



# Bestyrelsesmøde

Møde nr. 210  
15. december 2023

# 1. Dagsorden, bestyrelsesmøde nr. 210

1. Bestyrelsesmøde nr. 210
2. Godkendelse af referater
3. Revideret budget 2024 (Indstilling)
4. VEKS Forsyningsplan 2023 (Indstilling)
5. Kommissorium for ændring af vedtægter (Indstilling)
6. Ændring i vilkår for låneordning (Indstilling)
7. Bevilling projekt Køge Marina (Indstilling)
8. Røggaskondensering Køge Kraftvarmeværk (Indstilling)
9. Udsættelse af projektforslag for udbygning af Køge Fjernvarmes distributionsnet (Orientering)
10. Lukket: Microsoft Datacenter (Orientering)
11. Lukket: Status på forhandlingerne om aftag af overskudsvarme fra CO<sub>2</sub>-fangstanlæg (Orientering)
12. ARGO, status vedrørende up-front betaling (Orientering)
13. Oversigt over CO<sub>2</sub>-kvotebeholdning (Orientering)
14. Økonomirapportering september 2023 (Orientering)
15. Oversigt over strategiprojekter 2025 (Orientering)
16. Oversigt over investeringsprojekter (Orientering)
17. Energipolitisk status (Orientering)
18. Sager i Forsyningstilsynet/Energiklagenævnet (Orientering)
19. Aktuel presse (Orientering)
20. Næste møde
21. Eventuelt

## 2. Referater

### Referat Bestyrelsesmøde nr. 209

Referat fra bestyrelsesmøde nr. 209, der blev afholdt den 29. september 2023, blev frigivet den 9. oktober 2023.

### Referat Embedsmandsudvalgsmøde nr. 191

Referat fra EMU-møde nr. 191, der blev afholdt den 5. december 2023, vil blive frigivet i uge 50, 2023.

# 3. Revideret Budget 2024 (Indstilling)

## Sagen kort

- VEKS' administration har i efteråret udarbejdet det reviderede budget 2024 og budget 2025 for drift og anlæg, samt budgetoverslag for årene 2026-2028. Budgettet er vedlagt som bilag til dagsordenspunktet. Der er udarbejdet prisblade for Køge og Tranegilde Fjernvarme og de almindelige- og tekniske leveringsbestemmelser er opdateret.
- **Indstilling:** Det indstilles, at VEKS' bestyrelse godkender revideret budget 2024, budget 2025 samt budgetoverslag for 2026-2028, herunder at der optages byggekredit i Kommunekredit pr. forretningsområde samlet på 1.055,8 mio. kr. Byggecreditten afspejler, at der er bevilget midler og planlagt yderligere udbygning og aktiviteter, som der lånes til i Kommunekredit. Herudover godkendes nye prisblade og opdaterede almindelige- og tekniske leveringsbestemmelser for Køge Fjernvarme og Tranegilde Fjernvarme.
- Det bemærkes, at byggekreditten i senest budget 2023 var på 666,7 mio. kr. Hertil skal endvidere lægges særlig kredit vedrørende City 2 pga. udestående retsligt forløb.

# 3. Revideret Budget 2024 (Indstilling)

## Køge og Tranegilde Fjernvarme - summering:

- Samlet anlægsbudget (*investeringer over 10 mio. kr. kræver særskilt bevilling*): Køge Fjernvarme 317 mio. kr. (hvoraf ca. 100 mio. kr. er vedr. K05-08 og Lykkebækparken, som endnu ikke er besluttet igangsat), Tranegilde Fjernvarme 49 mio. kr.
- Nye Leveringsbestemmelser: Væsentlig ændring er, at opsigelsesperioden forlænges fra 1 måned til 18 måneder, hvilket kræver 3 måneders varsling. Derfor gælder de nye almindelige leveringsbestemmelser først fra 1. maj 2024, hvorimod de nye tekniske leveringsbestemmelser gælder fra 1. januar 2024.
- Udvikling i omkostningsbestemt pris: Prisstigning på 5,9 % i Køge og 2,3 % i Tranegilde fra 2023 til 2024.
- Udvikling i gaspristarif: Prisstigning på ca. 3,5 % fra 2023 til 2024. Gælder både for Køge og Tranegilde.

### 3. Revideret Budget 2024 (Indstilling)

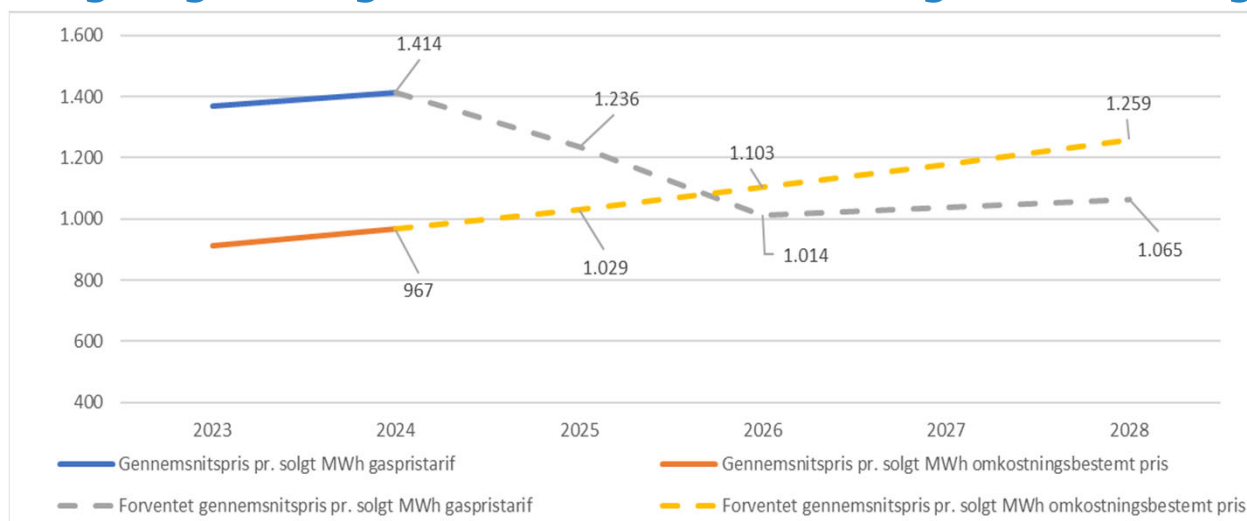
Køge og Tranegilde Fjernvarme – udvikling i salgspriser omkostningsbestemt pris

Prisudvikling standardhus Køge	2023	2024
Variabel pris	9.479	10.035
Målerbidrag	1.058	1.120
Effektbetaling (fast bidrag)	2.867	3.034
Abonnement brugerinstallation	2.208	2.208
<b>I alt ex moms</b>	<b>15.612</b>	<b>16.398</b>
Moms	3.903	4.099
<b>I alt inkl moms standard hus</b>	<b>19.515</b>	<b>20.497</b>

- Salgspriserne i Køge og Tranegilde fjernvarme forventes at stige de kommende år. I 2024 forventes prisen at stige med 5,9 % i Køge og 2,3 % i Tranegilde. Prisen for et standardhus er i 2024 ens i Køge og Tranegilde. Stigningen skyldes bortfald af rabat på varmekøb, samt at nye kunder koster mere at tilslutte end tidligere forventet.
- Prisstigningerne indfases over en årrække og ikke på en gang, blandt andet fordi afskrivninger udskydes og først opkræves senere. Hvis stigningen indfases på en gang, ville prisen i 2024 stige med 28 % for et standardhus.
- Pt. er konkurrenceevnen i forhold til varmepumper og gasfyr god – vigtigt at bibeholde i forhold til udbygning og fastholdelse af kunder.

# 3. Revideret Budget 2024 (Indstilling)

Køge og Tranegilde – estimeret udvikling i omkostningsbestemt pris contra gaspristarif

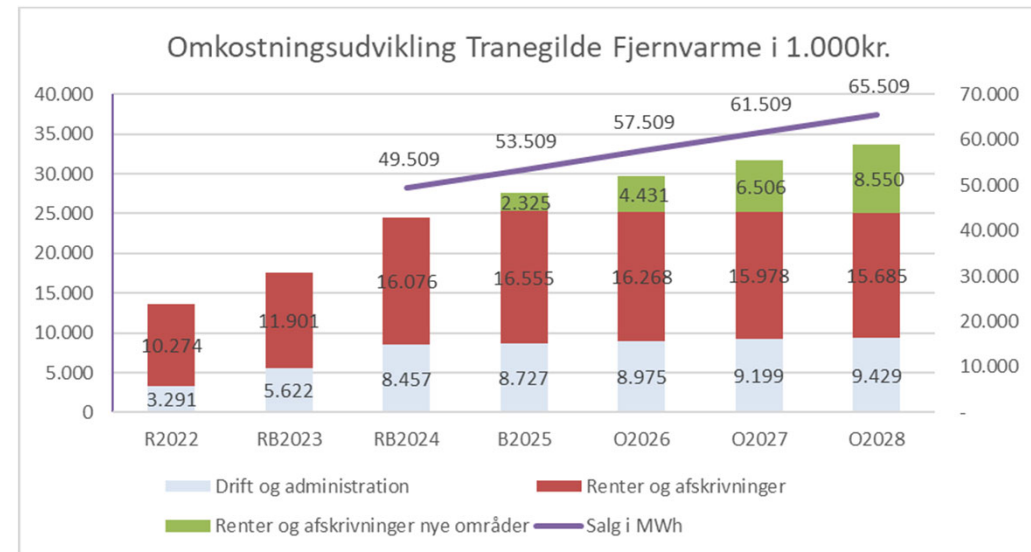
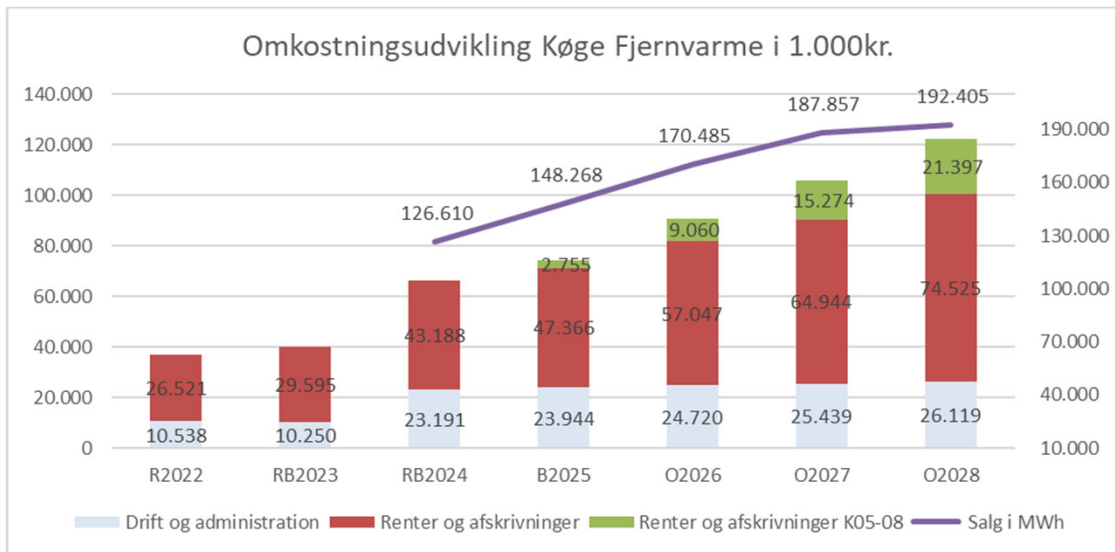


	Kunder på gaspristarif			MWh salg til gaspristarif		
	Primo 2023	september 2023	Ændring	Primo 2023	september 2023	Ændring
Køge fjernvarme	503	376	25%	92.000	54.000	41%
Tranegilde fjernvarme	239	184	23%	38.300	32.000	16%

- De høje gaspriser har bevirket, at kunder på gaspristarif betaler en højere pris end dem på omkostningsbestemt pris i 2023 og 2024. I 2024 stiger prisen for kunder på gaspristarif med ca. 3,5 %.
- Dog ser det, med de nuværende prognoser, ud til at gaspriserne vil blive lavere de kommende år og derfor tyder det på, at gaspristariffen bliver billigere end den omkostningsbestemte pris.
- Dette kan betyde, at der kommer underskud på gaspristariffen. Dog vil underskuddet med de nuværende prognoser kunne håndteres af selskaberne selv uden at skulle have rabat fra VEKS Transmission.
- Der laves kampagner for at få så mange som muligt til at skifte.

