

*Grøn  
fjernvarme  
til dig*

The logo for VEEKS, featuring the letters 'VEKS' in a stylized, white, outlined font on a dark teal background.

# Bestyrelsesmøde

Møde nr. 226

27. marts 2026

# 1. Dagsorden, Bestyrelsesmøde nr. 226

1. Dagsorden for bestyrelsesmøde nr. 226 (Beslutning)
2. Spørgsmål om bestyrelsens habilitet (Beslutning)
3. Godkendelse af referat (Beslutning)
4. Skriftlig ledelsesberetning (Orientering)
5. Økonomirapportering (Orientering)
6. Økonomi i Køge Fjernvarme og Tranegilde Fjernvarme, samt orientering om projekter (Orientering)
7. Opdatering af forretningsorden og direktionsinstruks (Beslutning)
8. LUKKET: Tillægsaftaler med Ørsted (AVV1 afgiftsfordel og deling af varmeakkumulator) – (Beslutning)
9. LUKKET: Prisaftale med Vestforbrænding for 2026 (Beslutning)
10. LUKKET: Solrød Gasmotor: Mandat til at indlede drøftelser om et salg (Beslutning)
11. LUKKET: Microsoft Høje Taastrup fase 1+2 (Beslutning)
12. Rebæk Søpark – vekslerstation og forsyning blok 1-8 (Beslutning)
13. LUKKET: ROS-scenarier vedr. NIS2/CER & Beredskabspolitik (Beslutning)
14. Forretningsmæssig risikoledeelse (Drøftelse)
15. Foreløbigt udkast til ejerstrategi 2026-2029 (Drøftelse)
16. Kalundborgprojektet (Orientering)
17. Orientering fra den daglige ledelse - status på projekter (Orientering)
18. LUKKET: Orientering fra den daglige ledelse – verserende sager (Orientering)
19. Orientering fra formanden (Orientering)
20. Kommende møder (Orientering)
21. Eventuelt (Orientering)

## 2. Spørgsmål om bestyrelsens habilitet (Beslutning)

### Sagen kort:

Ifølge VEKS forretningsorden er et fast punkt på dagsordenen:

- "Spørgsmål om bestyrelsens habilitet".

### Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen træffer beslutning om, hvorvidt alle bestyrelsesmedlemmer er habile i forhold til ethvert spørgsmål, som behandles på dette møde.

## 3. Godkendelse af referat (Beslutning)

### Referat bestyrelsesmøde nr. 224 og 225

- Referat fra bestyrelsesmøde nr. 224, der blev afholdt den 12. december 2025, blev frigivet den 18. december 2025.
- Referat af det konstituerende bestyrelsesmøde nr. 225, der blev afholdt den 19. december 2025, blev frigivet den 22. december 2025.

### Referat Embedsmandsudvalgsmøde nr. 202

- Referat fra EMU-møde nr. 202, der blev afholdt den 17. marts 2026, vil blive frigivet i uge 13, 2026.

# 4. Ledelsesberetning (Orientering)

## Sagen kort:

Ifølge forretningsordenens skal bestyrelsen forelægges en skriftlige ledelsesberetning.

## Omdømme:

- Der er gennemført en reorganisering og der arbejdes på at præcisere roller og ansvar.
- Derudover arbejdes på, at ændre VEKS' interne og eksterne omdømme

## Samarbejdet i Embedsmandsudvalget (EMU):

- Med en ny og mindre bestyrelse styrkes bestyrelsesbetjeningen og på at gøre EMU mere effektivt.

## VEKS transmissionsnet fylder 40 år.

- Markeres ved et arrangement den 6. maj 2026 for bestyrelsen, medarbejdere samt udvalgte samarbejdspartnere.

## 5. Økonomirapportering (Orientering)

- Regnskabet er endnu ikke færdigrevideret. Nedenstående skal derfor tages med det forbehold.
- Økonomien i Transmission udviklede sig meget positivt i december måned, hvilket betyder, at vi på nuværende tidspunkt forventer at realisere en lavere puljepris og et positivt regnskabsresultat. Det skyldes:
  - Generelt høje temperaturer i december – mindre spidslast
  - AVV2 var begrænset i drift, hvilket har medført compensation for begrænset rådighed.
  - Grundet begrænsningen af AVV2 har Køge Kraftvarmeværk (KKV) haft højere produktion end forventet. Det har mindsket tabet på turbinehavariet.

