

*Grøn
fjernvarme
til dig*



Bestyrelsesmøde

Møde nr. 224

12. december 2025

1. Dagsorden, Bestyrelsesmøde nr. 224

1. Godkendelse af dagsordenen for bestyrelsesmøde nr. 224 (Beslutning)
2. Spørgsmål om bestyrelsens habilitet (Beslutning)
3. Godkendelse af referat (Beslutning)
4. Skriftlig ledelsesberetning (Orientering)
5. Økonomirapportering (Orientering)
6. Etablering af overgangsordning ifm. Låneordning (Beslutning)
7. LUKKET: Forsikring 2026 (Beslutning)
8. Forsyningsplan 2025 og ny spids- og reservelaststrategi (Beslutning)
9. Reinvestering i varmeveksleren Heiko 1 på Køge Kraftvarmeværk (Beslutning)
10. Team energihandel – Konsolidering af energihandelsteamet (Beslutning)
11. LUKKET: Organisering af Varmelast (Beslutning)
12. Kommissorium ejerstrategi 2026-2029 (Beslutning)
13. Opfølgning på økonomi Køge Fjernvarme og Tranegilde Fjernvarme (Orientering)
14. Kalundborgprojektet (Orientering)
15. LUKKET: NIS2/CER (Orientering)
16. VEKS' fjernvarmedeklaration for 2024 er grøn (Orientering)
17. Status elkedel Hvidovre Hospital (Orientering)
18. Orientering fra den daglige ledelse (Orientering)
19. Orientering fra formanden (Orientering)
20. Ændring i bestyrelsens mødeplan for 2026 (Orientering)
21. Aktuell presse (Orientering)
22. Eventuelt (Orientering)

2. Spørgsmål om bestyrelsens habilitet (Beslutning)

Sagen kort:

Ifølge VEKS forretningsorden er et fast punkt på dagsordenen:

- ”Spørgsmål om bestyrelsens habilitet”.

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen træffer beslutning om, hvorvidt alle bestyrelsesmedlemmer er habile i forhold til ethvert spørgsmål, som behandles på dette møde.

3. Godkendelse af referat (Beslutning)

Referat bestyrelsesmøde nr. 223

Referat fra bestyrelsesmøde nr. 223, der blev afholdt den 19. september 2025, blev frigivet den 26. september 2025.

Referat Embedsmandsudvalgsmøde nr. 201

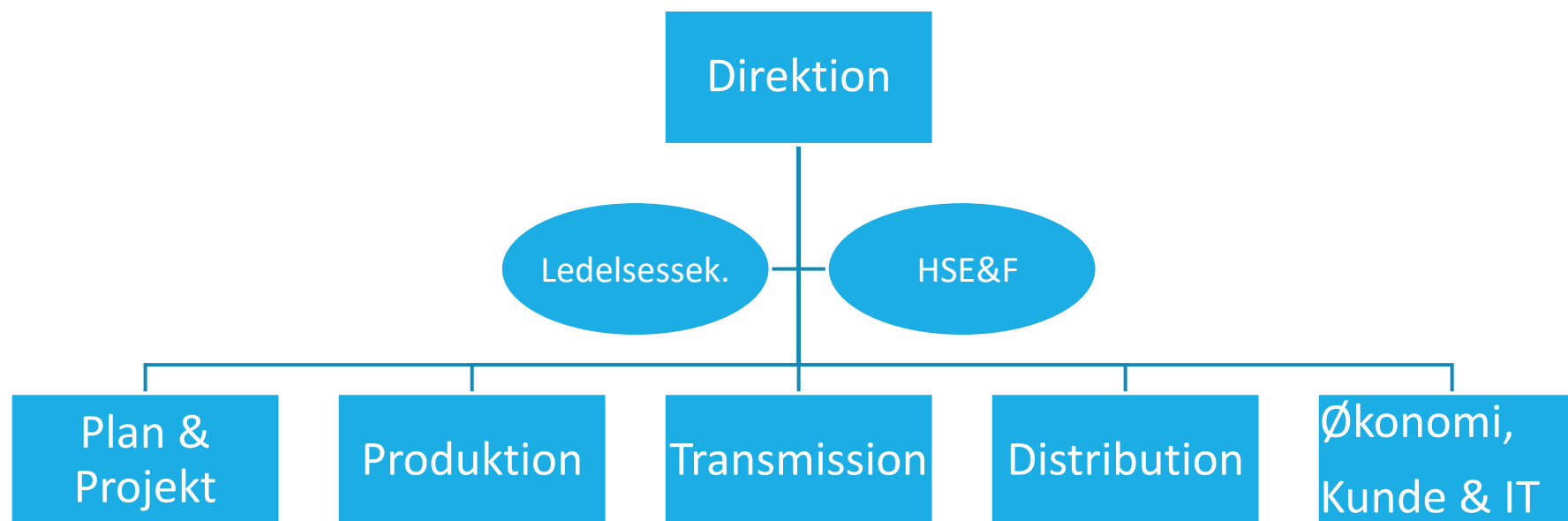
Referat fra EMU-møde nr. 201, der blev afholdt den 2. december 2025, vil blive frigivet i uge 50, 2025.

4. Ledelsesberetning (Orientering)

- Trivselsmåling i VEKS
 - Trivsel fastholdt fra 2024 til 2025, og ligger derved fortsat noget under gennemsnittet for sammenlignelige virksomheder i Danmark
 - Nærliggende at se sammenhæng til svære transformationsår i VEKS, men fortsat ikke tilfredsstillende
 - Handlingsplaner under udarbejdelse
- Nye vedtægter godkendt af Ankestyrelsen
 - To udestående forhold af mere teknisk karakter, som vil blive justeret
 - Forventes endelig godkendt af Ankestyrelsen inden konstituering af ny VEKS bestyrelse den 19. december
- Drøftelser om fusion af brancheforeninger
 - Ønske om tættere samarbejde på tværs af forsyningssektorer (varme, vand, affald)
 - Det står stadig tydeligere, at der er forskellige interesser særligt på affaldsvarmeområdet, og at en eventuel fusion ikke ville stille varmekunderne bedre i forhold til interessevaretagelsen op mod bl.a. lovgivende myndigheder
 - Dansk Fjernvarmes bestyrelse har i det lys valgt at søge andre veje til samarbejde end direkte fusion