# 3. Revideret Budget 2024 (Indstilling)

## Køge og Tranegilde Fjernvarme – omkostningsudvikling



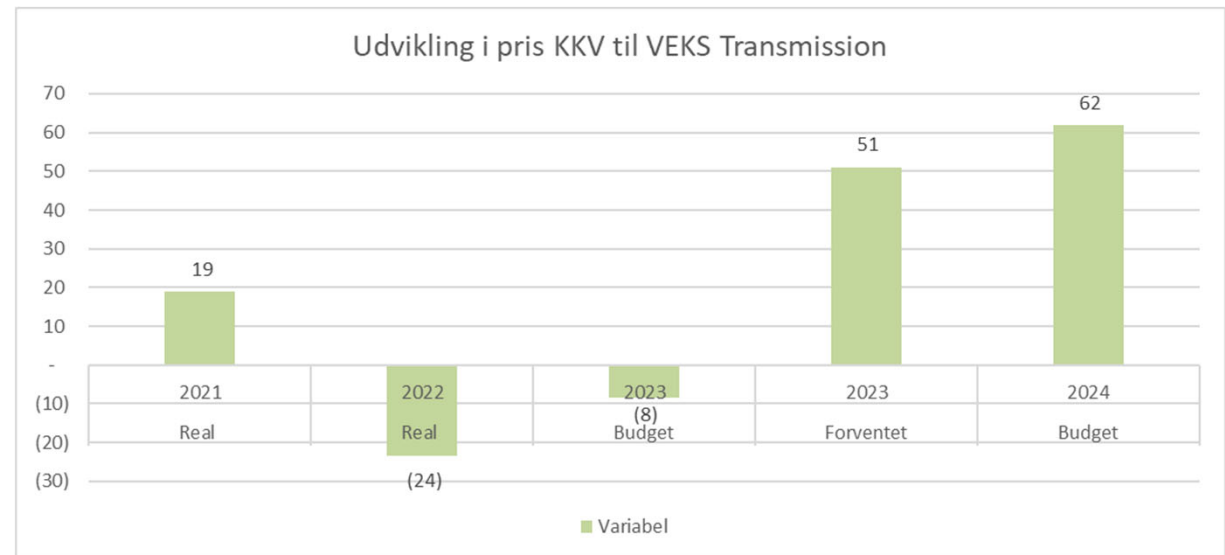
- Omkostningsniveauet stiger primært i Køge Fjernvarme, men salget stiger tilsvarende. Stigningen i omkostninger skyldes nye konverteringsprojekter. Ikke alle områder er endnu igangsat (de grønne omkostninger på grafen) og der kan ske ændringer, såfremt der ikke længere er økonomisk grundlag for at lave områderne.



# 3. Revideret Budget 2024 (Indstilling)

## Køge Kraftvarmeværk - summering:

- **Udvikling i salgspris til Transmission:**
- fra 2023 forventet 51 kr./GJ til revideret budget 2024 62 kr./GJ
- **Samlet anlægsbudget (investeringer over 10 mio. kr. kræver særskilt bevilling): 21 mio. kr. (mindre driftsinvesteringer)**



## VEKS Gasmotor - summering:

- **Udvikling i salgspris til Transmission:** Prisfald fra forventet 2023 94,50 kr./GJ til revideret budget 2024 80,10 kr./GJ (15 %)
- **Samlet anlægsbudget (investeringer over 10 mio. kr. kræver særskilt bevilling): 0 mio. kr.**



**Grøn fjernvarme til dig**

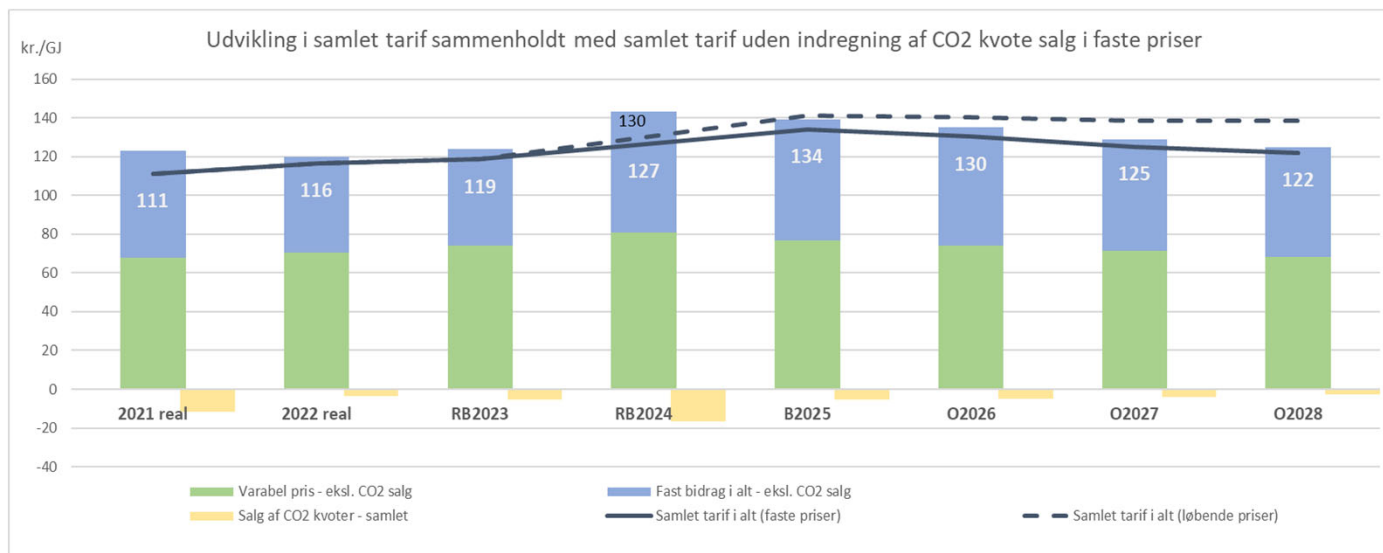
# 3. Revideret Budget 2024 (Indstilling)

## VEKS Transmission - summering:

- Udvikling i samlet pris (puljepris + fast bidrag): Stigning fra revideret budget 2023 119 kr./GJ til 130 kr./GJ (9,5 %) i revideret budget 2024 og 141 kr./GJ (8,6 %) i Budget 2025.
- Samlet anlægsbudget (*investeringer over 10 mio. kr. kræver særskilt bevilling*): 164 mio. kr. – beløbsmæssigt største investeringer er mufferenovering 56 mio. kr. og Elkedel Hvidovre hospital 32 mio. kr.

### 3. Revideret Budget 2024 (Indstilling)

#### VEKS Transmission – samlet prisudvikling (i faste priser)



- I 2024 ses stigninger i de variable varmekøbsomkostninger (den grønne), blandt andet på grund af stigning i prisen på biomasse- og affaldsvarme, kombineret med lave el-indtægter.
- Underskud i 2023 større end forventet (ca. 100 mio. kr.).
- I 2024 ses stigninger også i de faste varmekøbsomkostninger (den blå). Skyldes blandt andet, at afgiftsvarmefordel er flyttet fra variabel til fast omkostning, mere drift/vedligehold, højere renter/afskrivninger.
- Samlet salg af CO2-kvoter på 150 mio. kr. i 2024 for at stabilisere prisen.

## 4. Strategisk forsyningsplan VEKS (Indstilling)

### Sagen kort

VEKS har som en del af den strategiske indsats udarbejdet en forsyningsplan. Forsyningsplanen opsummerer den forventede udvikling i varmebehov og for fremtidig grundlast, herunder affald og biomasse. Forsyningsplanen giver dermed et billede af, hvilken fremtid VEKS ser ind i, og hvilke produktionsteknologier der forventes at levere varmen fremadrettet.

Forsyningsplanen indeholder en handleplan, der angiver fokus for de næste års arbejde frem mod den næste strategiske forsyningsplan i 2025.

**Indstilling:** VEKS' administration indstiller, at bestyrelsen godkender:

- Handleplanen i den vedlagte forsyningsplan.
- At forsyningsplanen lægges til grund for det videre arbejde med VEKS' CO2 strategi.



## 4. Hvad siger ejerstrategien?

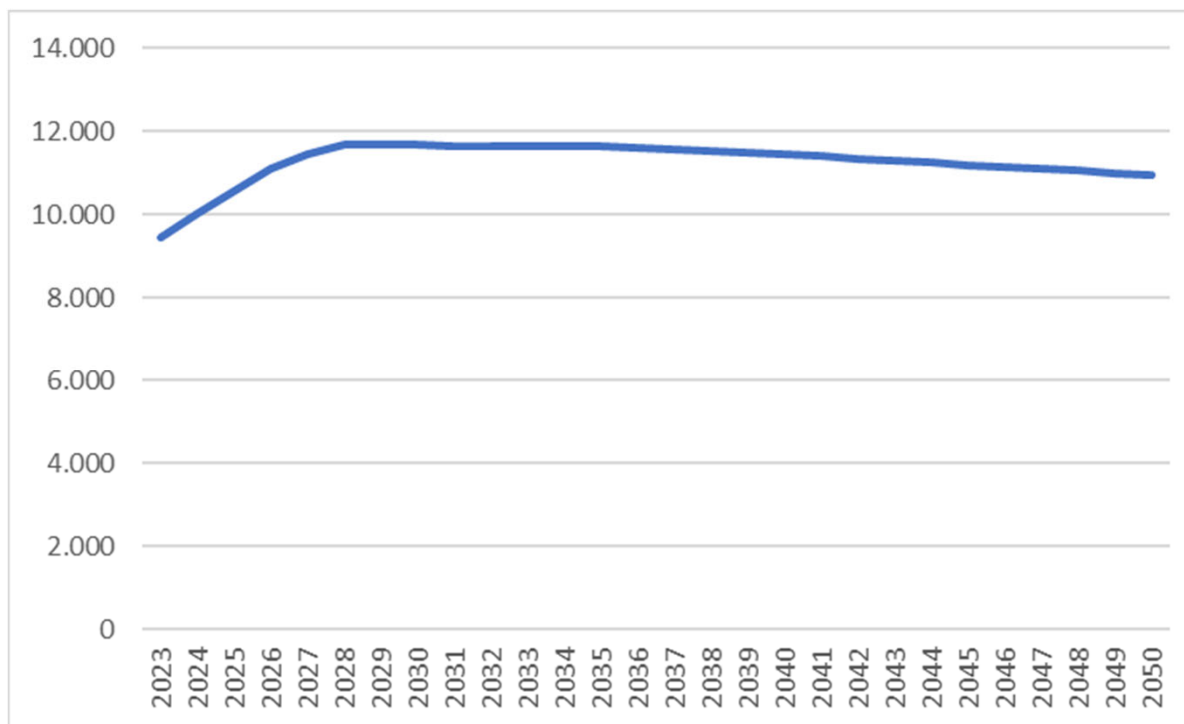
- Ejerkommunerne ønsker på den baggrund, at placere VEKS centralt i den lokale og regionale omstilling af energisektoren – en omstilling som er afgørende for både kunder og lokalsamfund. VEKS skal derfor arbejde aktivt for realiseringen af målsætningen om, at fjernvarmen skal være bæredygtig og CO2 neutral i 2025.
- Inden for rammerne af varmeforsyningsloven skal VEKS, som følge heraf, også være en grøn innovativ spydspids i samarbejde med virksomheder, forskningsinstitutioner og øvrige aktører i energisektoren. Det betyder bl.a., at VEKS skal engagere sig i udviklingen af nye teknologier og produktionsformer. Endvidere skal VEKS løbende overveje strategiske samarbejder, der kan forøge VEKS' værdi til gavn for ejerkommunerne, erhvervslivet og selskabets kunder.
- VEKS skal således arbejde målrettet og innovativt på at udbrede fjernvarmen via udnyttelsen af nye og stadig mere bæredygtige produktionsformer og brændsler, herunder bidrage til at udnytte overskudsvarme i ejerkommunerne bedst muligt . Indtægten fra salg af CO2-kvoter skal bidrage til, at sikre en omkostningseffektiv og ambitiøs grøn udvikling i VEKS, hvor også omstillingen af den eksisterende spids- og reservelast fremmes mest muligt.
- VEKS' aktive rolle i den grønne omstilling skal gå hånd i hånd med en vedvarende fokus på en sund økonomisk udvikling af selskabet, der kan sikre levering af sikker og stabil fjernvarme til lave og konkurrencedygtige priser. Dette forudsætter omkostningsbevidsthed, herunder fokus på at sikre en effektiv administration.