## 5. Økonomirapportering (Orientering)

Samlet resultat for VEKS i årsregnskabet – med forbehold:

	Regnskab	Budget 2025	VFL
<b>VEKS samlet</b>	<b>47,7</b>	<b>13,3</b>	<b>32</b>
Transmission	64,8	44,4	39
Køge Fjernvarme	-10,9	-22,8	-2
Tranegilde Fjernvarme	-6,2	-8,4	-3
KKV	0	0	-1
Gasmotoren	0	0	0

## 5. Økonomirapportering (Orientering)

### Januar og februar 2026

- Der har generelt været meget koldt. 10 års hændelse ift. graddage. Stabil levering af varme.
- Varmesalgsrekord den 2. februar 2026 kl. 08:12, hvor peakforbruget var 848 MJ/s. Tidligere rekord var 801 MJ/s.
- Højere forbrug af spidslast end budgetteret.
- Januar og februar vil påvirke økonomien negativt forventeligt i størrelsesordenen +30 mio. kr.

## 5. Økonomirapportering (Orientering)

### Udviklingen i energimarkederne

- Markedet for træpiller har været under pres i de første måneder af 2026.
- Den geopolitiske situation har medført kraftige stigninger i gas- og oliepriserne.
  - Først og fremmest betydning for prisen spidslast.
  - Forventeligt en afsmittende effekt på biobrændsler.
  - Vi følger situationen tæt
- Vestforbrændingen
  - Engroskunder herunder VEKS er ikke omfattende af prisstigningen.

## 6. Økonomi i Køge Fjernvarme og Tranegilde Fjernvarme, samt orientering om projekter (Orientering)

### Sagen kort

Indstillingen orienterer om det fortsatte arbejde med at styrke økonomien i VEKS Distribution. Der arbejdes ud fra procesplanen, som blev præsenteret på bestyrelsesmødet i december 2025 og det endelige resultat foreligger sommeren 2026. På bestyrelsesmødet i marts 2026, præsenteres de identificerede muligheder, for at styrke økonomien.

I VEKS Distribution er der identificeret følgende nye indtægtsmuligheder:

- Gennemgang/kontrol af BBR m2 for de største kunder (Køge og Tranegilde)
- Tilslutning af flere større ejendomme og nybyggeri de kommende år (Køge og Tranegilde)
- Resultatet for 2025 er bedre end budgetteret (Køge og Tranegilde)
- Ny og forbedret serviceaftale med Køge Varme A/S (v/ KLAR Forsyning) og Mosede Fjernvarmeværk a.m.b.a. (Køge og Tranegilde)
- Håndhævelse af Tilslutningspligt i Ishøj (Tranegilde)
- Genudbud af K02 (Køge)

Sammen med PwC er vi i gang med at foretage konsekvensberegninger, der vil vise, om priserne skal hæves med op i mod 38 % i Køge og 71 % i Tranegilde, som præsenteret på bestyrelsesmødet i september 2025. Det endelige resultat foreligger endnu ikke, men de foreløbige beregninger viser, at de identificerede muligheder forbedrer resultatet væsentligt, og det forventes derfor ikke, at de fulde prisstigninger implementeres. Resultat og oplæg til implementeringsplan vil blive præsenteret på bestyrelsesmødet i juni 2026, hvor også og dialogen om en evt. selskabsudskillelse af Tranegilde Fjernvarme og Køge Fjernvarme vil kunne genoptages.

### Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

## 6. Økonomi i Køge Fjernvarme og Tranegilde Fjernvarme, samt orientering om projekter (Orientering)

### Sagen kort:

En gennemgang af business casen for K02 i efteråret 2025, viste at forudsætningerne for den oprindelige business case havde ændret sig. Endvidere har der været et dyk i markedspriserne, siden aftaleindgåelsen i 2023 og på den baggrund blev det i oktober, besluttet at opsiges kontrakten med entreprenøren på projektet, mhp. at genudbyde projektet med en forventning om bedre priser.