4. Ledelsesberetning (Orientering)

Nuværende organisationsmodel

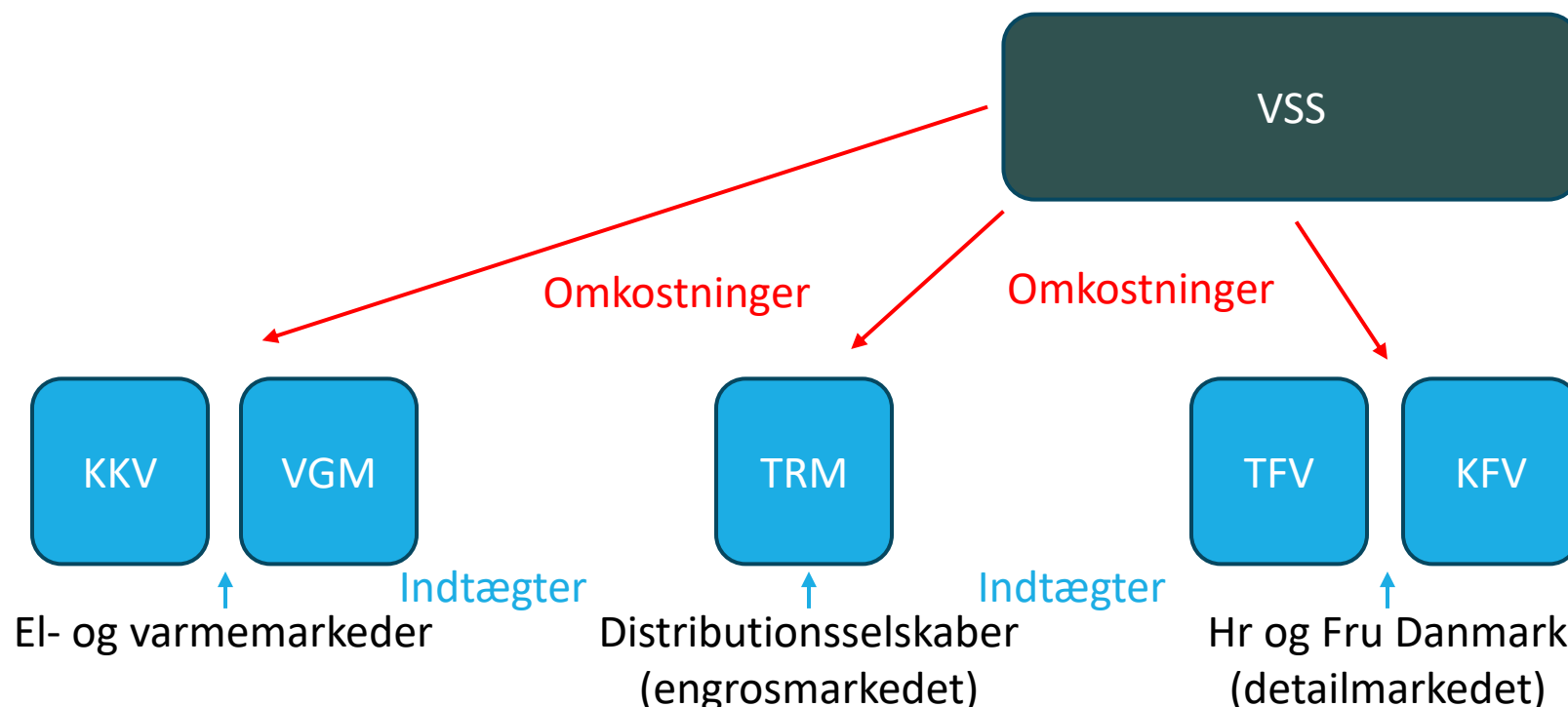


4. Ledelsesberetning (Orientering)

Grøn
fjernvarme
til dig



VEKS I/S styringsmodel

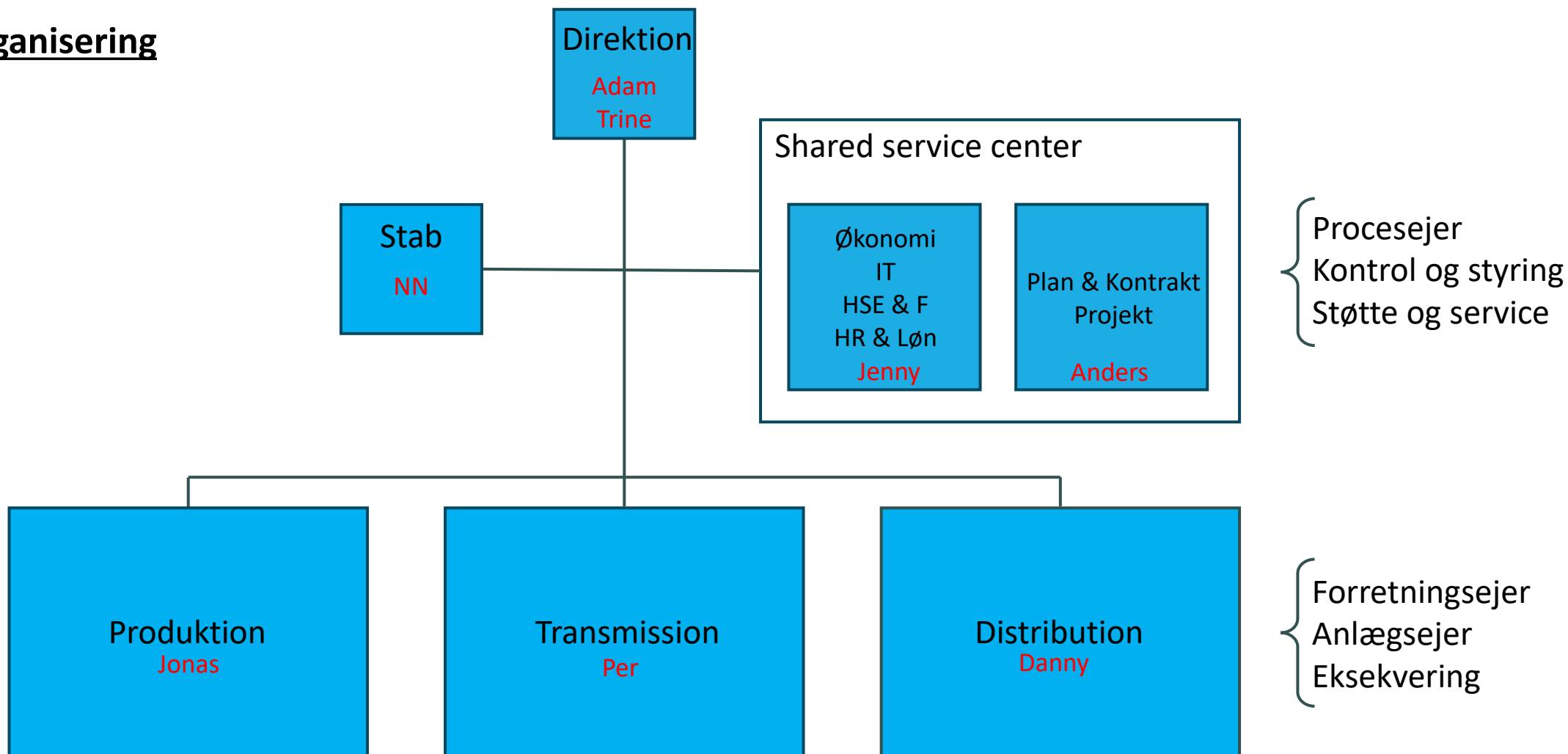


4. Ledelsesberetning (Orientering)

Grøn
fjernvarme
til dig



Ny VEKS organisering



5. Økonomirapportering (Orientering)

Sagen kort

Administrationen afgiver på hvert bestyrelsesmøde en økonomirapportering.