## 4. Strategisk kontekst

- VEKS går fra at være nettoelproducent til nettoelforbruger. Det betyder, at samspillet med elmarkedet ændrer sig og at VEKS skal klædes på til at kunne agere i en ny rolle.
- Fortsat usikre og volatile energimarkeder, ikke mindst som følge af mere vind og sol i elproduktionen.
- Mere decentral produktion og flere mindre producenter fremfor store kraftvarmeblokke. Det betyder, at der kan komme nye muligheder for produktionsmix og prisforhandlinger.
- Konkurrenceudsættelse af affaldsforbrænding giver nye rammevilkår for affaldsvarmen.
- Udnyttelse af overskudsvarme fra nye teknologier, fx CO<sub>2</sub>-fangst og PTX.
- Udfasning af gas til opvarmning/konvertering og et presset entreprenørmarked kan indebære en langsommere udbygning end forventet.
- Pt. ikke forventning om store regulatoriske ændringer (udover klimaaf tale om grøn strøm og varme).

## 4. Fremtidigt varmebehov i VEKS' område

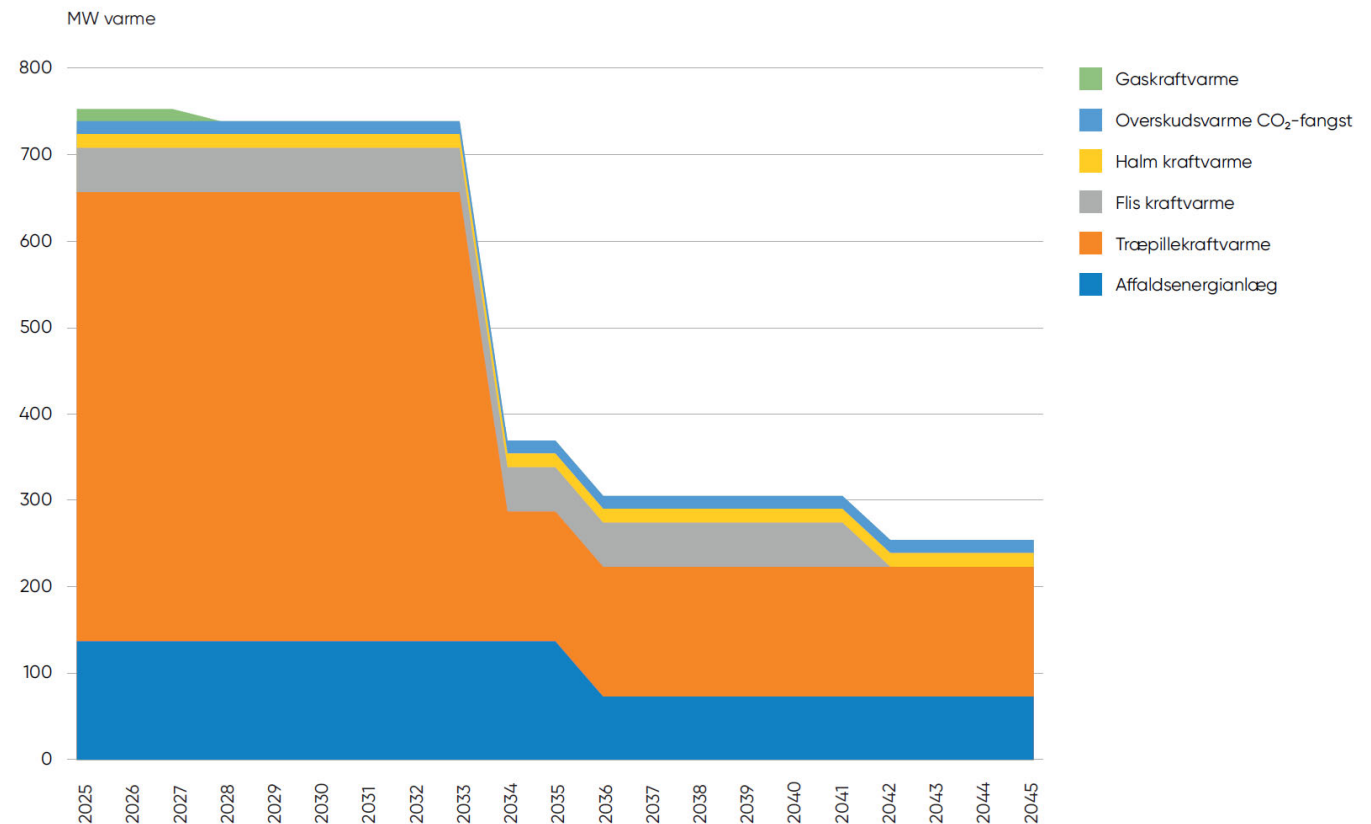
- Udfasning af gas og konvertering til fjernvarme giver stigende varmebehov.
- I 2023 er varmebehovet ca. 9,46 PJ i et normalår.
- I 2028 vil varmebehovet vokse til 11,67 PJ.
- Efterfølgende fald skyldes: Klimaforandringer med varmere vejr + energibesparelser i bygninger.



# 4. Forventet udfasning af eksisterende VEKS grundlast

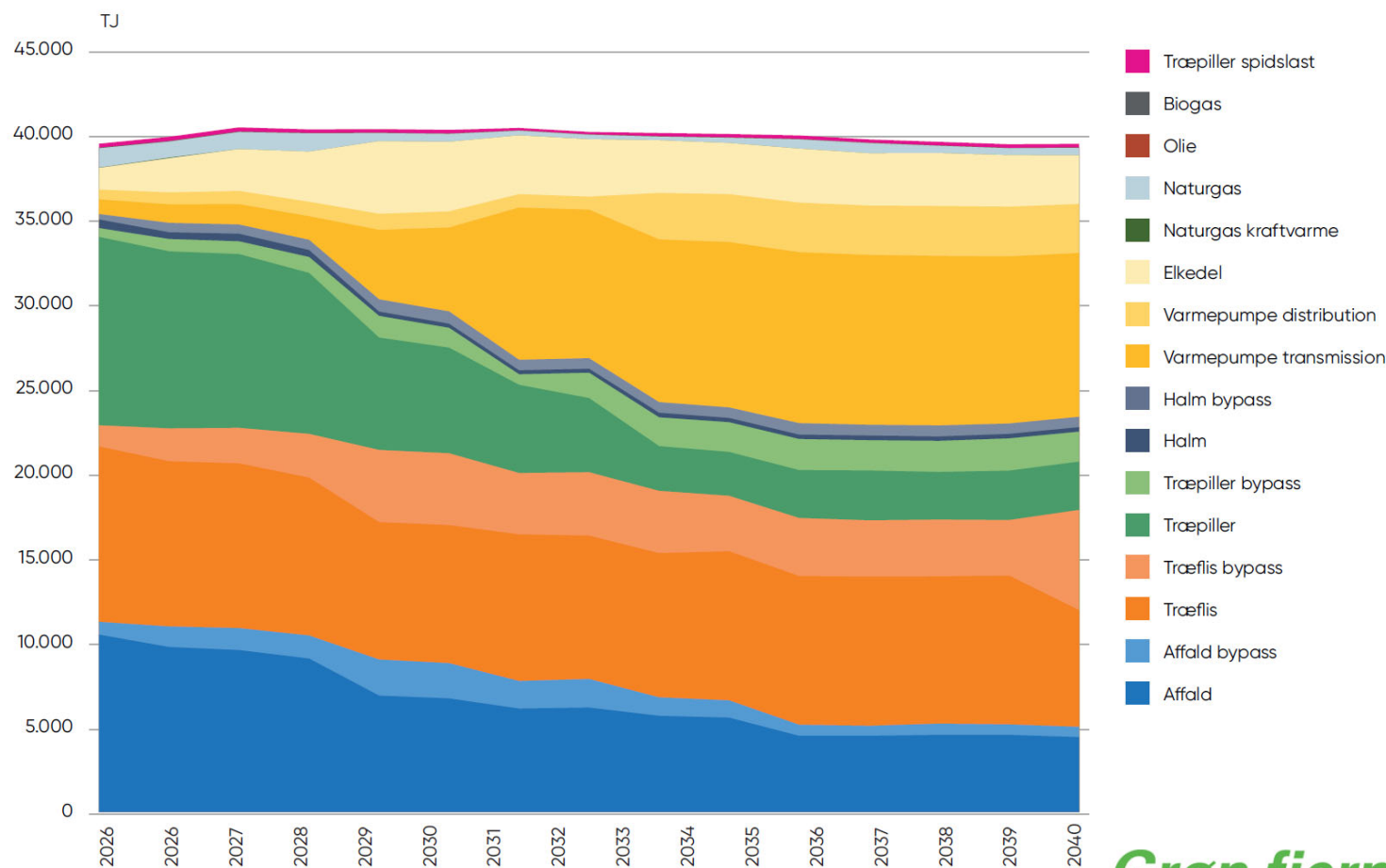
## Hypotese:

- AVV2 teknisk levetid frem til 2040.
- AVV1 i drift frem til 2033.
- ARGO5 i drift frem til 2035.
- KKV8 i drift frem til 2040.