Den resterende del af K02 er blevet opdelt i tre etaper, hvor første etape (delområde 10 og 11) har været i udbud i januar 2026. Interessen har været stor og i alt 13 entreprenører har afgivet tilbud på projektet. Delområde 10 og 11 dækker over den østlige del af Ølsemaglevej og området syd her for. For nuværende er 132 boliger tilmeldt fjernvarmen, hvilket giver en tilslutningsprocent på 54 %. Business casen er positiv ved 61 %, svarende til i alt 150 boliger, og med fortsat markedsføring, samt erfaringer fra tidligere projekter, forventes det at blive opnået, når gravearbejdet på vejen er i gang.

Projektet kræver en samlet investering på ca. 27,9 mio. kr., hvor statstilskud fra fjernvarmepuljen og tilslutningsbidrag er modregnet. Da prisen er reduceret med ca. 37 % (eller ca. 16 mio. kr.) ift. tidligere, er den eksisterende bevilling på K02 tilstrækkelig, og der er derfor ikke behov for at søge om yderligere midler.

Tidsplanen er udarbejdet og entreprenøren vil begynde det forberedende arbejde umiddelbart efter bestyrelsesmødet. Sideløbende vil Køge Fjernvarme fortsætte kampagnen i området, så tilslutningen kan øges yderligere. Der er planlagt gravestart i maj 2026 og projektet forventes afsluttet i løbet af andet kvartal i 2027.

### Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

## 6. Økonomi i Køge Fjernvarme og Tranegilde Fjernvarme, samt orientering om projekter (Orientering)

### Sagen kort

Projekterne 'Karlslunde Landsby' og 'Greve Landsby, Kildebrønde og Tværhøjgård etape 1', der blev præsenteret på bestyrelsesmødet 9. december 2022, er faldet for tidsgrænsen om igangsættelse inden for 2 år fra projektgodkendelse.

Hen over sommeren 2025 gennemførte Tranegilde Fjernvarme en markedsføringskampagne i Greve Landsby og Tværhøjgård etape 1. Resultatet var 49% interesselikendegivelser, hvilket ikke er tilstrækkeligt ift. at få en positiv selskabsøkonomi i projektet. Boligselskaberne Ejgårdsminde og Skovbominde, begge ejet af Astrid Properties ApS, der er en del af området, havde dog 100 % tilkendegivelse (i alt 172 boliger). Vi er derfor i dialog med Astrid Properties vedrørende tilslutning af deres ejendomme, da vi forventer en positiv business case på dette projekt. Der skal dog indgås en bindende aftale, inden der bruges ressourcer på at udarbejde et nyt projektforslag for konvertering af deres ejendomme.

Der har ikke været arbejdet med markedsføring af projektet i Karlslunde Landsby, men vi tror fortsat på, at projektet kan lykkes. Dog vil det formentlig være nødvendigt at søge statstilskud fra fjernvarmepuljen, hvilket ikke var indeholdt i det oprindelige projektforslag.

Sagen er koordineret med Greve Kommune og Greve Byråd er på udvalgsmødet 13. januar 2026 blevet orienteret om, at begge projekter er faldet for tidsgrænsen, men at Tranegilde Fjernvarme fortsat tror på, at projektet Karlslunde Landsby, vil være rentabelt.

### Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen i forhold til udrulning af fjernvarme i Tranegilde Fjernvarmes forsyningsområde i Greve tager til efterretning, at

- Projektet for Greve Landsby, Kildebrønde og Tværhøjgård etape 1 annulleres,
- Projektet for Karlslunde Landsby annulleres
- Der udarbejdes et nyt projektforslag for Ejgårdsminde og Skovbominde, hvor der søges om statstilskud fra fjernvarmepuljen.
- Der udarbejdes et nyt projektforslag for Karlslunde Landsby, hvor der søges om statstilskud fra fjernvarmepuljen.

