VEKS laver en hydraulisk analyse, der skal bruges til forhandlinger om at ændre incitamentstarifferne mhp. at sænke frem- og returtemperaturer.
- I fremtiden kan VEKS køre tættere på grænserne ved mere detaljeret realtidsstyring af temperaturer.
- Det forventes, at resultaterne af den hydrauliske analyse kan præsenteres til bestyrelsesmøde til december i år (2025).

# 9. Orientering om indsatser for at holde varmepriiserne i ro (Orientering)

## Fremtidens varme

### Forhandling af varmeleveringsaftaler med distributionsselskaberne

- Enighed om principperne i en aftale, som bestyrelsen også blev orienteret om til bestyrelsesmødet i december 2024.
- Loft på 20 % på lokal grundlast og aftalevarighed på 10 år med mulighed for forlængelse.
- Alle er tilfredse med forhandlingerne, og der forventes fuld enighed om en aftale inden udgangen af marts 2025.
- Jo længere aftaleperiode med producenter, jo billigere og mere stabil vil prisen typisk være.

### Spids- og reservelast

- Administrationen er ved at opdatere spids- og reservelaststrategien.
- Der er fokus på, hvordan VEKS' spids- og reservelast bliver CO<sub>2</sub>-neutral, og det undersøges, om anlæggene er i god nok stand og overholder nye krav til emissioner.
- Handleplan til opsigelse af ikke-strategisk vigtige centraler er afsluttet, og der analyseres lokation for næste elkedel i systemet.
  - Begge dele forventes at slå igennem til en lavere varmepriis og dermed bidrage positivt til økonomien.
- Det forventes, at en opdateret strategi bliver præsenteret til bestyrelsesmødet til december 2025.

# 10. Bestyrelsesseminar (Orientering)

## PROGRAM

### Bestyrelsesseminar CTR, TVIS & VEKS

Dato: 14.-15. maj 2025  
Sted: Novo Nordisk, adresse  
Kragerup Gods, Kragerupgårdsvej 33, 4291 Ruds-Vedby  
Mødeleder: Lisbeth Aagaard Mountfield, Dansk Fjernvarme

#### Onsdag d. 14. maj

- 12.00 Virksomhedsbesøg hos Novo Nordisk med let frokost
- 14.30 Transport til Kragerup Gods
- 15.10 Indkvartering samt kaffe og kage
- 15.45 Velkomst  
*Line Barfod, CTR*  
*Lisbeth Aagaard Mountfield, Dansk Fjernvarme*
- 16.00 Microsoft som overskudsvarmeproducent og samarbejdspartner  
*Microsoft*
- 17.00 Fyld kaffekoppen
- 17.15 Overskudsvarmeprojekt mellem Meta og Fjernvarme Fyn  
*Kim Winther, Fjernvarme Fyn*
- 18.15 Egen tid
- 19.00 Middag

#### Torsdag d. 15. maj

- 8.30 Aktuelt nyt fra CTR, TVIS og VEKS
- 9.40 Pause
- 10.00 Politisk drøftelse om den kollektive vs. den individuelle varmeforsyning og den demokratiske vs. den private/kommercielle varmeforsyning  
To kortere indlæg á 20-25 min med efterfølgende drøftelse.  
*Magnus Skovrind Pedersen, Brundtland og Kristian Jensen, Green Power Danmark*
- 11.45 Opsamling og afslutning  
*Lisbeth Aagaard Mountfield, Dansk Fjernvarme*
- 12.00 To go sandwich



# 11. Orientering fra den daglige ledelse (Orientering)

## Bilag a: Lastfordeling om sommeren af affald

### Sagen kort

- Der produceres mere affaldsvarme, end der er behov for om sommeren. Der er derfor behov for i den periode at begrænse produktionen.
- Som følge af kommercialisering af affaldssektoren vurderes det, at den hidtidige lastfordeling om sommeren af affald styret af affaldsselskaberne selv ikke kan fortsætte.
- For sommeren 2025 er foreslået en ny sommerlastfordeling affaldsselskaberne. Den sikrer drift af minimum én ovnlinje for hvert affaldsselskab. Herefter prioriteres produktion på baggrund af budgetpriser efter følgende rækkefølge – ARC, ARGO, Vestforbrænding. I praksis får det stort set kun betydning for ARC pga. stor ombygning af CTRs net og affaldsselskaberne har nikket til forslaget.
- Kromann Reumert vurderer, at den nye metode ikke er i strid med konkurrenceloven.
- Samtidig fortsættes arbejdet med at finde en langsigtet metode til sommerlastfordeling af affaldsselskaberne.