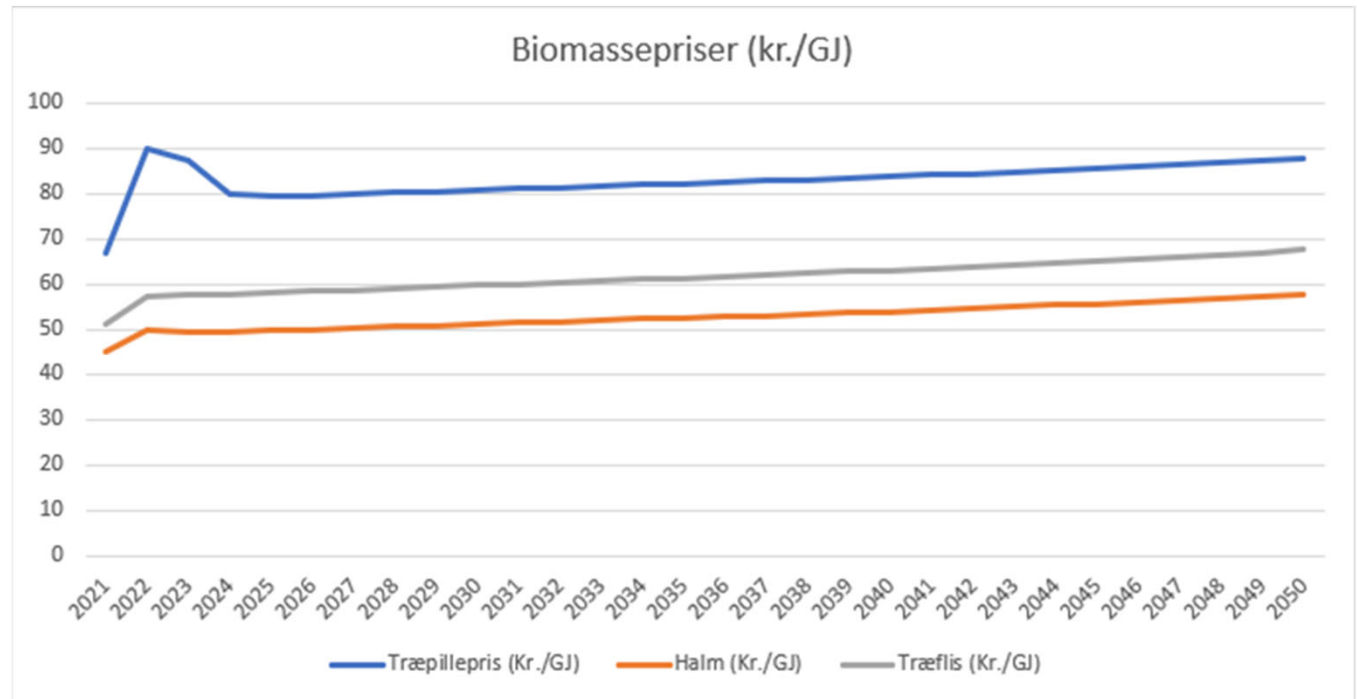




# 4. Sammensætning af varmeproduktionen i hovedstaden frem til 2040



## 4. Varmepris I

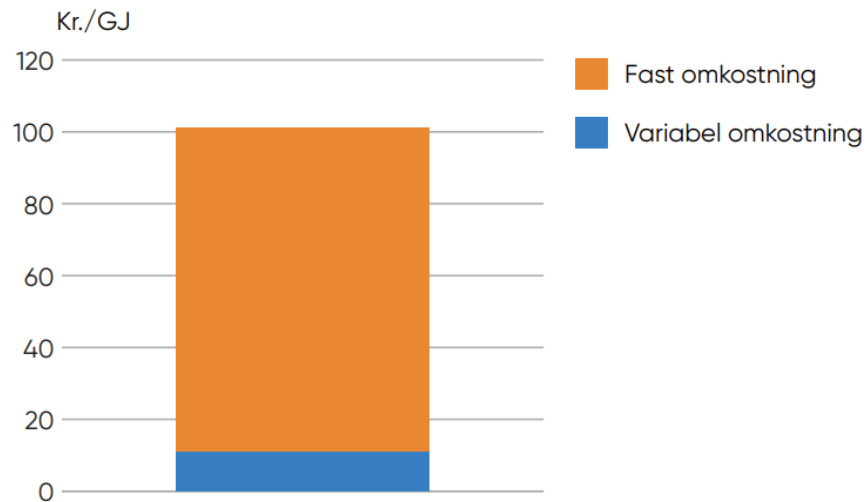


- Så længe AVV1 er i drift, er VEKS' varmepris særligt afhængig af træpille-varmeprisen og affalds-varmeprisen.
- Træpiller var i 2022 på 90 kr./GJ og forventes at falde til 80 kr./GJ frem mod 2030. Når el-tilskuddet på AVV1 forsvinder i 2031, forventes en stigning i varmeprisen fra blokken på 11-12 procent. Det undersøges derfor, om AVV1 kan undværes fra 2031.
- VEKS skal have alternativer klar 1-2 år før, den tages ud af drift, hvilket betyder 1-2 år med ekstra omkostninger til varmekøb.

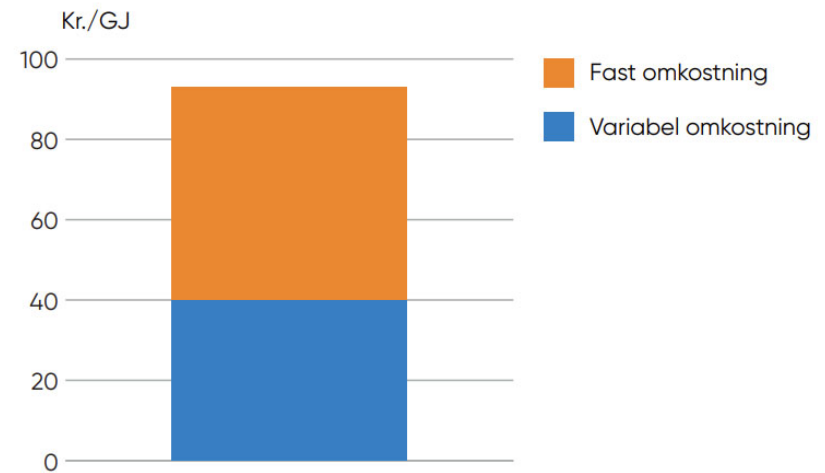
## 4. Varmepris II

- Varmepumper betyder højere investeringsomkostninger og dermed højere fast andel. Til gengæld er de variable omkostninger lavere end ved produktion på træpiller.
- Samlet forventes lidt lavere pris med varmpumper, hvis teknologiske forudsætninger holder i praksis.
- Andel af faste omkostninger på AVV1 er ca. 11 %
- Andel af faste omkostninger på havvandsvarmpumper er ca. 42 %

**Varmepris træpillekraftvarme**



**Varmepris havvandsvarmpumpe**



*Grøn fjernvarme til dig*

## Sammenfatning af handleplan

2025

- Analyse af afløserer for Avedøre1
- Road-map: Temperaturer i transmissionsnet
- Vurdering af realiserbar lokal overskudsvarme
- Udnyttelse af overskudsvarme fra datacentre
- Ny lastfordelingsmodel

2024

- Varmeaf tale for Halmkedel med CCS
- Varmeaf tale for Avedøre2 efter 2027
- Forretningsstrategi for VEKS
- Genforhandling af varmeaftaler på affaldsenergianlæg
- Analyser af varmelager i Roskilde
- Opdatering af Spids- og reservelaststrategi
- Genforhandling af varmeleveringsaftale
- Udnyttelse af overskudsvarme fra datacentre

2026

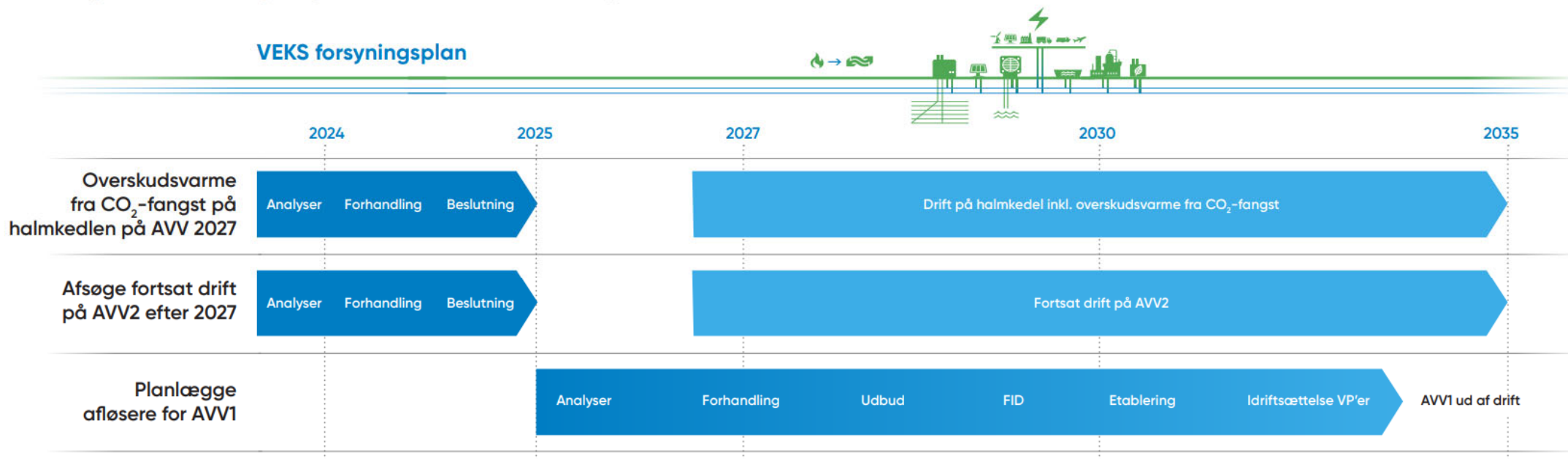
- Projekt om fleksibelt varmeforbrug
- Udnyttelse af overskudsvarme fra datacentre