# 7. Opdatering af forretningsordenen og direktionsinstruks (Beslutning)

## Sagen kort:

Ifølge vedtægternes § 10 stk. 7 fastsætter bestyrelsen selv sin dagsorden, og ifølge forretningsordenens punkt 12.2 skal forretningsordenen godkendes på det første bestyrelsesmøde i en ny valgperiode.

Den eksisterende administrationspraksis skrives ind i forretningsordenen/direktionsinstruks med enkelte nye tilføjelser, herunder et nyt koncept for bestyrelsesbetjening.

## Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen godkender følgende,

- Forretningsordenen
- Direktionsinstruksen
- Årshjul for bestyrelsens møder i 2026
- Finansiell politik

# 7. Opdatering af forretningsordenen og direktionsinstruks (Beslutning)

På ganske få punkter svarer forretningsordenen ikke til den eksisterende administrationspraksis. I de tilfælde foreslås det, at forretningsordenen/direktionen bringes i overensstemmelse med den eksisterende praksis.

- Beskrivelsen af ”protokol” bringes i overensstemmelse med praksis for referat
- Nyt koncept for bestyrelsens dagsorden for at sikre mere tid til strategiske drøftelser
- Der udarbejdes et årshjul for bestyrelsens møder
- De af bestyrelsen godkendte politikker og instrukser vedlægges som bilag

# 7. Opdatering af forretningsorden og direktionsinstruks (Beslutning)

## Dagens dagsorden

1. Dagsorden for bestyrelsesmøde nr. 226 (Beslutning)
2. Spørgsmål om bestyrelsens habilitet (Beslutning)
3. Godkendelse af referat (Beslutning)
4. Skriftlig ledelsesberetning (Orientering)
5. Økonomirapportering (Orientering)
6. Økonomi i Køge Fjernvarme og Tranegilde Fjernvarme, samt orientering om projekter (Orientering)
7. Opdatering af forretningsorden og direktionsinstruks (Beslutning)
8. LUKKET: Tillægsaftaler med Ørsted (AVV1 afgiftsfordel og deling af varmeakkumulator) – (Beslutning)
9. LUKKET: Prisaftale med Vestforbrænding for 2026 (Beslutning)
10. LUKKET: Solrød Gasmotor: Mandat til at indlede drøftelser om et salg (Beslutning)
11. Microsoft Høje Taastrup fase 1+2 (Beslutning)
12. Rebæk Søpark – vekslerstation og forsyning blok 1-8 (Beslutning)
13. LUKKET: ROS-scenarier vedr. NIS2/CER & Beredskabspolitik (Beslutning)
14. Forretningsmæssig risikoledeelse (Drøftelse)
15. Status vedrørende ejerstrategi 2026-2029 (Drøftelse)
16. Kalundborgprojektet (Orientering)
17. Orientering fra den daglige ledelse - status på projekter (Orientering)
18. LUKKET: Orientering fra den daglige ledelse – verserende sager (Orientering)
19. Orientering fra formanden (Orientering)
20. Kommende møder (Orientering)
21. Eventuelt (Orientering)

## Fokuseret dagsorden, version 1

1. Dagsorden for bestyrelsesmøde nr. 226 (Beslutning)
2. Spørgsmål om bestyrelsens habilitet (Beslutning)
3. Godkendelse af referat (Beslutning)
4. Orientering fra formanden (Orientering)
5. Skriftlig orientering fra den daglige ledelse (Orientering)
6. Økonomi- og risikorapportering (Orientering)
7. Sager til beslutning (Beslutning)
  1. LUKKET: Tillægsaftaler med Ørsted (AVV1 afgiftsfordel og deling af varmeakkumulator) – (Beslutning)
  2. LUKKET: Prisaftale med Vestforbrænding for 2026 (Beslutning)
  3. LUKKET: Solrød Gasmotor: Mandat til at indlede drøftelser om et salg (Beslutning)
  4. Microsoft Høje Taastrup fase 1+2 (Beslutning)
  5. Rebæk Søpark – vekslerstation og forsyning blok 1-8 (Beslutning)
  6. LUKKET: ROS-scenarier vedr. NIS2/CER & Beredskabspolitik (Beslutning)
  7. Opdatering af forretningsorden og direktionsinstruks (Beslutning)
8. Sager til drøftelse
  1. Forretningsmæssig risikoledeelse (Drøftelse)
  2. Status vedrørende ejerstrategi 2026-2029 (Drøftelse)
9. Eventuelt (Orientering)

