

WEKS

ÅRSBERETNING 2025

Indhold

FORORD, VEKS' ÅRSBERETNING 2025	3
VEKS FÆLLESSKABET - 40 ÅR SIDE OM SIDE	3
FORMÅL OG HOVEDAKTIVITET	4
LEDELSESBERETNING	4
HOVED – OG NØGLETAL	6
FORVENTNINGER TIL 2026	7
NY BESTYRELSE, NY DIREKTØR OG NY ORGANISATION	9
NY FORSYNINGSPLAN – HVOR SKAL VARMEN KOMME FRA?	15
SAMMEN BYGGER VI SAMFUND	18
VEKS INVITERER SEKTOREN TIL NYT SAMARBEJDE	20
REGNSKAB 2025	21
ORGANISATION MAJ 2026	30

FOTO: CLAUD PEUCKERT FOTOGRAFI



VEKS FÆLLESSKABET - 40 ÅR SIDE OM SIDE

Energisektoren befinder sig i en periode med markant og vedvarende forandring. Elektrificeringen accelererer, kravene til forsyningssikkerhed skærpes, og de politiske ambitioner om at reducere anvendelsen af biomasse sætter nye rammer for vores fælles energisystem. Det er en virkelighed, VEKS skal forholde sig aktivt og strategisk til.

2025 har været et år præget af væsentlige beslutninger med betydning for fremtiden. Året begyndte med ansættelsen af en ny direktør, blev fulgt op af en ny organisationsmodel, reviderede vedtægter og afsluttedes med en mere fokuseret bestyrelsessammensætning. Samlet set har vi styrket det organisatoriske og ledelsesmæssige fundament,

som skal bære VEKS ind i næste fase.

Men vi er kun ved begyndelsen. I 2025 har vi lagt grundstenene til de beslutninger, der skal træffes i 2026. Beslutninger, som vil være definerende for VEKS' rolle i fremtidens energisystem.

Et 40 år gammelt transmissionsnet

Lige efter årsskiftet markerer vi 40-året for det første spadestik til VEKS' transmissionsnet. Dengang stod 10 borgmestre side om side og tog et fælles ansvar for en vision om samarbejde for fælles forsyning. Den grundtanke er grundstenene i VEKS, og har været skabende for det, som VEKS er i dag.

I dag står vi over for en ny virkelighed. Et transmissionsnet med 40 år på bagen kræver betydelige reinvesteringer, og de



VEKS - opstart 10 · 2 · 1986

valg, vi træffer, skal ses i lyset af et energisystem i hastig forandring. Vi ser ind i en fremtid med øget decentral produktion og nye teknologiske muligheder.

Spørgsmålet er ikke blot, hvordan vi vedligeholder det eksisterende system, men hvilken rolle VEKS skal spille fremover. De beslutninger, der ligger foran os, forudsætter et stærkt og forpligtende fællesskab mellem ejerkommuner, bestyrelse og direktion.

Det fællesskab skabte VEKS. Og det fællesskab skal fortsat være

fundamentet for de valg, der former vores fremtid.

De beslutninger, der ligger foran os, er store og langsigtede. Derfor kræver de både rettidig omhu, strategisk klarhed og et fortsat stærkt fællesskab mellem ejerkommuner, bestyrelse og direktion. Med afsæt i vores fælles historie og et styrket organisatorisk fundament står vi rustet til at træffe de nødvendige beslutninger og til fortsat at sikre en stabil, ansvarlig og fremtidssikret varmeforsyning.

- Steen Christiansen,
formand for VEKS

FORMÅL OG HOVEDAKTIVITET

VEKS er en af Danmarks største fjernvarmevirksomheder. VEKS er en teknologitung energivirksomhed, der driver kritisk infrastruktur, og forsyner distributionselskaber med varme vest og syd for København.

VEKS kerneforretning er transmission, de store rør i det sammenhængende varmesystem, og vi driver tillige distributionsnet i Køge og Tranegilde, samt Køge Kraftvarmeværk. VEKS har 140 medarbejdere, og en årlig omsætning på knap 2 mia. kr.

VEKS er en virksomhed, der økonomisk skal hvile i sig selv, og er organiseret som et interessentskab mellem 12 kommuner vest og syd for København: Albertslund, Brøndby, Glostrup, Greve, Hvidovre, Høje Taastrup, Ishøj, Køge, Roskilde, Rødovre, Solrød og Vallensbæk.

VEKS blev etableret i 1982 og har det hovedformål at nyttiggøre varme fra kraftvarmeværkerne og overskudsvarme fra affaldsforbrænding, større industrivirksomheder mv.