2027

- Udbud og beslutning om varmepumper som afløsning af Avedøre1

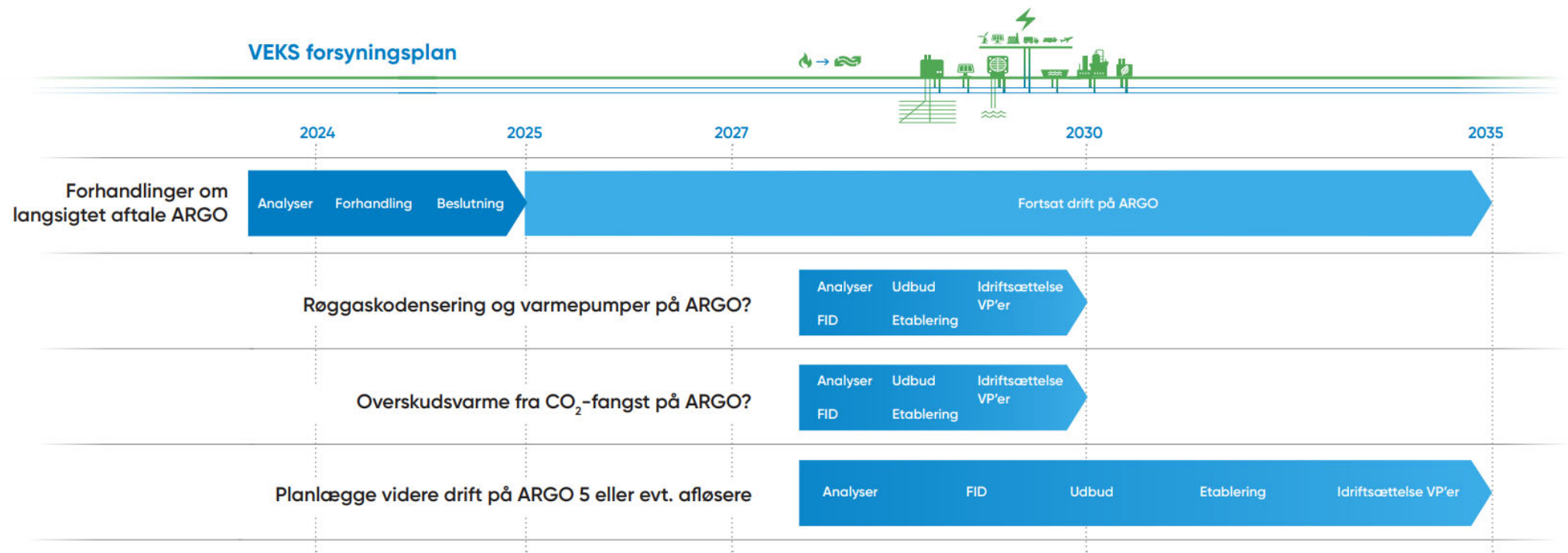
**VEKS**  
Forsyningsplan

## Tidslinje for udviklingen på kraftvarmeblokkene på Avedøreværket



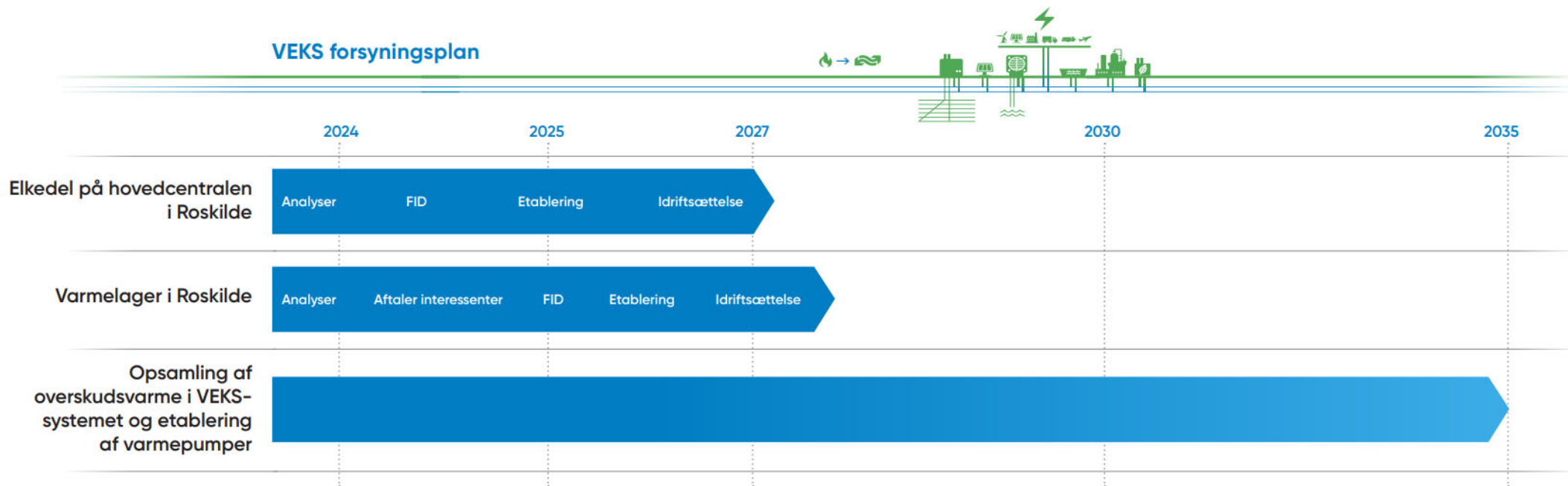
Som det kan ses i overstående figur, vil der være beslutningstidspunkter for nye varmeaftaler på Avedøreværket ultimo 2024, mens det forventes, at der skal beslattes ny produktionskapacitet som afløser for AVV1 primo 2027.

## Tidslinje for udviklingen på ARGO



Tidslinjen for ARGO er noget mere usikker, da det endnu ikke er fastlagt, hvornår den gamle ovn skal lukkes og om der kommer CO<sub>2</sub>-fangst på anlægget og i givet fald hvornår. Men det første beslutningspunkt forventes at være ultimo 2024, når varmeaftalen er genforhandlet.

## Tidslinje for elkedel, varmelager og opsamling af overskudsvarme og varmepumper



For elkedlen og varmelageret i Roskilde forventes, at der skal tages FID henholdsvis ultimo 2024 og primo 2025. For opsamling af overskudsvarme og etablering af varmepumper vil der løbende skulle tages beslutning.

# 5. Proces for revision af vedtægter (Indstilling)

## Sagen kort

Ifølge VEKS' ejerstrategi, som blev vedtaget i foråret 2023, bør vedtægterne moderniseres inden valgperioden udløber. Derfor indstilles det, at arbejdet igangsættes snarest med udgangspunkt i vedlagte kommissorium.

Af kommissoriet fremgår det blandt andet, at forslag til vedtægtsændring udarbejdes af en arbejdsgruppe under Embedsmandsudvalget og VEKS' direktion og følger denne proces:

- at bestyrelsen præsenteres for en status på sit møde til april
- at bestyrelsen præsenteres for et udkast til vedtægtsændringer på sit møde til september
- at der afholdes et borgmestermøde med ejerkommunerne til oktober
- at bestyrelsen godkender forslag til vedtægtsændringer til december 2024
- herefter skal vedtægtsændringerne godkendes i ejerkommunernes kommunalbestyrelser
- herefter godkendelse i Ankestyrelsen

**Indstilling:** Det indstilles, at bestyrelsen godkender kommissoriet, herunder

- Godkender forslag til proces for ændring af vedtægterne
- Godkender forslag til tidsplan for ændring af vedtægterne
- Godkender forslag til afgrænsning af ændringerne af vedtægterne



## 5. Proces for revision af vedtægter (Indstilling)

På baggrund af ejerstrategien og VEKS' direktions rundtur til ejerkommunernes administrationer foreslås følgende afgrænsning:

- De forskellige foras – borgmestermøder, bestyrelse, embedsmandsudvalg og direktion – roller og opgaver bør så vidt muligt fastlægges i vedtægterne eller i en forretningsorden.
- Det bør vurderes, om der er behov for at ændre vedtægternes formålsbestemmelse, for at udnytte de muligheder, som omstillingen af energisektoren, herunder fjernvarmesektoren, medfører, og tydeliggøre den retning ejerkommunerne ønsker.
- Det bør overvejes om og i hvilket omfang anbefalingerne i *"Kodeks for god selskabsledelse i kommunale forsyningsselskaber"* bør indarbejdes i vedtægterne og/eller i en forretningsorden.
- Vedtægternes bestemmelser om tegningsret/finansiell politik bør smidiggøres og justeres.
- Overflødige, utidssvarende og uklare paragraffer bør fjernes eller omskrives.

# 6. Låneordning, fastsættelse af vilkår og rentesats (Indstilling)

## Sagen kort

VEKS Transmission har maksimalt likviditet til at låne ca. 55 mio. kr. ud via VEKS' låneordning. Der har været en stor stigning i efterspørgslen efter lån og derfor risikerer VEKS at løbe tør for likviditet til at udlåne, medmindre der laves ændringer i ordningen.

Derudover skal bestyrelsen årligt godkende lånerenten for VEKS' låneordning.

**Indstilling:** VEKS' administration indstiller, at bestyrelsen godkender, at:

- Det maksimale lånebeløb sænkes fra 500.000 kr. til 75.000 kr., således at VEKS kan hjælpe flest muligt med lån.
- Den maksimale løbetid for nye lån sænkes fra 15 år til 10 år, således at VEKS hurtigere får likviditet retur, som kan lånes ud til nye låntagere.
- Lånerenten for 2024 fastsættes til 4 %.

Ændringerne er koordineret med Kundeforum.

# 7. Udbygning af Køge Fjernvarme – Køge Marina (Indstilling)

## Sagen kort

Køge Fjernvarme har fået en henvendelse om, at et hotel beliggende på Køge Marina gerne vil have fjernvarme. Der skal trækkes 670 meter ledning for at kunne tilkoble hotellet. Samtidig er det undersøgt, om en række mindre ejendomme i bådehavnen syd for hotellet kan forsynes med fjernvarme. Sagen (med indstilling om at tilslutte hotel og de seks ejendomme) har tidligere været forelagt bestyrelsen og været i skriftlig høring, uden at et tilstrækkeligt antal bestyrelsesmedlemmer har meldt tilbage på høringen.

**Indstilling:** VEKS' administration indstiller, at bestyrelsen godkender:

- At der bevilges 11,2 mio. kr. til at lægge en ledning til hotel Køge Marina.

# 7. Udbygning af Køge Fjernvarme – Køge Marina (Indstilling)

- På baggrund af indhentede tilbud fra entreprenører kan den forventede, samlede pris for tilslutning af hotel og de seks ejendomme opgøres til ca. 11,2 mio. kr. Denne pris omfatter tilslutning af hotel og seks mindre ejendomme, som ligger enten langs med eller i umiddelbar nærhed af hovedledningen.
- Tilslutningen af fem af de seks mindre ejendomme forudsætter etablering af en separat hovedledning. Det betyder, at forsyningen af disse fem bygninger kun er rentabel, såfremt *alle* fem bygninger vælger at tilslutte sig, hvilket VEKS forventer. I modsat fald bliver de fem ejendomme *ikke* tilbudt fjernvarme.
- I prisen på 11,2 mio. kr. indgår omkostninger på ca. 7 mio. kr. til selve entreprisen (nedgravning af ledninger). Efter samråd med vores rådgiver er der endvidere afsat 1 mio. kr. alene til håndtering af forurenede jord. Dette beløb anses for realistisk og tilstrækkeligt til at håndtere omkostningerne ved evt. forurenede jord. Beløbet på 1 mio. kr. er fastsat efter dialog med kommunen og afspejler, at ledningen placeres i vej, som ifølge kommunen ikke er lige så forurenede som resten af området, og at ledningen placeres med lav dybde, så der primært graves i vej-kassen, som er relativt ny, og hvor der ikke forventes meget forurening. Udover posten til forurenede jord er der afsat yderligere 1,1 mio. kr. til uforudsete omkostninger. Det resterende budget udgøres af omkostninger til rådgiver, byggeplads og andre, mindre omkostningsposter, fx landmåler.
- Der er foretaget en risikovurdering, jf. den vedlagte risikomatrix, som ikke giver anledning til forbehold over for projektets gennemførelse.
- Med en omkostning på 11,2 mio. kr. er der beregnet en tilbagebetalingstid på 13 år. Og med udgangspunkt i dette anlægsbudget og det forventede varme-forbrug ligger omkostningen på 5.900 kr./MWh, hvilket er et tilfredsstillende niveau.

