

Dir.: +45 43 30 26 25
E-mail: mda@veks.dk

Dato: 4. maj 2026
Ref.:D26-11106175.0

mda

Referat generalforsamling nr. 1, 30. april 2026

Formanden bød velkommen til dette historiske møde i det, at det var den første generalforsamling i VEKS' historie. Generalforsamlinger er blevet etableret med VEKS' nye vedtægter, som blev godkendt den 15. december 2025.

1. Dagsorden (Beslutning)

Dagsordenen blev godkendt uden bemærkninger.

2. Forslag til dirigent (Beslutning)

Formanden foreslog på bestyrelsens vegne partner og advokat Lasse Møller fra DLA Piper som dirigent.

Lasse Møller blev valgt uden modkandidater.

Dirigenten takkede for valget og konstaterede, at generalforsamlingen var lovligt indvarslet, og at der var 10 delegerede til stede samt, at der ikke var medbragt nogle fuldmagter.

3. Bestyrelsens beretning for det foregående regnskabsår (Beslutning)

Dirigenten gav ordet til administrationen, som henviste til, at der var udarbejdet en skriftlig årsberetning, som var udsendt til de delegerede.

Vagn Kjær-Hansen roste årsberetningen og fremhævede især afsnittet om samarbejdet med sektoren om levetiden på fjernvarmerørene.

Herefter godkendte generalforsamlingen årsberetningen.

4. Godkendelse af regnskab for det foregående år (Beslutning)

Dirigenten gjorde opmærksom på, at det af indstillingsnotatet til punktet fremgik, at bestyrelsen blandt andet indstillede til generalforsamlingen, at generalforsamlingen skulle godkende revisionsprotokollatet. Det var alene bestyrelsen, som skulle godkende revisionsprotokollatet, så denne bullet skulle udgå af indstillingen.

Jeppe Trolle spurgte ind til, hvorfor økonomien i Køge Fjernvarme var blevet bedre. Hertil svarede administrationen, at det blandt andet skyldes, at udrulningen af fjernvarme var blevet forsinket, hvilket betød, at der var optaget færre lån og foretaget færre afskrivninger. Derudover havde man valgt en anden

udbudsstrategi, som indebar, at man havde stoppet et stort udbud og genudbudt det i mindre områder, hvilket havde resulteret i 25-30% lavere anlægspriser.

Gert Krogstad-Nielsen spurgte ind til begrundelsen for fordobling i antallet af kunder i Køge Fjernvarme. Hertil svarede administrationen, at udrulningen af fjernvarme var gået langsommere end oprindeligt planlagt, men at der på det seneste var kommet flere kunder på, så man i Køge Fjernvarme nu var ved at indhente noget af forsinkelsen (ketchup-effekt).

Med de bemærkninger godkendte generalforsamlingen årsrapporten for 2025 og den endelige lånefinansiering for 2025.

5. Godkendelse af budget, herunder fastsættelse af priser for det kommende regnskabsår (Beslutning)

Administrationen gjorde opmærksom på, at der var to punkter i indstillingen. Dels en godkendelse af et revideret budget for 2026 og dels en godkendelse af budgettet for 2027 samt budgetoverslagene for årene 2028-2030.

Baggrunden for indstillingen om et revideret budget for 2026 var, at regnskabet for 2025 var blevet bedre end forventet, jf. punkt 4 på dagsordenen, og at det fx gjorde det muligt at påbegynde afskrivningerne i Køge Fjernvarme og Tranegilde Fjernvarme, hvilket i det oprindelige budget for 2026 var skudt til år 2027.

Administrationen gjorde opmærksom på, at VEKS' revisionsfirma, EY, havde gjort opmærksom på, at de var usikre på, om man på denne måde kunne revidere budgettet for 2026. Administrationen havde derfor rettet henvendelse til Forsyningstilsynet for en afklaring, som man endnu ikke havde modtaget. Hvis det var muligt at revidere budgettet, vil man gøre det på den måde, som det var foreslået generalforsamlingen. Og hvis det ikke var muligt, ville man fastholde det budget, som bestyrelsen godkendte i september 2025 dog med de korrektioner af teknisk af karakter, som var indarbejdet i det budget, som blev forelagt generalforsamlingen.

Gert Krogstad-Nielsen spurgte ind til, om godkendelsen af det reviderede budget for 2026 var under forudsætning for Forsyningstilsynets godkendelse, hvilket administrationen kunne bekræfte.

Herefter godkendte generalforsamlingen indstillingen.