Der orienteres om følgende emner:

- forecast for varmekøbet for 2025,
- samlet forecast for VEKS' økonomi for 2025 og,
- bevillinger og forbrug på modningsprojekter

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

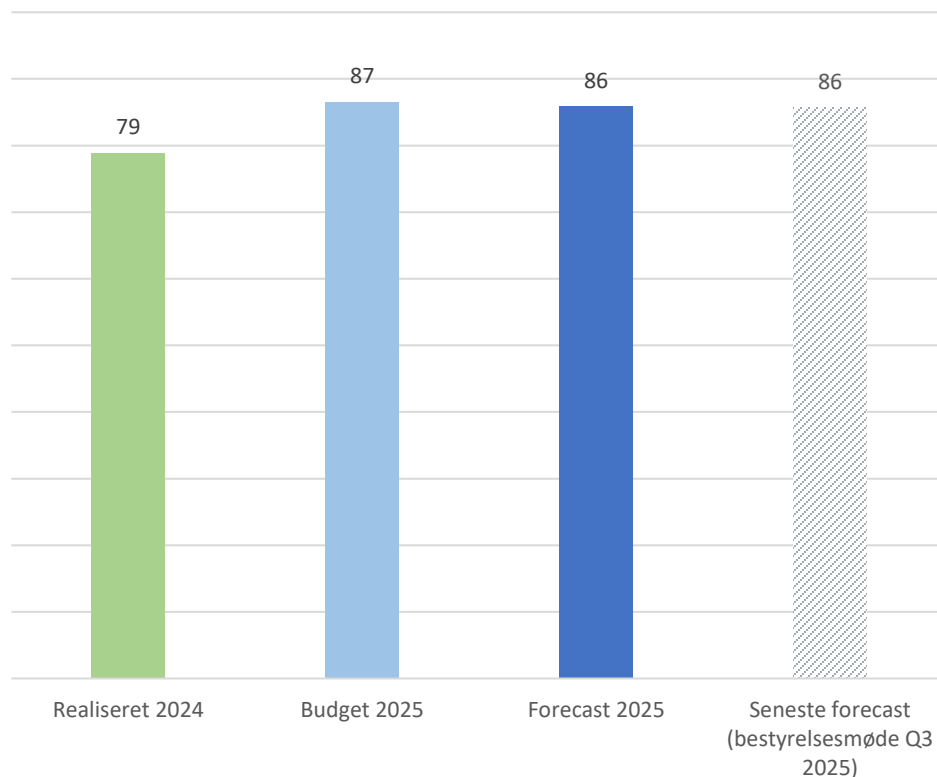
5. Økonomirapportering (Orientering)

Forecast varmekøb 2025

Grøn
fjernvarme
til dig



Transmissionens puljepris (Kr./GJ)



- **Transmissions variable puljepris** forventes at være 86 kr./GJ mod 87 kr./GJ i budget 2025.
 - Positivt bidrager priseffekten fra B2/B3-aftale på Avedøreværkerne, trods større varmeleverance.
 - Modsat trækker KKV's turbinehavari og AVV1 havari i januar, hvilket har negativ effekt på puljeprisen.
- Siden sidste forecast er realiseret **højere varmebehov** end budgetteret.
- Højere varmebehov resulterer i højere varmesalg og –køb. Da puljeprisen forventes at lande under budget, estimeres en positiv budgetafvigelse på 6 mio. kr.

5. Økonomirapportering (Orientering)

VEKS Forecast 2025

Grøn
fjernvarme
til dig



Afvielser til budget 2025 (mio. kr.):	Best case	Worst case
Transmissionens varmekøbsomkostninger (variabel puljepris)	10	0
Nettogevinst ved salg af Roskildevej	12	12
ARGO underskud tidligere år	-32	-32
KKV stigning i faste omk. sfa. turbinehavari	-7	-10
Samlet	-17	-30

VEKS forventer at lande årets resultat på et lille underskud, svarende til 0,9-1,6 pct. af VEKS' samlede budget

- Positiv udvikling i transmissions variable puljepris sfa. lavere varmekøbsomkostninger ift budget. Dog ændring ift. sidste bestyrelsesmøde grundet mere spidslast i oktober end budgetteret.
- Udskudt salg af Roskildevej fra 2024 til 2025, salgsprisen på 13,2 mio. kr. fratrukket transaktionsomkostninger ved salg og udgifter til drift af Roskildevej.
- ARGO underskud fra tidligere år. Samlet set 32 mio. kr. for 2023 og 2024, som betales i 2025
- KKV turbinehavari siden 19. maj 2025 og resten af året estimeres til en økonomisk effekt på samlet -21 mio. kr.:
 - Effekten på variabel varmekøbspris mellem KKV og Transmission er indregnet i Transmissionens variable puljepris
 - Stigning i faste afgift til transmissionen estimeres til mellem -7 og -10 mio. kr.

5. Økonomirapportering (Orientering)

Modningsprojekter

- Der orienteres om bevillinger og forbrug på modningsprojekter.
- 2 typer bevillinger:
 - Modningspuljen til afdækning af rentabiliteten i projekter, som der er tvivl om, hvorvidt VEKS skal arbejde videre med dem
 - Modningsprojekter med særskilt bevilling.
 - Merforbrug på:
 - Stack Infrastructure i Høje Taastrup
 - Køge Nord veksleren.

5. Økonomirapportering (Orientering)

Modningspulje – 5 mio. kr.