Økonomi og organisation

VEKS omfatter fem forretningsaktiviteter organiseret som selvstændige regnskabskredse inden for samme juridiske enhed

Betegnelsen VEKS dækker den konsoliderede aktivitet inden for de fem enheder, hvorimellem der er regnskabsmæssig adskillelse inden for samme CVR-nummer.



Transmission VEKS

Transmission forsyner 19 fjernvarmeselskaber med varme. Fjernvarmeselskaberne varetager den videre distribution til private forbrugere, erhvervskunder og institutioner. Den leverede varme svarer til ca. 170.000 familiers forbrug.

Produktion

Køge Kraftvarmeværk sælger (internt) fjernvarme til VEKS Transmission, derudover producerer de el til nettet og damp til Junckers Industrier A/S. VEKS Gasmotor i Solrød sælger (internt) fjernvarme til VEKS Transmission, baseret på biogas leveret fra Solrød Biogas A/S, derudover produceres el til nettet.

Distribution

Køge Fjernvarme varetager distribution af fjernvarme til kunder i Køge. Varmen købes internt hos VEKS Transmission. Tranegilde Fjernvarme varetager distribution af fjernvarme til kunder i Tranegilde erhvervsområde i Ishøj og Greve.

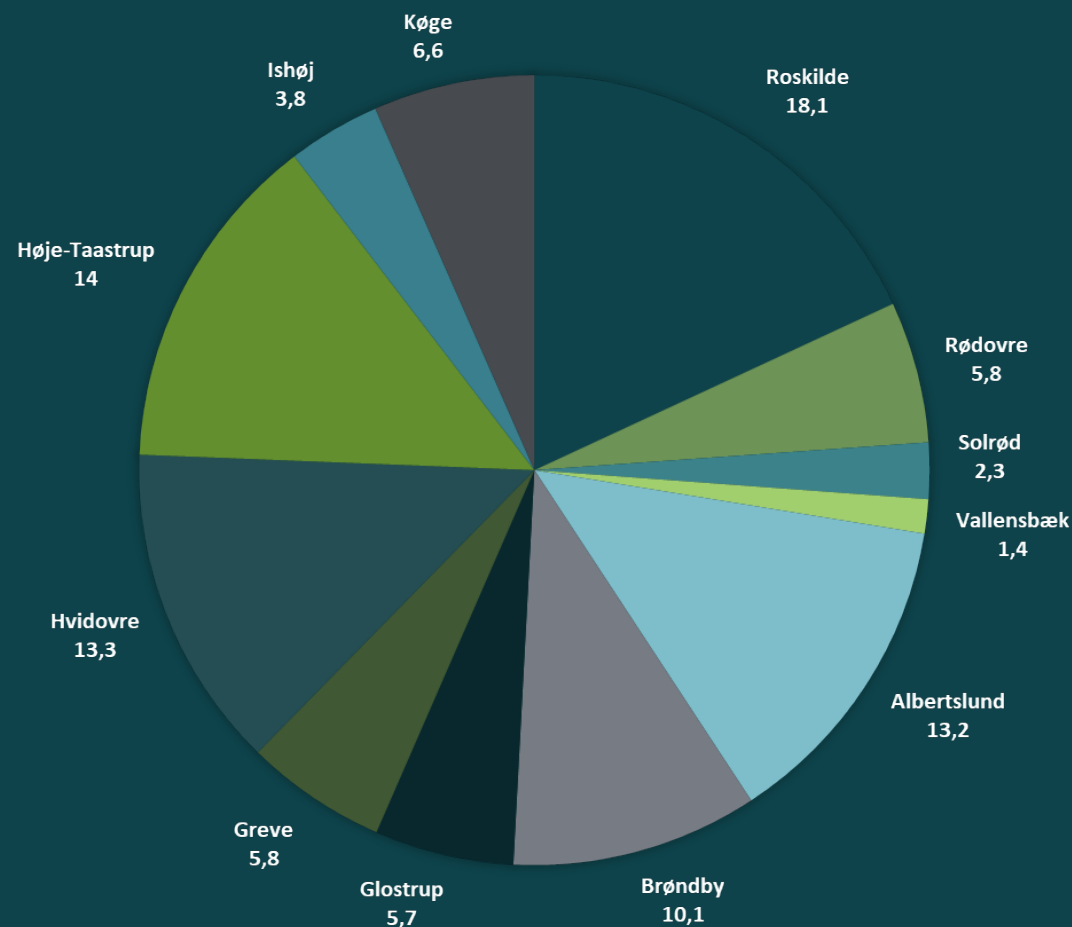
Varmen købes internt hos VEKS Transmission

Lovgivning

VEKS er underlagt § 60 i Lov om kommunernes styrelse. Herudover skal VEKS som kollektivt varmeforsyningsselskab følge reglerne i Varmeforsyningsloven.