# 8. Røggaskondensering Køge Kraftvarmeværk (Indstilling)

## Sagen kort

- Røggaskondenseringsprojektet startede som en del af VEKS arbejde med den tidligere strategi, som indeholdt en analyse af effektivisering af VEKS' aktiver på Køge Kraftvarmeværk. Analysen viste, at den bedste udnyttelse af kraftværksblokkene på Køge Kraftvarmeværk ville opnås ved at nedlægge kraftværksblokken KKV7 og bygge røggaskondensering på KKV8, så brændslet udnyttes bedre.
- Anlægsprojektet for røggaskondenseringen er nu afsluttet efter endt idriftsættelse.
  - Budgettet fra 2019 var 82,7 mio. kr. Den endelige anlægssum forventes afsluttet på 85 mio. kr. Stigningen skyldes primært renteudgifter (idet projektet har taget længere end forventet pga. konkurs hos hovedleverandør og indfasningsvanskeligheder). Dette ændrer ikke på, at business casen stadig er god.
  - Forventningen er at virkningsgraden forbedres fra 85 % til 105-107 %, og under idriftsættelsen blev opnået 95-99 %, hvilket er forventeligt under idriftsættelse. I 2024 og 2025 vil pågå arbejde med optimering af driften på røggasanlægget, så den forventede virkningsgradsforøgelse opnås og kvælstofudfordringer minimeres.
  - Anlægsfasen startede i april 2020 og anlægget var planlagt idriftsat i 1. halvår 2021. Anlægget er først blevet idriftsat i foråret 2023. Forsinkelsen skyldes hovedsageligt konkurs hos hovedleverandør.

Indstilling: VEKS' administration indstiller, at bestyrelsen godkender en merbevilling til anlægsprojektet om røggasrensning på KKV8 på 2,3 mio. kr., så den samlede anlægsbevilling udgør 85 mio. kr. Årsagen er primært større renteudgifter (idet projektet har taget længere end forventet på grund af konkurs hos hovedleverandør og indfasningsvanskeligheder).

# 9. Projektforslag Køge Fjernvarme – bybånd (Orientering)

## Sagen kort:

- For at efterleve den politiske målsætning om at konvertere områder forsynet med gas og olie, har Køge Fjernvarme i perioden 2022-2023 i samarbejde med Køge Kommune arbejdet på at undersøge og analysere den fremtidige varmeforsyning samt udforme og myndighedsbehandle projektforslag for udbygning af fjernvarmenettet i Køge Fjernvarmes forsyningsområde.
- Parallelt hermed har udviklingen i verdensmarkedet og ikke mindst samtlige danske kommuners samtidige aktivitet med varmeplaner, projektforslag og udbud af anlægsprojekter medført, at priserne for etablering af fjernvarmenet er steget betydeligt.
- Situationen betyder, at Køge Fjernvarme i tæt dialog med Køge Kommune har besluttet at genbesøge de økonomiske, tekniske og ressourcemæssige forudsætninger, der ligger til grund for etablering af fjernvarme i de resterende delområder i Køge Fjernvarmes forsyningsområde.

Indstilling: VEKS' administration indstiller til bestyrelsen, at de tager beslutningen om at udsætte færdiggørelsen og myndighedsbehandlingen af de projektforslag for Køge Fjernvarmes udbygning af fjernvarmedistributionsnet i Køge til medio 2024 til efterretning.

# 10. Lukket: Microsoft Datacenter (Orientering)

# 11. Lukket: Ørsted, overskudsvarme fra CO2-fangst (Orientering)



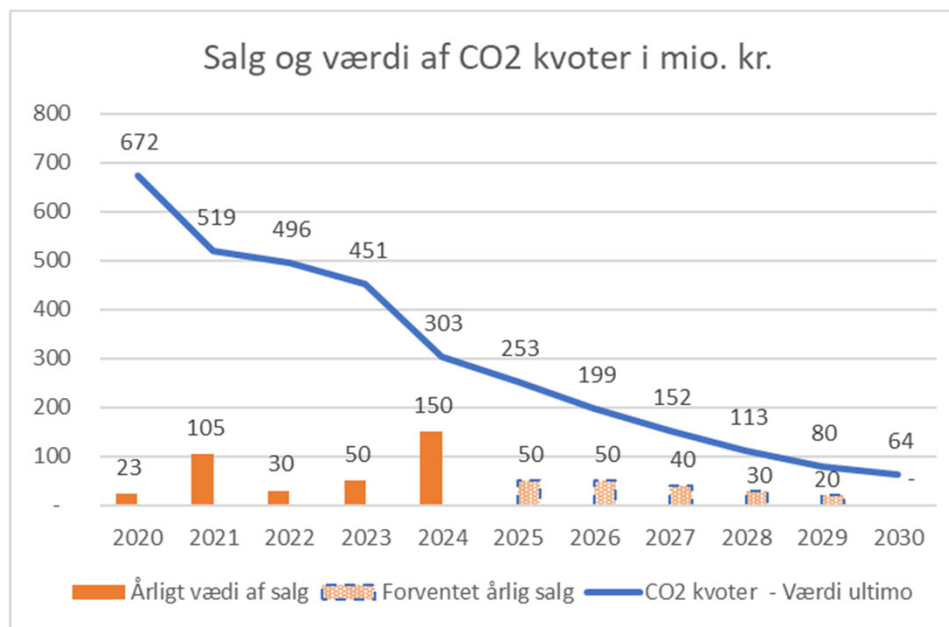
# 12. ARGO, status vedrørende up-front betaling (Orientering)

## Sagen kort

- I forbindelse med at ARGO skal selskabsudskilles og konkurrenceudsættes, har VEKS og ARGO undersøgt mulighederne for, om der kunne være økonomiske og strategiske fordele ved, at VEKS forudbetaler eksisterende og kommende anlægsinvesteringer hos ARGO.
- Analysen konkluderer, at den nye bekendtgørelse om affaldsvarmeprisloftet indebærer, at en evt. fordel ved forudbetalingen af anlægsinvesteringer skal modregnes i den pris, ARGO vil kunne opkræve for affaldsvarmen. Derfor giver det på nuværende tidspunkt ikke mening at arbejde videre med en sådan løsning.
- Indstilling: VEKS' administration indstiller, at bestyrelsen tager indstillingen til efterretning.

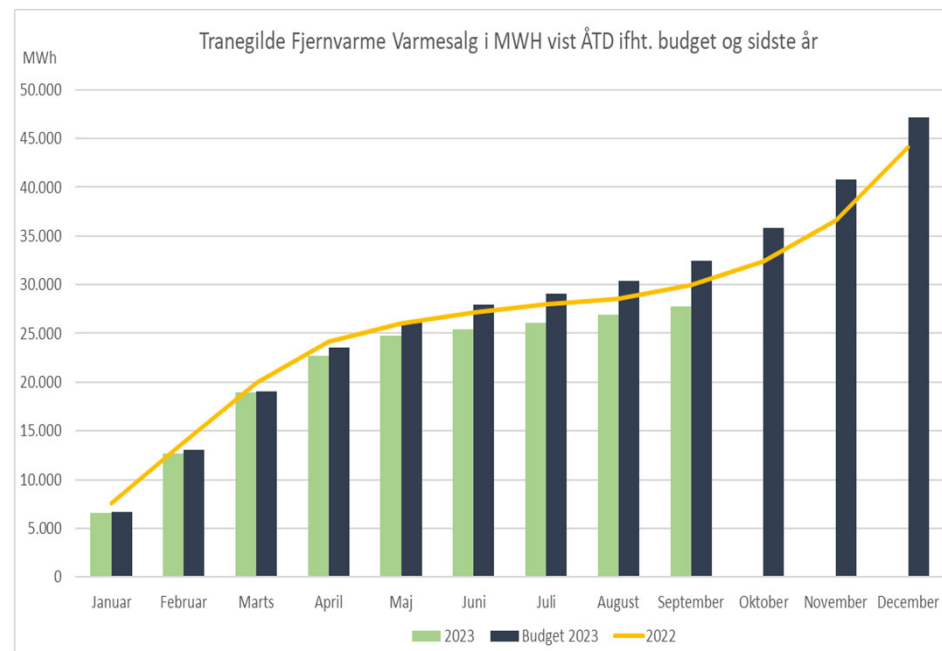
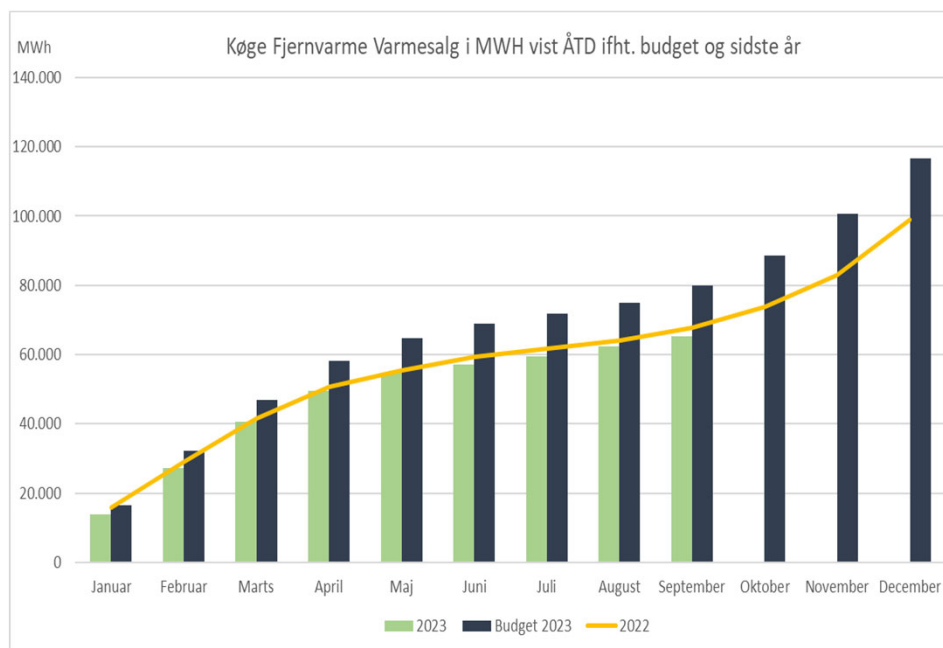
# 13. Oversigt over CO2-kvotebeholdning (Orientering)

- Beholdning af CO2-kvoter ultimo 2023 ca. 739.000 kvoter til en værdi på ca. 450 mio. kr.
- Salg for 150 mio. kr. i 2024 og derefter neddrose salg frem mod 2030.
- Yderligere kvoter til en værdi på ca. 140 mio. kr. til gode hos HOFOR.