Projektnr.	Selskab	Projektbeskrivelse	Bevilling	Realiseret 12.11.2025
7083	Transm	Modning - Overskudsvarme Kalundborg	1.000.000	1.009.286
9514	KFV	Modning - Køge Fjernvarme, distribution - fase 5 (Køge midtby) PAUSE	310.500	310.885
9528	KFV	Modning - KFV, Screening fjernvarme, DAB i Herfølge PAUSE	135.000	127.485
10825	KKV	Modning - elkedel KKV	155.000	129.595
		Modningspulje i alt	1.600.500	1.577.251

5. Økonomirapportering (Orientering)

Særskilt bevilling – godkendes af hhv. bestyrelse eller direktion

Projektnr.	Selskab	Projektbeskrivelse	Bevilling	Realiseret 12.11.2025
7068	Transm	Modning - Overskudsvarme Stack Infra Høje Taastrup	1.000.000	1.649.613
7148	Transm	Modning - Køge Nord vekslerstation	6.600.000	7.611.430
9619	TFV	Modning - TFV Greve Landsby, Kildebrønde, Tværhøjgård	900.000	306.635
9625	TFV	Modning-TFV Karlslunde Landsby	750.000	114.522
7071	Transm	Modning - MSFT Datacenter Høje Taastrup	27.800.000	3.768.988
7075	Transm	Modning - MSTF Datacenter Køge	9.000.000	958.717
7576	Transm	Modning - Rebæk vekslerstation udbygning	1.700.000	307.133
7578	Transm	Modning - Veddelev ny vekslerstation	1.187.000	106.279
		Særskilte bevillinger i alt	48.937.000	14.823.317

6. Låneordning (Beslutning)

Grøn
fjernvarme
til dig



Sagen kort:

På bestyrelsesmødet i september 2025 blev det besluttet at nedlægge VEKS' låneordning. Der skal tages stilling til en overgangsordning, som skal sikre, at distributionsselskaberne kan honorere forpligtelsen overfor kunder, som allerede har tilkendegivet, at de vil bruge låneordningen.

Indstilling:

Det indstilles, at

- der efter 1. januar 2026 alene ydes lån til kunder, som har tilmeldt sig konverteringsprojekter under den forudsætning, at tilslutningsudgiften kan finansieres via VEKS' låneordning. Distributionsselskabet skal dokumentere, at tilsagnet om finansiering via låneordningen er givet senest den 31. december 2025. Tilbagebetalingsperioden fastsættes til 5 år.
- Lånerenten for nye lån reguleres hvert år i forbindelse med vedtagelsen af budgettet for det kommende år. For 2026 indstilles det, at lånerenten fastsættes til 7 %.

6. Låneordning (Beslutning)

Baggrund:

På sidste bestyrelsesmøde blev det besluttet at afskaffe VEKS' låneordning. Der er behov for en overgangsordning for de distributionsselskaber, som har givet tilsagn til kunder i igangværende konverteringsprojekter.

- Der er 4 distributionsselskaber, der har formidlet låneaftaler i 2025.
- Der er ca. 430 kunder i 3 distributionsselskaber, som har fået tilbud om at kunne benytte sig af låneordningen. Det forventes, at det faktiske antal lån er betydeligt lavere.
- Det forventes, at ordningen skal løbe frem til minimum 2027
- Lånerenten foreslås fastsat til 7 % i 2026. Det bemærkes, at en rente på dette niveau ikke sikrer, at ordningen hviler i sig selv.

7. LUKKET: Forsikring 2026 (Beslutning)

Grøn
fjernvarme
til dig



8. Forsyningsplan 2025 og ny spids- og reservelaststrategi (Beslutning)

Sagen kort:

- VEKS' bestyrelse godkendte på bestyrelsesmødet den 20. juni 2025 procesplanen for Forsyningsplan 2025 og godkendte samtidigt, at der som en del af forsyningsplanen skulle udarbejdes en ny spids- og reservelaststrategi.
- VEKS har nu på baggrund af en række analyser udarbejdet en ny Forsyningsplan 2025, et forslag til ny spids- og reservelaststrategi og ny handleplan.
- Aktiviteterne i handleplanen er prioriteret efter bidrag til stabil og konkurrencedygtig varmepris, fortsat høj forsyningssikkerhed og ambition om CO2-neutral varme.
- VEKS' bestyrelse vil løbende få forelagt relevante planer og indstillinger, i takt med at aktiviteterne gennemføres.

Indstilling:

- Det indstilles, at VEKS' bestyrelse godkender Forsyningsplan 2025, herunder den nye spids- og reservelaststrategi, og de foreslåede aktiviteter i handleplanen, og at dette offentliggøres på bl.a. veks.dk.

8. Forsyningsplan 2025 og ny spids- og reservelaststrategi (Beslutning)

VEKS har inddraget følgende elementer og konklusioner i Forsyningsplanen 2025:

- VEKS' kunders igangværende arbejde og videre planer for konvertering af byområder til fjernvarme resulterer i en stigning af kundernes samlede varmebehov. Dette anvendes i VEKS' energiplanlægning til fastsættelse af det fremtidige behov for produktionskapacitet, kapacitet i transmissionsnettet og kapacitet til spids- og reservelast.
- VEKS har udført hydrauliske analyser af kapaciteten af transmissionsnettet og vurderer på den baggrund, at der i fremtiden kan opstå udfordringer med kapaciteten i transmissionsnettet på Rødovrestrengen og på Sydstrengen.
- VEKS har udført en grundlastanalyse og en energisystemsanalyse af behovet for ny produktionskapacitet. Resultatet af disse analyser er, at frem til 2040'erne er varmepumper af forskellige typer placeret i distributionsnettene den mest kosteffektive form for ny produktionskapacitet til erstatning af Avedøreværkets blok 1's biomassefyrede produktionskapacitet. Det er desuden muligt inden for de tilgængelige potentialer og en overkommelig opgave at finde erstatningen for Avedøreværkets blok 1.
- VEKS har kortlagt de eksisterende spids- og reservelastanlæg og kan konstatere, at der i de kommende år er behov for betydelige reinvesteringer. Desuden kan VEKS konstatere, at der enkelte steder vil være behov for at udvide spids- og reservelastkapaciteten for fortsat at kunne overholde det aftalte niveau for forsyningssikkerhed.
- Uanset hvilken kapacitet, der skal investeres i, vil der skulle afsøges en balance mellem CO₂-neutralitet, pris og forsyningssikkerhed. En høj grad af elektrificering indebærer en højere varmepris uden sikkerhed for CO₂-neutralitet, fordi el endnu ikke er helt grøn. Samtidig forventes det, at en høj afhængighed af el vil kunne sætte forsyningssikkerheden under pres.

VEKS har som led i forsyningsplanen udarbejdet et scenarie vedrørende pågående forhandlinger med Ørsted, som ikke vil fremgå af den offentlig tilgængelige rapport. Scenarierne er dog drøftet med VEKS' kunder og materialet bag er fremsendt til bestyrelsen forud for kundeforum.

8. Forsyningsplan 2025 og ny spids- og reservelaststrategi (Beslutning)

Aktiviteterne i handleplanen består bl.a. af:

- At genbesøge strategien for forsyningssikkerhed i dialog med kunderne for at undgå overinvesteringer i ny kapacitet.
- At udarbejde en kapacitets- og reinvesteringsplan for transmissionsnettet.
- At udarbejde en kapacitets- og reinvesteringsplan for spids- og reservelastanlæg og afklare ejer- og driftsforhold for nye såvel som eksisterende spids- og reservelastanlæg.