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

# 11. Orientering fra den daglige ledelse (Orientering)

## Bilag b: Aktivliste

På bestyrelsesmødet i december 2024 blev der forespurgt til, om VEKS har en liste over aktiver.

Der er lavet et udtræk af anlægskartoteket i VEKS' regnskabssystem Navision (bilag vedlagt), hvor der er oprettet et anlægskartotek for hver af de 6 regnskabskredse:

- Transmission
- Køge Kraftvarmeværk
- Køge Fjernvarme
- Tranegilde Fjernvarme
- Gasmotoren i Solrød
- Serviceselskabet.

Anlægskartoteket er trukket med saldi pr. 31.12.2024.

På anlægsoversigten fremgår dels en kort beskrivelse af aktivet, anskaffelsesprisen, eventuel tilgang eller salg, afskrivninger og den bogførte værdi henholdsvis pr. 31.12.2023 og den 31.12.2024.

# 11. Orientering fra den daglige ledelse (Orientering)

## Bilag c: Team Energihandel – aktiviteter og udvikling

### Sagen kort:

Bestyrelsen besluttede i juni 2024 en ny fokuseret strategi (økonomisk optimering og udvikling af fremtidens fjernvarme). Som led i denne strategi har VEKS oprettet team Energihandel, som skal styrke VEKS' analysekræfter og markedsindsigter i forhold til handel med energi (el) og brændsler generelt.

Ved bestyrelsesmødet den 27. september 2024 blev det meddelt, at bestyrelsen løbende vil blive inddraget og opdateret på teamets udvikling ift. kompetencer og muligheder.

Herved kan bestyrelsen løbende vurdere teamets mandat ud fra businesscasen (teamets afkast) og den økonomiske risikoprofil

Indstilling: Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

# 11. Orientering fra den daglige ledelse (Orientering)

Grøn  
fjernvarme  
til dig



## Bilag c: Team Energihandel – aktiviteter og udvikling

### Aktiviteter (bilag 11b)

- Indkøb af el til Transmission
- Sikre indmelding af Hvidovre Hospital elkedel til varmelast
- Indkøb af træpiller til Ishøj Varmeværk
- Igangsætning af indkøb af flis til KKV
- Flexibel ageren-aftale med Varmelast, som sikrer, at der kan afviges fra varmeplanen mhp. økonomisk optimering
- Godkendelse fra Energinet og Varmelast til salg af systemydelser (mFFR) fra KKV

### Økonomirapportering Q1/Q2 (se bilag 11a)

- Resultatet af teamets aktiviteter afspejler et positivt økonomisk afkast på godt 2 mio. kr.
- Afkastet skyldes primært besparelser ifm. handel med flis for KKV samt el i Transmission
- Der forventes yderligere økonomisk optimering ifm. nye kontraktforhandlinger for flis (KKV) og træpiller (Transmission) i Q2

# 11. Orientering fra den daglige ledelse (Orientering)

## Bilag d: Påbud om at undersøge forurening ved Sct. Hans Kedelcentral

- Roskilde Kommune har givet **påbud om undersøgelse af olieforurening ved Sct. Hans kedelcentral.**
- VEKS har påklaget påbuddet til Miljøklagenævnet, da vi hverken har ejet, drevet eller vedligeholdt området, hvilket er et krav, hvis man skal kunne påbydes at rydde op.
- Påbuddet har opsættende virkning og vi afventer afgørelsen.
- Der er behandlingstid på 9-18 mdr. hos Miljø og Fødevareklagenævnet.

# 11. Orientering fra den daglige ledelse (Orientering)

Bilag e. LUKKET: Status på tvist mellem Aarsleff og VEKS distribution

# 11. Orientering fra den daglige ledelse (Orientering)

## Bilag f.: Status varmelager Høje-Taastrup

Bestyrelsen har anmodet om en status for varmelageret i Høje-Taastrup.