# 14. Økonomirapportering - september 2023 (Orientering)

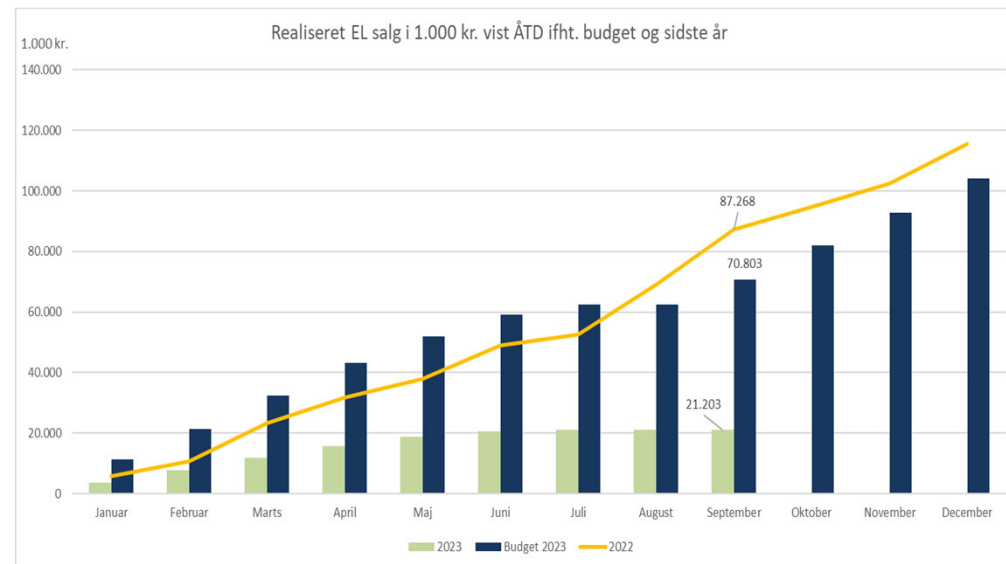
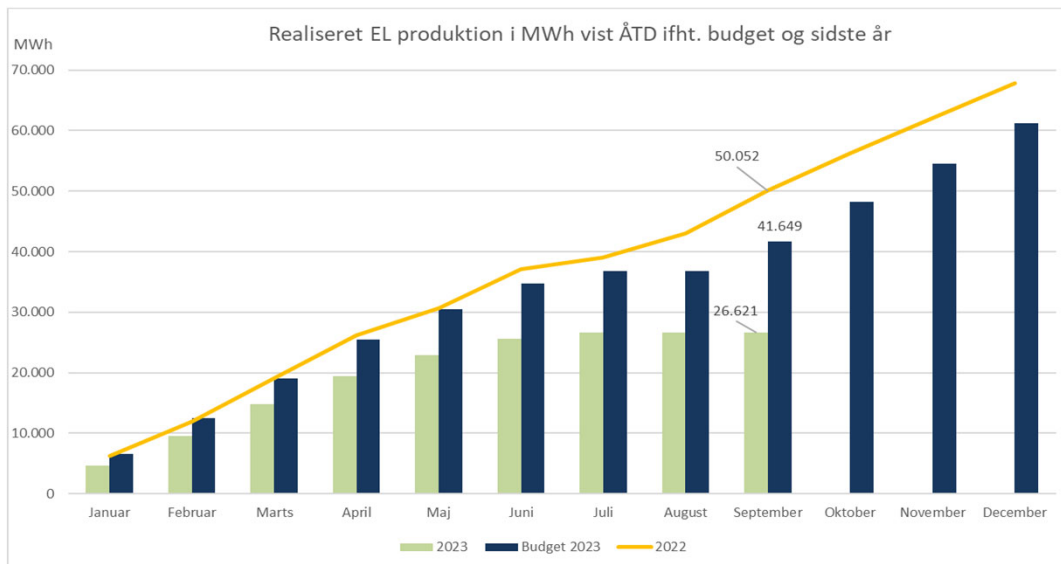
## Køge Fjernvarme/Tranegilde Fjernvarme - varmesalg



- Begge distributionsområder viser et lavere salg end budgetteret. Dette skyldes primært, at det indtil nu har været varmere i 2023 (1.618 graddage) end i 2022 (1.663 graddage).
- Specielt vigtigt med salget for kunder på gaspristarif, da hele indtægten er variabel og dermed helt afhængig af omsætningen.

# 14. Økonomirapportering - september 2023 (Orientering)

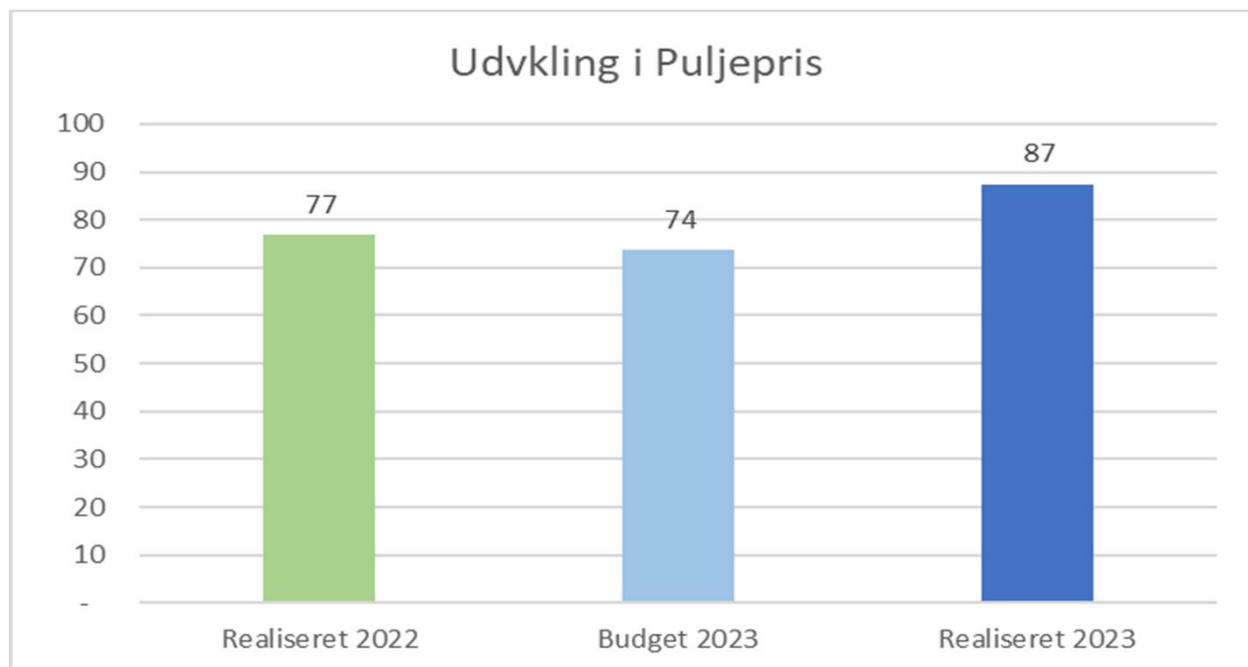
## Køge Kraftvarmeværk – salg og produktion af el



- Både produktion og dermed indtægter på el har været væsentligt lavere i 2023 end forventet. I alt har indtægten været 50 mio. kr. lavere end budget 2023 og 66 mio. kr. lavere end i 2022. Dermed er varmeprisen til VEKS Transmission blevet betydeligt højere.
- Varmesalget til VEKS Transmission har været 8 % over budget (flere driftstimer via lastfordelingen).
- Skade i forbindelse med reovering af turbine bevirker, at der ikke bliver produceret mere el i 2023. Skaden er godkendt af forsikring – dog udestår, hvorledes dette påvirker årets resultat.

# 14. Økonomirapportering - september 2023 (Orientering)

## VEKS Transmission – udvikling i puljepris

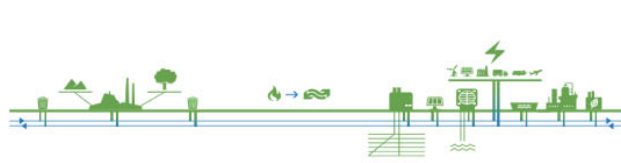


- Gennemsnitsprisen ultimo september er 87 kr./GJ i forhold til et budget på 74 kr./GJ, der skyldes højere biomassepriser og lavere el-indtægter end forventet.
- Desuden stigning i de faste varmekøbsomkostninger og renter for i alt ca. 50 mio. kr., heraf vedrører ca. 31 mio. kr. fra flytning af afgiftsfordel fra variabel til fast på AVV2.
- Samlet set en forventning om et underskud i 2023 på ca. 100 mio.

# 15. Oversigt over strategiprojekter (Orientering)

## Sagen kort

- **Ny grøn bæredygtig varmeproduktion:** Den første strategiske produktionsplan – VEKS' Strategiske Forsyningsplan 2050 (ver. 2023) - skal behandles på VEKS' bestyrelsesmøde i december 2023.
- **Grønnere spids- og reservelast:** S/R handlingsplanen er godkendt, og som en del af denne plan er flere projekter i gang i 2023 (konvertering af Hvidovre S/R-central og modning af Roskilde Hovedcentral). Desuden besøges alle distributionsselskaberne i forhold til tilpasning af kapacitet. Tre oliecentraler er opsagt med ophør i 2026.
- **Køge og Tranegilde Fjernvarme:** Der er igangsat konverteringsaktiviteter for parcelhuskunder i Køge. Distributionsafdelingen er nu etableret og bemanded, og der sker en løbende opbygning af kompetencer og resurser til at løse opgaven.
- **Asset Management:** Vi har med en konsulent gennemført en såkaldt GAP-analyse, som giver et udgangspunkt for prioriteringen af det videre arbejde.



**"VEKS vil være den grønne virksomhed i balance, som alle gerne vil arbejde i"**

Grønt image

**Fremtidens grønne energisystem**

**Ny grøn bæredygtig varmeproduktion**

- VEKS Bæredygtige varmeproduktion** (Særligt fokus i 2023)
  - Status: Checkliste over hvilke projekter der skal gennemføres i 2023, så der kan opnå klimaneutralitet i 2025.
  - Projektleder: Lone Skovdal
- Store varmepumper** (I gang)
  - Status: Deltagelse i udfordring, og aktivt samarbejde med myndigheder og kommuner om at sikre klimaneutralitet i 2025.
  - Projektleder: Simon Knapp
- Varmelagere: Høje Tostrup, Roskilde** (I gang)
  - Status: Deltagelse i udfordring, og aktivt samarbejde med myndigheder og kommuner om at sikre klimaneutralitet i 2025.
  - Projektleder: Ole Bruus
- Døsnærl** (I gang)
  - Status: Der er indledt forberedelse af projekter, og der er påbegyndt arbejdet på at sikre klimaneutralitet i 2025.
  - Projektleder: Christian Møller
- Carbon Capture and Power to X** (I gang)
  - Status: VEKS samarbejder med flere af landets største CO2-udledere og er påbegyndt arbejdet på at sikre klimaneutralitet i 2025.
  - Projektleder: Anders Bøvling

**Grøn spids- og reservelast - implementering**

- Implementering af spids- og reservelaststrategi** (I gang)
  - Status: Spids- og reservelaststrategi er implementeret i alle VEKS Distribution og nye projekter i VEKS Distribution og nye grønne og blå gas.
  - Projektleder: Anders Bøvling
- Højere Højtryk - alledøgn** (I gang)
  - Status: VEKS arbejder på at sikre klimaneutralitet i 2025, og der er påbegyndt arbejdet på at sikre klimaneutralitet i 2025.
  - Projektleder: Ole Bruus
- Roskilde Højtryk - alledøgn** (I gang)
  - Status: VEKS og FDS arbejder på at sikre klimaneutralitet i 2025, og der er påbegyndt arbejdet på at sikre klimaneutralitet i 2025.
  - Projektleder: Simon Knapp

**Optimal fremlebetemperatur**

- Transmissionsnet: Muligheder og begrænsninger undervejs** (I gang)
  - Status: Der er arbejdet på at sikre klimaneutralitet i 2025, og der er påbegyndt arbejdet på at sikre klimaneutralitet i 2025.
  - Projektleder: Mikkel Knop

■ Særligt fokus i 2023   ● Afventer   ● Igangsat   ● På vej i drift   ✓ I drift/afsluttet

**Kerneforretning**

- Konkurrencedygtig varmepriis
- Styr på økonomien
- God kundeoplevelse

**Drift og vedligehold af transmissionsnet**

Status: Transmissionsnetet er mere end 90 år gammelt. Derfor er det vigtigt med fokus på drift og vedligeholdelse af nettet, med henblik på sikker, trykfast og effektiv levering af varme til kunderne. Derfor er der fokus på at sikre klimaneutralitet i 2025, og der er påbegyndt arbejdet på at sikre klimaneutralitet i 2025.