En stor del af aktiviteterne skal udføres i tæt dialog og samarbejde med VEKS' kunder og øvrige aktører, hvor VEKS' rolle vil være at sikre ensartede metoder og principper, der anvendes i hele forsyningsområdet. Aktiviteter i handleplanen forventes at forløbe over de kommende 2-4 år. Herudover vil VEKS have fokus på at afslutte de igangsatte, men endnu ikke afsluttede aktiviteter i handleplanen fra Forsyningsplan 2023.

9. Reinvestering i HEIKO 1 varmeveksler KKV (Beslutning)

Sagen kort:

Varmeveksleren HEIKO 1 (H1) på Køge Kraftvarmeværk (KKV) er utæt og det vurderes, at utæthederne vil fortsætte i et stadigt stigende tempo. Varmevekslerens funktion er vigtig for KKV's konkurrencedygtighed, da der ikke kan produceres og sælges el uden denne. Ydermere står varmeveksleren for den største varmeleverance til transmissionssystemet.

Reparationsarbejder ifm. utæthederne leder til driftstab, som har en negativ økonomisk effekt på fjernvarmeprisen. Derudover introduceres yderligere risici for anlægsskader (kedel, rørsystem og turbine) pga. forringet vandkvalitet i de perioder, der er skader.

Projektet er angivet på langstidsinvesteringsbudgettet med et samlet budget på ca. 10 mio. kr. I 2025 har projektet gennemført en modnings- og analysefase, inkl. et udbud af projektet. Indtil videre brugt 1,5 mio. DKK i projektet.

9. Reinvestering i HEIKO 1 varmeveksler KKV (Beslutning)

Sagen kort fortsat:

Udbudsfasen er netop afsluttet og den samlede omkostning for projektet ender på ca. 14,65 mio. DKK og derfor kræver det særskilt godkendelse af bestyrelsen, inden projektet kan fortsætte.

Dette betyder, at bestyrelsen skal godkende bevillingen, før projektet kan gennemføres og langtidsinvesteringsbudgettet skal opdateres med den nye pris.

Det bemærkes, at der i analysefasen også er arbejdet med designforbedring af den nye varmevekslerløsning i samspil med turbinen, som betyder, at der forventes en øget årlig økonomisk optimering på 5,5-8 mio. DKK ved mersalg af el. Det indebærer, at business casen for projektet bliver endnu bedre og der er derfor en tilbagebetalingstid på projektet på 2 år

Indstilling: Det indstilles, at bestyrelsen tiltræder;

1. Reinvestering i varmeveksleren HEIKO 1 på Køge Kraftvarmeværk til en samlet omkostning på 14,65 mio. DKK

10. Konsolidering af Energihandelsteamet (Beslutning)

Sagen kort:

Teamet blev oprettet i forbindelse med den justerede strategi for VEKS (2024) og har to primære formål:

- Indkøb af energi på tværs af VEKS med henblik på at opnå bedre priser
- Optimering af de daglige produktionsplaner for at udnytte udsving på elmarkedet for VEKS' nuværende og fremtidige produktionsenheder

Bestyrelsen er blevet stillet i udsigt at få en løbende orientering om udviklingen og opbygningen af team energihandel. En del af opstartsarbejdet har været at udarbejde rammer og mandat for risikostyring i teamets arbejde. Der foreligger nu et forslag til handels- og risikostyringsmandat, som sikrer, at VEKS ikke påtager sig unødigt risiko, men alene sikrer en optimal drift af de produktionsanlæg, der ejes af VEKS

Teamet og de mest nødvendige processer og aktiviteter er nu i det store og hele opbygget og indtræder dermed i en konsolideringsfase. Derfor foreslås det, at der ikke længere rapporteres særskilt om aktiviteterne i teamet, men at de integreres i VEKS' alm. økonomiske afrapportering til bestyrelsen.

Indstilling: Det indstilles, at bestyrelsen tiltræder at;

1. Handels- og risikostyringsmandat defineret i Energihandels rammer for risikostyring uden balanceansvar
2. At den særskilte løbende rapportering til bestyrelsen vedr. team energihandels indkøbs- og udviklingsaktiviteter stopper med udgangen af 2025 og herefter følges i VEKS' faste budgetrapporteringsspor til bestyrelsen.

10. Konsolidering af Energihandelsteamet (Beslutning)

Mandatets formål er at fastsætte rammerne for handel med el i korttidsmarkederne, samt at indgå finansiell risikoafdækning i forhold til handel med el, varme, biomasse, gas, olie, CO₂, og grønne certifikater. Mandatet indeholder derfor rammer for risikoappetit, ansvar, kontrol og rapportering og skal beskytte mod og minimere uforudsete tab for VEKS, samt sikre efterlevelse af lovgivning, i forbindelse med handel.

Mandatet er udarbejdet i samarbejde med VEKS' el leverandør og balanceansvarlige (Mind Energy), Forsyningstilsynet og er holdt op imod relevant EU-lovgivning på konkurrenceområdet. Mandatet suppleres af detaljerede instrukser, jf. bilag 1-6. Det er forventningen, at det revideres i passende intervaller.

Arbejdet indebærer at følge elmarkedet 24/7 og optimere driften af i første omgang KKV og senere elkedlen i Hvidovre samt efterfølgende varmepumper ejet af VEKS med henblik på at producere el, når prisen er høj og forbruge el, når prisen er lav. Hertil kommer deltagelse i systemydelsesmarkederne (balancering af elnettet).

Mandatet er i første udgave målrettet energihandel uden VEKS som balanceansvarlig.

11. LUKKET: Organisering af varmelast (Beslutning)

Grøn
fjernvarme
til dig



12. Kommissorium ejerstrategi 2026-2029 (Beslutning)

Sagen kort:

- Ejerkommunernes ejerstrategi for VEKS følger den kommunale valgperiode, hvilket betyder, at den nuværende ejerstrategi udløber med udgangen af i år. Der er derfor udarbejdet et forslag til kommissorium med procesplan for udarbejdelse af en ny ejerstrategi for VEKS.

Indstilling:

- Det indstilles, at bestyrelsen godkender vedlagte kommissorium med procesplan for udarbejdelse af en ny ejerstrategi for 2026-2029.

12. Kommissorium ejerstrategi 2026-2029 (Beslutning)

Procesplan 2026:

- Ultimo januar: Borgmestermøde
 - Fastlægger rammerne for arbejdsgruppens arbejde
- 27. marts 2026: Bestyrelsesmøde
 - EMU og bestyrelsen får en første status fra arbejdsgruppen
- 16. april 2026: Ekstraordinært bestyrelsesmøde
 - Anden status fra arbejdsgruppen
- Primo juni: Borgmestermøde
 - Borgmestrene drøfter arbejdsgruppens udkast
- 19. juni 2026: Bestyrelsesmøde
 - Godkendelse af forslag til ejerstrategi, som oversendes til ejerkommunerne til godkendelse

13. Opfølgning på økonomi Køge Fjernvarme og Tranegilde Fjernvarme (Orientering)

Sagen kort

I forbindelse med præsentationen af kasseeftersynet i VEKS Distribution på bestyrelsesmødet i september 2025, blev det besluttet, at der skulle udarbejdes en plan for genopretningen af økonomien i Køge Fjernvarme og Tranegilde Fjernvarme, således at store prisstigninger kunne undgås fremover og samtidig skulle den fremtidige håndtering af gasprisaftaler også afdækkes.