6. Forslag til valg af revisor (Beslutning)

Generalforsamlingen godkendte EY som VEKS' revisor for regnskabsåret 2026 uden modkandidater.

7. Orientering fra formanden (Orientering)

Formanden orienterede om, at der med de nye vedtægter var en mindre bestyrelse end tidligere. Ét af formålene med vedtægtsændringen var at få en mere agil politisk ledelse, som i højere grad havde fokus på emner af strategisk og politisk karakter.

VEKS stod over for en række udfordringer, herunder at nogle af de centrale energikilder, som fx kraftvarmeværker, skulle erstattes inden for en periode på 8-10 år. I den forbindelse overvejede man flere decentrale værker, herunder at udnytte overskudsvarme fra fx datacentre. En anden overvejelse handlede om en rørledning fra Kalundborg til Hovedstadsområdet. Projektet var fortsat under afklaring, hvilket formentlig ville tage et års tid. På nuværende tidspunkt havde Kalundborg og Holbæk kommuner etableret et projektselskab. Derudover arbejdede man på, at staten bidrog med en del af finansieringen samt en anlægslov for projektet.

Jeppe Trolle pegede på, at en forudsætning i Kalundborgprojektet var leverance af overskudsvarme fra et olieraffinaderi og en tidshorizont på 50 år og spurgte ind til, om det var realistisk. Hertil svarede formanden, at det var hele Kalundborgsymbiosen, som skulle bidrage med overskudsvarme og ikke kun olieraffinaderiet. Hertil supplerede administrationen med, at man manglede at få en drøftelse af de strategiske perspektiver i projektet. En del af omkostningerne til projektet skulle gå til varmepumper, som varmekunderne i hovedstadsområdet måtte forvente at skulle betale, da der var brug for varmepumper, uanset hvor de var placeret. Den økonomiske udfordring bestod primært i, hvem der skulle betale for den lange rørledning.

Troels Toft mente, at der var brug for en risikoafdækning af projektet, og her burde statens bidrage med en garantistillelse.

Formanden pegede på, at der fortsat var væsentlige mangler, før der var et ordentlig beslutningsgrundlag.

Administrationen orienterede derudover om, at der var ved at blive udarbejdet en ejerstrategi, som blandt andet tog udgangspunkt i, at VEKS i de sidste par år var kommet i konkurrence hos slutkunderne i forhold til individuelle varmepumper og gasfyr. Det indebar, at VEKS skulle være mere relevant overfor slutkunderne med hensyn til både kvalitet og pris.

Troels Toft pegede på, at i den forbindelse er varmelagring yderst relevant med henblik på at stabilisere perioder med overskudsvarme til perioder med mangel eller dyr varme. Administrationen var enig i, at i disse og de kommende år er det en af de samfundsmæssige hovedopgaver for det kollektive varmesystem at sikre en stadig tættere integration mellem el- og varmesystemerne gennem øget fokus på energilagring og systemfleksibilitet.

8. Eventuelt (Orientering)

Formanden takkede administrationen for arbejdet i det forløbne år. VEKS var fortsat i en omstillingsfase, men der var kommet en ny organisatorisk struktur, en ny politisk struktur og styr på økonomien, hvilket var positivt.

Referatet godkendt af:

Adam Elbæk
Direktør
VEKS

Steen Christiansen
Formand
VEKS

Lasse Møller
Dirigent
DLA Piper

2026-05-08



Adam Elbæk

2026-05-08



Steen Christiansen

2026-05-08



Lasse Møller

INTRANOTE signing

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende.
Dokumentet er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing.
Underskrivernes identitet er blevet registreret, og underskriverne står opført nedenfor.

Med min underskrift bekræfter jeg indhold og datoer i dette dokument

Adam Elbæk

På vegne af: VEKS

ID: 7e3e5e71-3ef9-9f60-a771-86b3ad8b2b4e

Dato: 2026-05-08 10:00 (UTC)



Steen Christiansen

ID: 38e46113-06fa-97da-db5e-c959bea0548b

Dato: 2026-05-08 13:17 (UTC)



Lasse Møller

ID: b2a0e983-be41-9b68-d3b1-ecb62bd7df15

Dato: 2026-05-08 09:21 (UTC)



Dette dokument er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing. Underskrifterne beviser, at dokumentet er blevet sikret og valideret ved hjælp af den matematiske firkantværdi fra det oprindelige dokument.

Dokumentet er blokeret for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en godkendt tredjepart.

Alle kryptografiske underskriftsbeviser er vedhæftet denne PDF-fil i tilfælde af, at den skal valideres på et senere tidspunkt.