Der arbejdes på at sikre klimaneutralitet i 2025, og der er påbegyndt arbejdet på at sikre klimaneutralitet i 2025.

Der arbejdes på at sikre klimaneutralitet i 2025, og der er påbegyndt arbejdet på at sikre klimaneutralitet i 2025.

**Organisationsudvikling og kultur**

**Procesdrevet virksomhed**

**Nyt hovedkontor**

**Medarbejderudvikling via Wholebrain**

**Effektiv kerne-drift**

**Fjernvarme til flest mulige slutkunder i VEKS Distribution**

- Kage og Trængsel Fjernvarme** (I gang)
  - Status: Der er fokus på at sikre klimaneutralitet i 2025, og der er påbegyndt arbejdet på at sikre klimaneutralitet i 2025.
  - Projektleder: Thomas Hest
- Store økonomien omringede gasprojekter** (I gang)
  - Status: Fokus på gasprojekter, og der er påbegyndt arbejdet på at sikre klimaneutralitet i 2025.
  - Projektleder: Mikkel Knop
- Asset Management** (I gang)
  - Status: Der er fokus på at sikre klimaneutralitet i 2025, og der er påbegyndt arbejdet på at sikre klimaneutralitet i 2025.
  - Projektleder: Mikkel Knop
- Vi passer på data** (I gang)
  - Status: Der er fokus på at sikre klimaneutralitet i 2025, og der er påbegyndt arbejdet på at sikre klimaneutralitet i 2025.
  - Projektleder: Mikkel Knop
- Databeholder og GDPR** (I gang)
  - Status: Der er fokus på at sikre klimaneutralitet i 2025, og der er påbegyndt arbejdet på at sikre klimaneutralitet i 2025.
  - Projektleder: Mikkel Knop
- Datastyring, analyse og kunstig intelligens** (I gang)
  - Status: Der er fokus på at sikre klimaneutralitet i 2025, og der er påbegyndt arbejdet på at sikre klimaneutralitet i 2025.
  - Projektleder: Mikkel Knop

**Vi fejrer for egen dør "Green for real"**

**Implementering af rejseplan** (I gang)

Status: Rejseplanen er implementeret i alle VEKS Distribution og nye projekter i VEKS Distribution og nye grønne og blå gas. Rapportering om rejsesat er i gang.

Projektleder: Lone Skovdal og Lone Skovdal

**Fremme grøn fjernvarme i hovedstadsregionen**

**Kørgårdsområdet 18 Kage og Trængsel Fjernvarme** (I gang)

Status: Fokus på gasprojekter, og der er påbegyndt arbejdet på at sikre klimaneutralitet i 2025.

Projektleder: Mikkel Knop

**Kommunikation og strategi** (I gang)

Status: Fokus på kommunikation og strategi, og der er påbegyndt arbejdet på at sikre klimaneutralitet i 2025.

Projektleder: Mikkel Knop

**Samarbejde med kunderne**

**Fremtidens varmeaftaler**

**Varmeforsikringer med kunderne** (I gang)

Status: Fokus på at sikre klimaneutralitet i 2025, og der er påbegyndt arbejdet på at sikre klimaneutralitet i 2025.

Projektleder: Mikkel Knop

**Kontraktforholdene i AROS, ØSTED, VIF** (I gang)

Status: Fokus på at sikre klimaneutralitet i 2025, og der er påbegyndt arbejdet på at sikre klimaneutralitet i 2025.

Projektleder: Mikkel Knop

**Nye fjernvarme produkter**

**Moduler for abonnement og flere implementeringer** (I gang)

Status: Fokus på at sikre klimaneutralitet i 2025, og der er påbegyndt arbejdet på at sikre klimaneutralitet i 2025.

Projektleder: Mikkel Knop



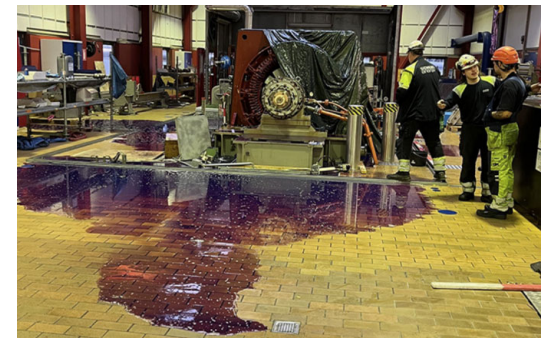
**Grøn fjernvarme til dig**

# 16. Oversigt over investeringsprojekter (Orientering)

Sagen kort – bilag vedlagt

## Produktion

- Der arbejdes på modning af projekterne vedr. overskudsvarme fra Microsoft og DigiPlex, samt på el-kedel i Roskilde hvor Energinet modner, og VEKS har reservation på et transformerfelt på Kamstrup transformerstation.
- Røggaskondenseringsprojektet på Køge Kraftvarmeværk er tilendebragt med en mindre overskridelse (behandlet under Bestyrelsesmødets pkt. 12).
- Køge Kraftvarmeværk har turbinen ude til 10 års revision - et såkaldt Major Overhaul. Lørdag den 28. oktober 2023 opstår der desværre misforståelser mellem de to Siemens teams, som arbejder med at renovere turbinens to rotor. De ønskede at få tryk på turbineolien for kunne at teste rotoren. Der gik ét minut fra pumperne til oliesystemet blev åbnet, til man opdagede en lækage. Pumperne blev straks stoppet, men der var skaden allerede sket og vi kunne konstatere et oliespild på cirka 2.000 liter olie, og olien var allevegne. Beredskabet for miljøhændelser stod nu sin prøve og fungerede som det skulle. Men der er desværre andre konsekvenser af olieudslippet. Blandt andet er generatorens rotor forurenset indvendigt, og skal derfor sendes til Tyskland for professionel rengøring. Derudover har vi heller ikke fået placeret ansvaret for hændelsen mellem parterne. VEKS er dækket af forsikring, inkl. en produktionstabsforsikring.





# 16. Oversigt over investeringsprojekter (Orientering)

## Distribution

- Køge Fjernvarme: udbygningerne af fjernvarme i områderne K02 og ED11 er kommet godt i gang, entreprenøren (Bravida) er stadig forud for tidsplanen. Samtidig er der gang i udbygninger flere steder i Køge.
- Projektet med etablering af forsyningsledninger i området K05-K08 omkring Køge midtby afventer afklaring af økonomi og evt. ny udbudsstrategi.

# 17. Energipolitisk status (Orientering)

## *Det bliver dyrere at være gaskunde*

- Kvotehandelsystemet opdateres, så fossile brændsler til transport og opvarmning skal omfattes og dermed betale for at udlede CO<sub>2</sub> fra 2027. Regeringen forventer, at regningen for opvarmningen af et standardhus på naturgas stiger med ca. 1.800 kroner årligt i 2030.

## *Regeringen nedsætter Grønt Udvalg*

- Regeringen har besluttet at nedsætte et "Grønt Udvalg", der skal fungere som et regeringsudvalg på det grønne område. Faste medlemmer af udvalget bliver: Finansministeren (formand), udenrigsministeren, forsvarsministeren (og vicesstatsministeren), klima- og energiministeren, miljøministeren samt ministeren for fødevarer, landbrug og fiskeri.

## *Fjernvarmepuljen på finansloven for 2024*

- Fjernvarmepuljen forlænges med 150 mio. kr. i 2024 på finansloven.

# 17. Energipolitisk status (Orientering)

## *Nyt prisloft for overskudsvarme*

- Prisloftet for overskudsvarme for 2024 er udmeldt af Forsyningstilsynet til 110 kr./GJ. I 2023 var prisloftet på 93 kr./GJ.

## *Nyt prisloft for affaldsvarme*

- Prisloftet for affaldsvarme for 2024 er udmeldt af Forsyningstilsynet til 111 kr./GJ. I 2023 var prisloftet på 89 kr./GJ. Den udmeldte ændring af affaldsvarmeprisloftet er forsinket og forventes først at træde i kraft i løbet af 2024 med virkning fra 2025.

## *Første PtX udbud afgjort*

- Energistyrelsen åbnede for Power-to-X-udbuddet i april 2023 og lukkede for tilbud 1. september 2023. Der var afsat 1,25 milliarder kr. til dette PtX-udbud og Energistyrelsen modtog ansøgninger for mere end fire milliarder kr. med en samlet en elektrolysekapacitet på ca. 675 MW. 5 virksomheder har vundet udbuddet, der tilsammen vil bygge over 180 MW elektrolysekapacitet. Alle projekterne er placeret i Jylland.

# 17. Markedsupdate

- Hverken EU eller de danske myndigheder er nervøse for energiforsyningen i denne vinter. Forudsætningen er dog, at alle fortsat sparer på energien. Der kan dog komme korte perioder med høje energipriser, særligt hvis krigen i Ukraine eller krigen i Israel mod Hamas udvikler sig og påvirker energiforsyningen.

De Europæiske gaslagre er 98 % fyldte og i Danmark 97 % fyldte

Normal status på de norske vandmagasiner

Prisen på kul, olie, naturgas og CO<sub>2</sub>-kvoter er alle pt. med faldende tendens

- Det vurderes af myndighederne, at sammenlignet med sidste år på samme tid står Europa og Danmark i en langt bedre situation.

# 18. Sager i Forsyningstilsynet/Energiklagenævnet (Orientering)

VEKS har to sager, som er indbragt for Forsyningstilsynet/Energiklagenævnet:

- Ishøj Varmeværk, substitutionspris – Der er modtaget udkast til afgørelse som afgør at substitutionsprisprincippet finder anvendelse, dog med nye retningslinjer for hvorledes det skal opgøres. VEKS har bedt om udsættelse af den endelige afgørelse til parterne har haft mulighed for at drøfte sagen.
- CO2-kvoteudveksling og samarbejde om varmeproduktion og -optimering i Hovedstadsområdet. HOFORs bestyrelse blev forelagt en sag om CO2-kvoteforbrug og kvotefordeling mv. på mødet i oktober 2023 som planlagt – men der blev ikke truffet beslutning. Sagen skal dermed behandles igen på et kommende møde, før der kan træffes beslutning. (Sagen resumeret nedenfor.)

## 19. Aktuel presse (Orientering)

- Under punktet "Aktuel Presse Q4" er der som bilag samlet et udsnit af VEKS-relevante nyheder siden det seneste møde
- Presseklip vises i pdf-format
- Pdf-historierne er dateret og har et kort, sigende navn
- Sorteres kronologisk - de seneste nyheder øverst
  
- Følg også gerne VEKS' kanaler:
  - **LinkedIn:** <https://www.linkedin.com/company/vestegnens-kraftvarmeselskab-i-s/posts/?feedView=all&viewAsMember=true>
  - **Vimeo:** <https://vimeo.com/user86464948>

## 20. Næste møder (Orientering)

### Bestyrelsesmøder 2024:

- **Fredag 26. januar (ekstraordinært)**
- Fredag den 19. april
- Fredag den 21. juni
- Fredag den 27. september
- Fredag den 13. december

Alle møder kl. 14.00-16.00

### Embedsmandsudvalgsmøder 2024:

- Tirsdag den 9. april
- Tirsdag den 11. juni
- Tirsdag den 17. september
- Tirsdag den 3. december

Alle møder kl. 13.00-15.00

## 21. Eventuelt