# 7. Opdatering af forretningsorden og direktionsinstruks (Beslutning)

## Dagens dagsorden

1. Dagsorden for bestyrelsesmøde nr. 226 (Beslutning)
2. Spørgsmål om bestyrelsens habilitet (Beslutning)
3. Godkendelse af referat (Beslutning)
4. Skriftlig ledelsesberetning (Orientering)
5. Økonomirapportering (Orientering)
6. Økonomi i Køge Fjernvarme og Tranegilde Fjernvarme, samt orientering om projekter (Orientering)
7. Opdatering af forretningsorden og direktionsinstruks (Beslutning)
8. LUKKET: Tillægsaftaler med Ørsted (AVV1 afgiftsfordel og deling af varmeakkumulator) – (Beslutning)
9. LUKKET: Prisaftale med Vestforbrænding for 2026 (Beslutning)
10. LUKKET: Solrød Gasmotor: Mandat til at indlede drøftelser om et salg (Beslutning)
11. Microsoft Høje Taastrup fase 1+2 (Beslutning)
12. Rebæk Søpark – vekslerstation og forsyning blok 1-8 (Beslutning)
13. LUKKET: ROS-scenarier vedr. NIS2/CER & Beredskabspolitik (Beslutning)
14. Forretningsmæssig risikoleddelse (Drøftelse)
15. Status vedrørende ejerstrategi 2026-2029 (Drøftelse)
16. Kalundborgprojektet (Orientering)
17. Orientering fra den daglige ledelse - status på projekter (Orientering)
18. LUKKET: Orientering fra den daglige ledelse – verserende sager (Orientering)
19. Orientering fra formanden (Orientering)
20. Kommende møder (Orientering)
21. Eventuelt (Orientering)

## Fokuseret dagsorden, version 2

1. Dagsorden for bestyrelsesmøde nr. 226 (Beslutning)
2. Spørgsmål om bestyrelsens habilitet (Beslutning)
3. Godkendelse af referat (Beslutning)
4. Orientering fra formanden (Orientering)
5. Skriftlig orientering fra den daglige ledelse (Orientering)
6. Økonomi- og risikoreportering (Orientering)
7. A-Sager til beslutning (Drøftelse og efterfølgende Beslutning)
  1. LUKKET: Solrød Gasmotor: Mandat til at indlede drøftelser om et salg (Beslutning)
  2. LUKKET: ROS-scenarier vedr. NIS2/CER & Beredskabspolitik (Beslutning)
  3. Opdatering af forretningsorden og direktionsinstruks (Beslutning)
8. B-sager til beslutning (Godkendt ved godkendelse af mødets dagsorden)
  1. LUKKET: Tillægsaftaler med Ørsted (AVV1 afgiftsfordel og deling af varmeakkumulator) – (Beslutning)
  2. LUKKET: Prisaftale med Vestforbrænding for 2026 (Beslutning)
  3. Microsoft Høje Taastrup fase 1+2 (Beslutning)
  4. Rebæk Søpark – vekslerstation og forsyning blok 1-8 (Beslutning)
9. Sager til drøftelse
  1. Forretningsmæssig risikoleddelse (Drøftelse)
  2. Status vedrørende ejerstrategi 2026-2029 (Drøftelse)
10. Eventuelt (Orientering)

# 7. Opdatering af forretningsorden og direktionsinstruks (Beslutning)

På enkelte andre områder foreslås nye tilføjelser, som vurderes at ville kunne forbedre og styrke samarbejdet mellem bestyrelse og direktion.