- Værdien af lageret (driftsnyttens) skabes ved:
  - Merproduktion på mest effektive affaldsanlæg i sommerhalvåret
  - Optimering af kraftvarmeanlæggene op i mod elprisen
  - Sparet spidslastproduktion, særligt om vinteren
- Den oprindelige beregning anvendt til business-casen viste en driftsnytte på 6,1 mio. kr. om året, hvis lageret kan op- og aflade som det skal. En genberegning har vist nytte på 7,8 mio. kr. om året. Herefter har særligt 3 faktorer haft positiv indflydelse på nytten:
  - Energipriserne er mere volatile, og da lageret har udglattende effekt skaber det mere værdi end antaget.
  - Analyser peger på at lageret har længere levetid end antaget
  - De hydrauliske forhold i Høje Taastrups net er bedre end antaget, hvilket betyder at lageret har et større opland at aflade ud i.
- Det endelige anlægsregnskab foreligger nu og viser en overskridelse på 5%. Overskridelsen skyldes primært forsinkelser i forbindelse med Corona-nedlukningen.
- Anlægget er testet til at kunne op-, og aflade, som det er designet til. Det har vist sig sværere end antaget at få distributionsnet og transmissionsnet til at spille sammen, og afladning af lageret er p.t. begrænset med ca. 30%. Der foreligger en plan for at håndtere de sidste driftsudfordringer i løbet af foråret 2025.
- Samlet set vurderer VEKS, at business casen som minimum holder, og at den formentlig er forbedret siden investeringsbeslutningen blev truffet. De udfordringer, der har været med driften, vurderes at have mindre betydning for den samlede business case.

## Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

# 11. Orientering fra den daglige ledelse (Orientering)

## **Bilag g: Nyt kontor for Køge Fjernvarme og Tranegilde Fjernvarme**

### **Sagen kort:**

- Da VEKS Distribution igennem det sidste halvandet års tid har været udfordret med manglende kontorpladser og mødelokaler, er der indgået en lejeaftale på adressen Galoche Allé 14 i Køge. I samme ombæring er lejemålene Værftsvej 2, Brogade 6 og Nørre Centervej 64 alle opsagt.
- Området er velkendt og velbesøgt af borgerne i Køge. Udover kontorer er der bl.a. adskillige køkkenforretninger, børnetøjsforretninger, sportsoutlet og fitnesscenter i området. Området er derfor også ideelt for placering af kundekontor.
- Der er indgået en tidsbegrænset aftale for foreløbigt 2½ år med mulighed for forlængelse. Dette skyldes, at det pt. undersøges, om der skal ske ændringer i det fremtidige organisatoriske set-up for VEKS Distribution.
- Lejemålet overtages 1. april 2025 og flytningen vil pågå i april måned, med officiel åbning 5. maj 2025.
- Løsningen anses for at være kostneutral, med en lille årlig besparelse i husleje på ca. kr. 40.000 ift. budgettet for 2025 og en besparelse på ca. kr. 85.000 ift. realiseret omkostninger i 2024.



# 11. Orientering fra den daglige ledelse (Orientering)

Bilag h, LUKKET: Status på projekter i VEKS

# 11. Orientering fra den daglige ledelse (Orientering)

**Bilag h, LUKKET: Verserende sager VEKS Produktion**

# 11. Orientering fra den daglige ledelse (Orientering)

**Bilag h, LUKKET: Verserende sager VEKS**

# 11. Orientering fra den daglige ledelse (Orientering)

- Bilag i: Aktuel presse

## 12. LUKKET: Orientering fra formanden (Orientering)

Grøn  
fjernvarme  
til dig



# 13. Kommende møder (Orientering)

## Bestyrelsesmøder 2025:

- Fredag den 20. juni
- Fredag den 19. september
- Fredag den 12. december

Alle møder kl. 14:00-16:00

- Der må forventes ekstraordinært konstituerende møde 19. december 2025 kl. 08.30-10:00

## Embedsmandsudvalgsmøder 2025:

- Tirsdag den 10. juni
- Tirsdag den 9. september
- Tirsdag den 2. december

Alle møder kl. 13:00-15:00

# 14. Eventuelt