Procesplan for styrkelse af økonomien i VEKS Distribution

- Identificering af muligheder
- Validering af muligheder
- Prissætning af muligheder
- Konsekvensberegning
- Implementeringsplan*
- Fremlæggelse for bestyrelsen (juni 2026)

*Tiltag der ikke medfører ændringer til kontrakter, prisblad eller bestemmelser og som ikke kræver bestyrelsens godkendelse, vil blive implementeret løbende.

På bestyrelsesmødet i marts 2026, vil der være en statusopdatering på processen.

Indstilling

VEKS' administration indstiller, at bestyrelsen orienterer sig i sagen.

13. Opfølgning på økonomi Køge Fjernvarme og Tranegilde Fjernvarme (Orientering)

Sagen kort

Notat om håndtering af gaspris aftaler (Udkast)

I samarbejde med EY, har DLA Piper udarbejdet et notat til, hvordan VEKS fremadrettet kan håndtere de kunder, som fortsat er på de såkaldte gaspris aftaler, der har en prisgaranti der indebærer, at prisen på fjernvarme ikke kan overstige 90 % af prisen for opvarmning med naturgas. Formålet med notatet er at behandle følgende spørgsmål:

- Har VEKS pligt til at indføre regnskabsmæssig adskillelse mellem distributionskunder med gaspris aftaler og øvrige kunder?
 - *Det vurderes, at der ikke er krav om regnskabsmæssig adskillelse mellem VEKS' distributionskunder med gaspris aftaler og de øvrige distributionskunder.*
- Hvilke muligheder har VEKS for at komme ud af gaspris aftalerne?
 - *VEKS har mulighed for at komme ud aftalerne, ved ejendommens ejerskifte og i nogle tilfælde lejerskifte, samt ved kundens misligholdelse af kontrakten.*
- Hvad sker der, når der ikke kan indregnes mere i transmissionstariffen?
 - *Den solidariske hæftelse betyder, at VEKS ikke kan gå konkurs. Hvis der er konkret udsigt til, at én eller flere kreditorer vil påberåbe sig ejerkommunernes hæftelse, må det antages, at VEKS selv kan tage initiativ til, at kommunerne selv foretager indbetalinger til VEKS, som anvendes til indfrielse af de pågældende forpligtelser.*

Beregning af fordel af Distributionskunder i Transmission

Energitilsynet har tidligere tilkendegivet, at udækkede distributionsomkostninger som følge af prisgarantierne, kan indregnes i VEKS' transmissionstarif op til den fordel, som distributionskunders tilslutning på sigt vil medføre for samtlige kunder. VEKS' planteam har beregnet denne fordel til i 2032, hvor de sidste kunder er tilsluttet, at udgøre ca. 670 mio. kr. i Køge Fjernvarme og ca. 130 mio. kr. i Tranegilde Fjernvarme. Til sammenligning er det potentielle akkumulerede tab på gaspriskunder i 2044, når de sidste aftaler udløber, beregnet til ca. 126 mio. kr. i Køge Fjernvarme og ca. 136 mio. kr. i Tranegilde Fjernvarme. VEKS Distribution vil de kommende år, nøje følge udviklingen på naturgasprisen, den kalkulerede fordel for Transmission, samt det eventuelle underskud på gaspris aftalerne. Bestyrelsen vil løbende blive orienteret om udviklingen.

Indstilling

VEKS' administration indstiller, at bestyrelsen orienterer sig i sagen.

13. Opfølgning på økonomi Køge Fjernvarme og Tranegilde Fjernvarme (Orientering)

Sagen kort

Orientering omkring projekt K02 i Køge.

- Gennemgangen af business case for K02 har vist, at med den indgåede rammeaftale med entreprenøren, vil de resterende fem delområder i K02, bidrage negativt til det samlede projekt.
- Rammeaftalen med entreprenøren er indgået i foråret 2023, hvor markedspriserne lå højt. Vores rådgiver har vurderet at markedspriserne er faldet betragteligt siden, og at der i dag indgås aftaler med priser der er væsentlig mere favorable, end for 2-3 år siden.
- Efter dialog med rådgiver og jurister, er det vurderet at vi nemt kan komme ud af kontrakten og genudbyde projektet, og derfor har vi pr. 9. oktober 2025, opsagt kontrakten med entreprenøren. Entreprenøren færdiggør de igangsatte arbejder, som forventes afsluttet i løbet af første halvår af 2026.
- De fem resterende delområder, vil blive udbudt successivt i tre etaper henover 2026, hvor den første etape vil blive udbudt, i starten af 2026. Etaperne vil kun blive igangsat, hvis business casen viser en positiv selskabsøkonomi og økonomien vil blive præsenteret på bestyrelsesmøderne, inden igangsættelse. Vi forventer at kunne præsentere en etape, på hvert af de kommende tre bestyrelsesmøder.
- Forventningen er fortsat, at projektet kan holde sig inden for den eksisterende bevilling.

Indstilling

VEKS' administration indstiller, at bestyrelsen orienterer sig i sagen.

13. Opfølgning på økonomi Køge Fjernvarme og Tranegilde Fjernvarme (Orientering)

Sagen kort

Orientering om aktuelle aktiviteter i Køge Fjernvarme

Udbud af delområde af K06 inkl. Trekantsgrunden (nybyggeri) i Køge

Køge Fjernvarme forventer at udbyde 'Fuglekvarteret', som er et delområde af K06, sammen med 'Trekantsgrunden', som er et nybyg område med ca. 100 boliger i ED21, da de vil skulle forsynes fra samme ledning. Projekteringen er i gang og projektet forventes udbudt i løbet af 2026, såfremt at det har en positiv selskabsøkonomi.

Udbud af K08 i Køge

Der har været udskiftning af projektleder på projekt K08 i oktober måned, men vi forventer fortsat at have projektet i udbud i løbet af 2026.

Hensigtserklæring med Tate & Lyle i Køge

Køge fjernvarme og Tate & Lyle (tidl. CP Kelco), arbejder på et udkast til en hensigtserklæring mhp. at afdække de økonomiske og tekniske muligheder for at Køge Fjernvarme kan indgå en varmel leveringsaftale, om levering af fjernvarme til Tate & Lyle inden 2030. Med Tate & Lyles varmebehov, vil Køge Fjernvarme kunne forøge MWh salget med omkring 50%, og de ville dermed blive den største kunde i selskabet. Vi forventer at kunne præsentere en hensigtserklæring for bestyrelsen i løbet af første halvdel af 2026.