- De forskellige prokuraregler samles i direktionsinstruksen
- Den daglige ledelse bemyndiges til at kunne indgå kontrakter og andre økonomiske dispositioner inden for de af bestyrelsen godkendte projekter
- Henvisning til kommunikationspolitikken slettes

## 8. LUKKET: Tillægsaftaler med Ørsted (AVV1- Afgiftsfordel og deling af varmeakkumulator) (Beslutning)

# 9. LUKKET: Prisaftale med Vestforbræendingen for 2026 (Beslutning)

Grøn  
fjernvarme  
til dig



# 10. LUKKET: Solrød Gasmotor: Mandat til at indlede drøftelser om et salg (Beslutning)

# 11. LUKKET: Microsoft Høje Taastrup fase 1+2 (Beslutning)

# 12. Rebæk Søpark – vekslerstation og forsyning blok 1-8 (Beslutning)

## Baggrund

- I forbindelse med projektering af vekslerstationen er det blevet afdækket, at der i det konkrete tilfælde er uklare grænseflader mellem distributionsnet og transmissionsnet. De uklare grænseflader afspejles i at VEKS Transmission ejer, driver og vedligeholder ledningen og øvrige anlæg nedstrøms transmissionsveksleren ind mod Rebæk Søpark boligblok 8. Dermed betjener VEKS Transmission slutkunder direkte, der afregnes af distributionselskabet. Uregelmæssigheden skyldes historiske forhold.

## Indstilling

- VEKS indstiller til bestyrelsen at VEKS afgiver transmissionsrør og øvrige anlæg fra eksisterende vekslerstation til Hvidovre Fjernvarme, som efterfølgende kan konvertere/tilpasse den til distributionsrør i eget net.

# 13. LUKKET: ROS-scenarier vedr. NIS2/CER og Beredskabspolitik (Beslutning)

# 14. Forretningsmæssig risikoledeelse (Drøftelse)

## Sagen kort:

I "Kodeks for god selskabsledelse i kommunale forsyningsselskaber" anbefales det, at bestyrelsen løbende drøfter de væsentligste risici og udviklinger inden for væsentlige risikoområder. Projektet er en udmøntning af strategiprojektet "Risikoledeelse", og hænger tæt sammen med strategiprojektet "Asset Management".

## Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen drøfter vedlagte rapport, VEKS Forretningsrisici og muligheder.

# 14. Forretningsmæssig risikoledeelse (Drøftelse)

Analysen har identificeret i alt 40 risici. Heraf er 4 kritiske risici, 9 høje risici og 8 mellemhøje risici, der kræver aktiv handling. De resterende 19 er moderate risici, som overvåges, jf. bilag 1.

De fire kritiske forretningsrisici er:

1. Koordinering af lokale og regionale mål
2. Ændring i affaldssektoren påvirker fjernvarmeprisen
3. Ældre anlæg kræver styrket tilstandsstyring og reinvestering
4. VEKS kan miste sin relevans, hvis prisen ikke er konkurrencedygtig

# 14. Forretningsmæssig risikoledeelse (Drøftelse)

- Risiciene er identificeret og kategoriseret gennem 3 gennemførte workshops. Hertil er der fastlagt ansvarlige for risiciene gennem aftale mellem direktionen, cheferne og konsulentfirmaet Utilco.
- Der er udarbejdet de indledende mitigerende tiltag for risiciene gennem interviews mellem de ansvarlige chefer for risiciene og Utilco.
- Bestyrelsen vil blive løbende orienteret om ændringer i risikobillede.
- Arbejdet med forretningsrisici vil indgå i den nye strategi og bliver en kontinuerlig proces, som skal indarbejdes i et årshjul for bestyrelsen, så bestyrelsen mindst én gang om året vil blive præsenteret for det samlede risikobillede med forslag til håndtering af de mest kritiske risici for VEKS.

## 15. Foreløbigt udkast til ejerstrategi 2026-2029 (Drøftelse)

### Sagen kort:

Bestyrelsen godkendte i december 2025 et kommissorium og en procesplan for udarbejdelse af en ny ejerstrategi. På et borgmestermøde i januar 2026 blev indholdet af den kommende ejerstrategi drøftet. En arbejdsgruppe under EMU har udarbejdet et foreløbigt udkast til en ny ejerstrategi.