Indstilling

VEKS' administration indstiller, at bestyrelsen orienterer sig i sagen.

14. Kalundborgprojektet (Orientering)

Sagen kort

Arbejdsgruppen har analyseret videre på de tekniske, økonomiske og finansielle forhold i projektet. Styregruppen er enige om, at det fortsat er finansieringen af projektet, der er den største udfordring, herunder at projektet er afhængigt af eksterne donationer eller finansiering for at opnå en konkurrencedygtig varmepris.

Overordnet set vurderer styregruppen, at der er seks mulige gennembrud for projektet, hvoraf de vigtigste er:

1. Tilskud fra EU's innovationsfond. EU's innovationsfond har dog netop givet afslag på at støtte projektet.
2. Projektfinansiering, herunder tilbagemelding fra private fonde og afklaring vedr. mulighed for 45-årige lån.
3. Opdatering af business casen med en genberegning ift. VEKS forsyningsplan 2025

Der arbejdes videre med en model for et projektselskab og det er målet, at det kan principgodkendes før sommeren 2026. VEKS samarbejder med arbejdsgruppen om at kvalificere business case yderligere og analyser af risikominimering.

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen orienterer sig i sagen.

15. LUKKET: Status på implementering af NIS2/CER (Orientering)

Grøn
fjernvarme
til dig



16. VEKS' fjernvarmedeklaration for 2024 er grøn (Orientering)

Grøn
fjernvarme
til dig



Sagen kort

Bestyrelsen blev på bestyrelsesmødet d. 20. juni orienteret om, at der var risiko for, at VEKS' distributionsselskaber ville blive i gule i Energistyrelsens rangeringsmodel, også kaldet trafiklyset.

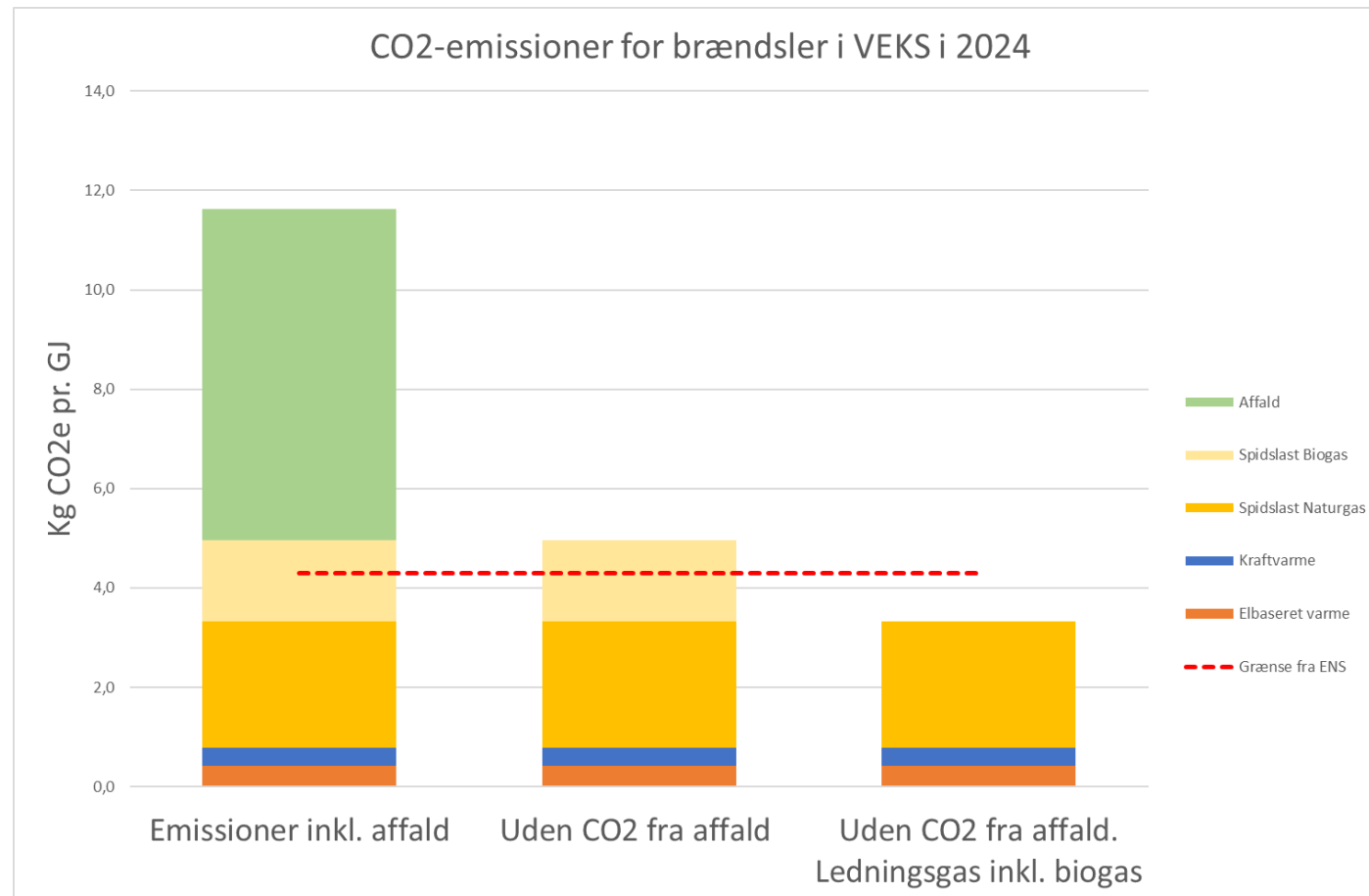
Energistyrelsen har udgivet et nyt metodenotat for rangeringsmodellen, hvor biogasandelen i ledningsgas kan indregnes. Det medfører, at alle VEKS' distributionsselskaber er grønne.

Fjernvarmedeklarationen med angivelse af grøn fjernvarme vil snarest blive udsendt til alle distributionsselskaber i VEKS.

Der er sammen med Dansk fjernvarme indledt en dialog med Energistyrelsen om fremtiden for rangeringsmodellen for fjernvarmen.

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen orienterer sig i sagen.



17. Status elkedel Hvidovre Hospital (Orientering)

Sagen kort:

- Bestyrelsen traf i april 2023 endelig investeringsbeslutning på etablering af en elkedel på Hvidovre Hospital på 50 MW. Projektet er i sin afsluttende fase og forventes idriftsat i januar 2026. Projektet er stødt ind i udfordringer under vejs, og er derfor forsinket med 8-9 måneder i forhold til oprindelig tidsplan og budgettet er overskredet med 7-8%.
Det har været nødvendigt for at undgå yderligere forsinkelser og budgetoverskridelser at opsætte en dieselgenerator til styring af elkedlen, generatoren bliver ikke brugt til produktion af varme. Det forventes at en permanent løsning uden generator er udført inden for 6 måneder. Dieselforbruget forventes ikke at påvirke fjernvarmedeklarationen væsentligt.
- Projektet er den første af sin art i VEKS og er tilmed af en kompleks karakter, bl.a. på grund af højspændingsforbindelsen mellem elnettet og elkedlen. Det stiller til dels nye krav til kompetencer for så vidt angår drift og vedligehold af anlægget. Samtidig er der behov for at styrke energihandelsteamet, bl.a. hensyn til at en elkedels rolle på elmarkedet er væsentlig anderledes end den rolle, VEKS kender fra KKV.

Indstilling:

- Det indstilles, at bestyrelsen orienterer sig i sagen

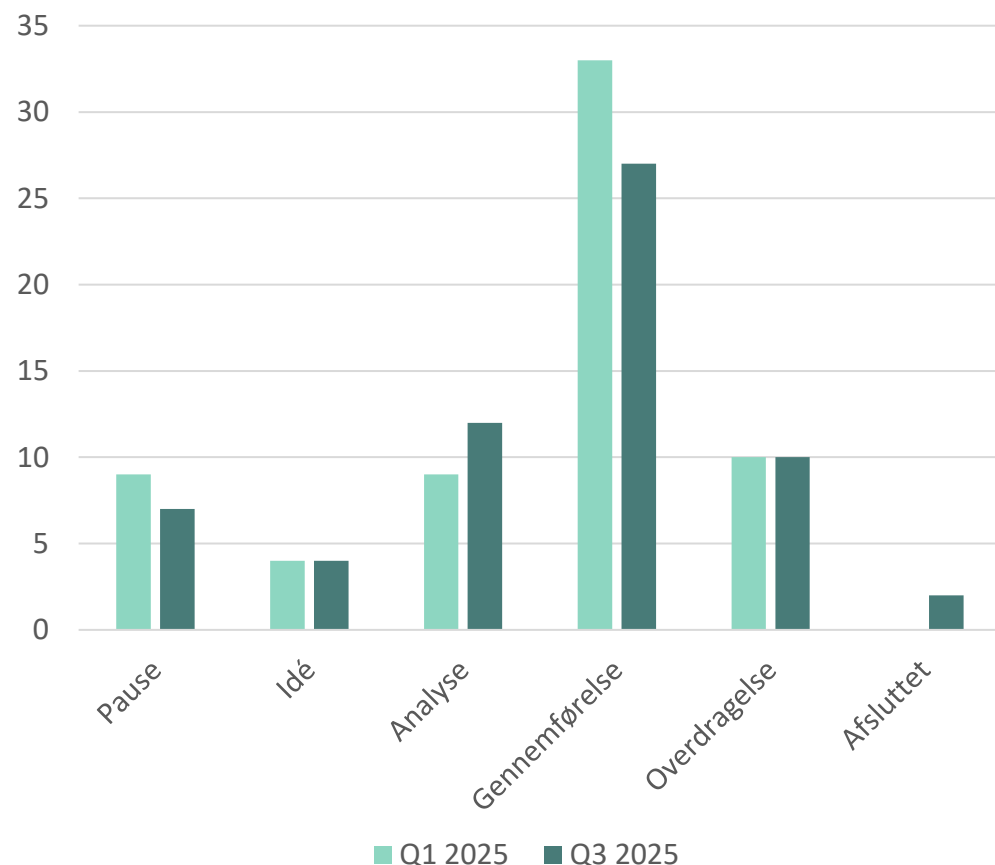
18. Orientering fra den daglige ledelse (Orientering)

Grøn
fjernvarme
til dig



Projektoverblik i marts (Q1) og i september (Q3) 2025

Faseoverblik



- I september er der 63 projekter, et fald på to siden marts.
- Siden marts er 5 projekter blevet anlægsførte og lukkede økonomisk.
- 3 projekter er blevet tilføjet:
 - Krydsning BDK ADV. Havnevej (Omlægning af alarmkabler)
 - Vekslerombygning Veddelev
 - Vekslerombygning Rebæk Nord
- Grafen viser en sund udvikling.
 - Nye projekter på vej i analysefasen.
 - Plads til flere i overdragelse og afsluttet.
 - Nedgang i projekter på pause.

**Grafen viser antal projekter i de forskellige faser i projektmodellen.*

18. Orientering fra den daglige ledelse (Orientering)

Grøn
fjernvarme
til dig



Vises for gennemførselsfasen, hvor der er en rød markering på budget eller tidsplan

Projekt	Målopfyldelse		Problem	Konsekvens	Næste skridt
	Budget	Tidsplan			
KFV, fase 6 (Fortætning i Køge)			- Økonomisk sag mod Aarsleff uenighed på ca. 10 mio kr. - Stigning i renteudgifter.	Muligt underskud på projektet.	Afventer voldgift.
K02 Nylandsvej (Udrulning i Køge, primært privat bolig)			- Økonomisk sag med Aarsleff, uenighed på ca. 30 mio kr. - Stigning i renteudgifter, som ikke var med i projekteringen.	Projektet risikerer at gå voldsomt over budget.	Afventer voldgift og endelig tilslutning af nye kunder.
ED11 (Udrulning i Køge, primært erhverv)			Stigende renteomkostninger og lavere tilslutning end beregnet.	Dyrere fjernvarmløsning til kunderne.	Der arbejdes på en handlingsplan, for at få tilslutningen op på et acceptabelt niveau.
VEKS overdragelse af Kedelcentral HVH (Elkedel Hvidovre Hospital)			Rådgivning på rørkonstruktion / stålstativ opfyldte ikke VEKS kvalitetskrav.	Der er indsat en ny rådgiver på projektet. Projektet er 8-9 måneder forsinket.	Udarbejdelse af dokumentation og udbudringer gennemført. Test af anlæg pågår. Forventet idriftsættelse er Januar.

19. Orientering fra formanden (Orientering)

20. Ændring i bestyrelsens mødeplan for 2026 (Orientering)

Bestyrelsesmøder 2026:

- Fredag den 27. marts
- Ekstraordinært møde:
 - torsdag den 16. april
- Generalforsamling:
 - torsdag den 30. april
- Fredag den 19. juni
- Fredag den 25. september
- Fredag den 11. december

Alle møder kl. 14:00-16:00

Embedsmandsudvalgsmøder 2026:

- Tirsdag den 17. marts
- Mandag den 13. april
- Tirsdag den 9. juni
- Tirsdag den 15. september
- Tirsdag den 1. december

Alle møder kl. 13:00-15:00

21. Aktuel presse (Orientering)

22. Eventuelt (Orientering)

Grøn
fjernvarme
til dig