### Indstilling:

Det indstilles til bestyrelsen, at det foreløbige udkast til ejerstrategi 2026-2029 drøftes.

## 15. Foreløbigt udkast til ejerstrategi 2026-2029 (Drøftelse)

- Udkastet følger anbefalingerne og retningslinjerne for varetagelse af et aktivt ejerskab i offentligejede selskaber.
- Udkastet fremhæver blandt andet
  - At ejerne bakker op om kollektivet bag VEKS
  - At der er behov for en ny og tydelig forretningsmodel
  - At der udarbejdes en helhedsorienteret systemplan i samarbejde med ejerkommuner, distributionsselskaber og andre øvrige relevante aktører
  - At det nuværende mål om 100% CO<sub>2</sub>-neutralitet erstattes af et nyt og ambitiøst klimamål
- Et nyt udkast til ejerstrategi præsenteres for bestyrelsen til mødet i juni 2026.

# 16. Kalundborgprojektet (orientering)

## Sagen kort

VEKS stiller analysekraft til rådighed for projektet, mens forhandlinger om ejerskab mv. foregår udenom VEKS.

VEKS' vurdering lige nu:

- Der mangler fortsat finansiering af projektbudgettet på i alt ca. 5 mia. kr.
  - Varmekunderne kan finansiere en del
  - Mulighed for at EU's Innovation Fund bidrager med ca. 1 mia. kr.
  - Efter ovenstående udestår der stadig et større beløb for at nå det samlede projektbudget.
- Der er reelle alternativer – kommunerne er ikke tvunget op i et hjørne forsyningsteknisk
  - Fin forhandlingsposition ift. projektet
  - Hele det storkøbenhavnske fjernvarmesystem får gavn af projektet inkl. CTR
  - Bedre mulighed for garantistillelse ved at få flere kommuner med
- Den strategiske værdi af projektet er fortsat underbelyst
  - Strategisk optionalitet for varmekunderne
  - Energisikkerhed
  - Langsigtet sektorudvikling

## Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

# 17. Status for projekter (Orientering)

## VEKS Projektportefølje Q4 2025

**51 igangværende anlægsprojekter, heraf 20 i gennemførelsesfase.**

**4 projekter i gennemførelsesfasen, som ligger i "rød" på budget eller tidsplan**

### Overskudsvarme fra Microsoft i Høje Taastrup

Tidsplanen for ibrugtagning af anlægget er ændret fra Q4 2026 til Q2 2027. Årsagen er, at aftalen med Microsoft skulle tilpasses, og det har trukket ud.

### Elkedel Hvidovre hospital

- Fejl på statik blev konstateret forår 2024.
- Genopretning er gennemført med ny rådgiver – Rambøll
- Redesign og ombygning har givet 8 mdr. forsinkelse
- CE mærkning pågår
- Idriftsættelse forventes afsluttet i marts 2026

### Køge Fjernvarme – K02 og ED11

- Projekterne er påvirket af det stigende renteniveau – og det påvirke projektøkonomien
- ED 11 er tæt på afslutning og lukkes snarest
- K02 genudbydes med forventning om at opnå lavere entreprenøromkostninger
- Projekterne påvirkes desuden af uenigheden med Aarsleff

### Køge Fjernvarme, distribution - fase 6

Projektet påvirkes uenigheden med Aarsleff

Indstilling: Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

# 18. LUKKET: Orientering fra den daglige ledelse – verserende sager (Orientering)

# 19. Orientering fra formanden (Orientering)

## 20. Kommende møder (Orientering)

### Bestyrelsesmøder 2026:

- Ekstraordinært møde:
  - torsdag den 15. april, kl. 8-10 teams
- Generalforsamling:
  - torsdag den 30. april, kl. 14-16
- Fredag den 19. juni, kl. 14-16
- **Fredag den 25. september 12-16**
- Fredag den 11. december, 14-16

### Embedsmandsudvalgsmøder 2026:

- Mandag den 13. april
- Tirsdag den 9. juni
- Tirsdag den 15. september
- Tirsdag den 1. december

Alle møder kl. 13:00-15:00

# 21. Eventuelt (Orientering)