Det betyder blandt andet, at VEKS er omfattet af et økonomisk hvile-i-sig-selv-princip som indebærer, at VEKS i forbindelse med sin prisfastsættelse skal sørge for, at interessentskabets indtægter og udgifter over en årrække skal balancere.

INTERESSENTERS EJERANDELE



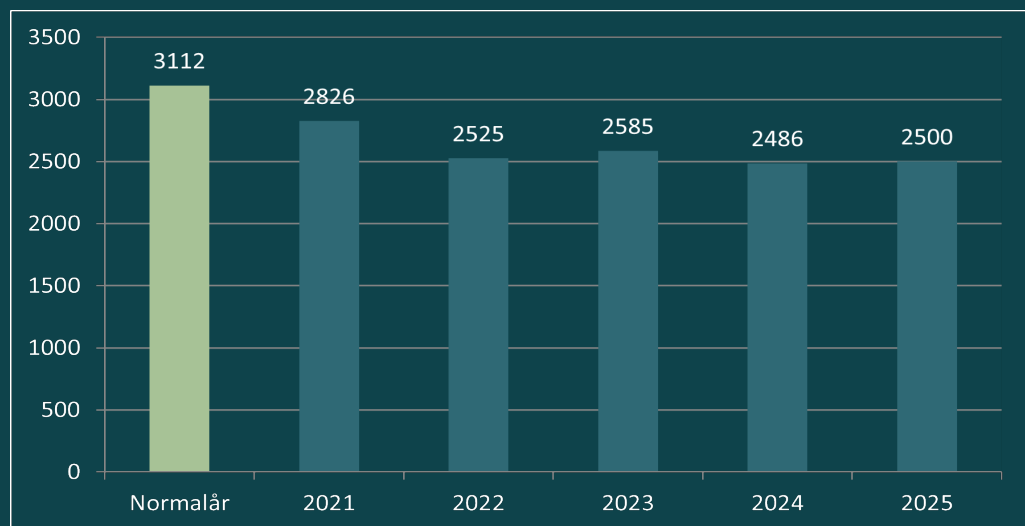
HOVED – OG NØGLETAL

Regnskabet er aflagt efter kravene i bekendtgørelsen om kommuners budget og regnskabsvæsen, revision mv.

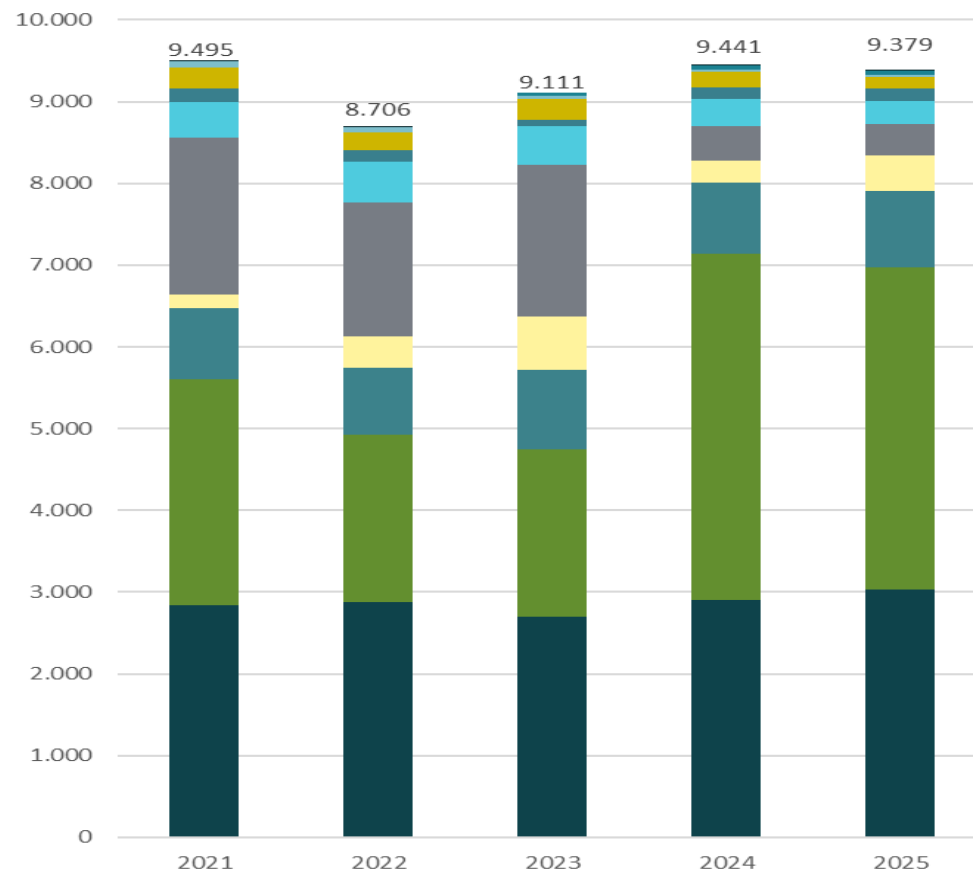
VEKS' udvikling de seneste fem år kan beskrives således:

(mio. kr.)	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsætning	1.820	1.634	1.468	1.380	1.343
Resultat af primær drift	19	-29	-242	-73	-9
Finansielle poster	-44	-50	-38	-19	-18
Årets resultat	48	77	-227	-56	86
Egenkapital, ultimo	46	95	120	82	104
Samlede aktiver	2.952	2.977	2.732	2.375	2.287
Anlægsgæld	2.561	2.546	2.154	1.838	1.832
Antal medarbejdere pr. 31/12	140	123	112	98	88
Finansielle omkostninger i forhold til anlægsgæld	1,8	2,2	2,0	1,1	1,0

Graddage:

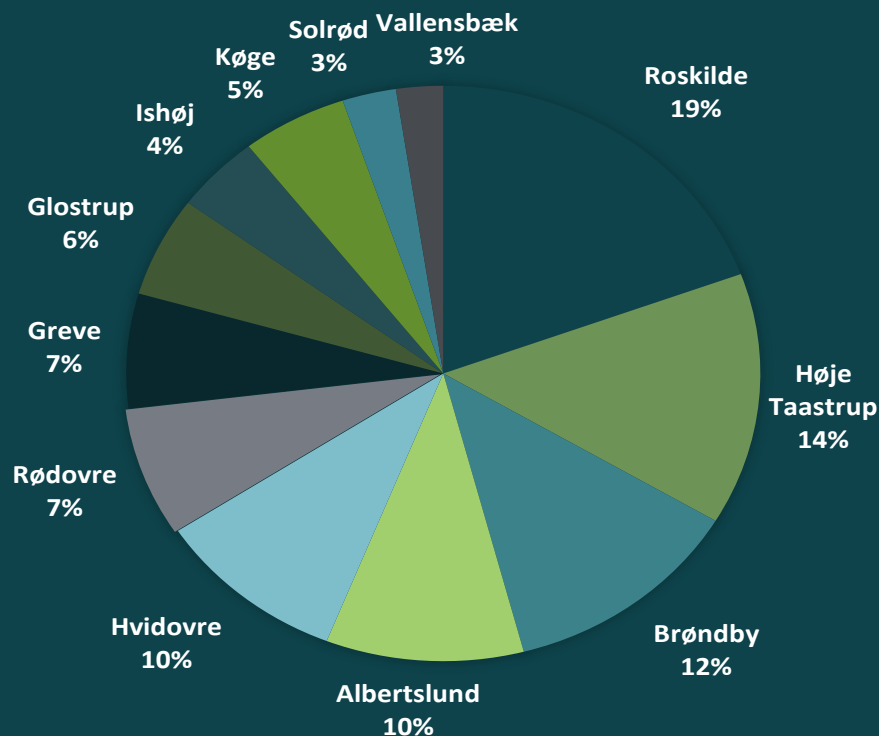


Udvikling i varmeproduktion (TJ):



- Avedøreværket blok 1 (fossil)
- CP Kelco
- Køge Kraftvarmeværk (bio)
- Damvarmelageret
- Vestforbrænding (affald)
- Avedøreværket blok 1 (bio)
- VEKS gasmotor, Solrød
- Avedøreværket blok 2 (bio)
- ARGO (affald)
- Spidslast
- CTR leverancer

Varmekøb i kommunerne, 2025:



Forretningsstrategien skal omsætte de overordnede ambitioner til konkrete prioriteringer, indsatser og handlinger i organisationen. Den udvikles i tæt samspil med medarbejderne, fordi vi tror på, at de bedste løsninger skabes i fællesskab. Ambitionen er en strategi, der ikke kun styrer vores retning, men også kan ses, mærkes og opleves i det daglige arbejde, og i vores beslutninger, samarbejde og måde at skabe værdi på.

Transmissionsforum

Som led i at styrke koblingen mellem strategi og eksekvering etablerer vi i 2026 et nyt tværfagligt transmissionsforum. Forummet skal være et centralt omdrejningspunkt for viden, prioritering og fremdrift i arbejdet med fremtidens transmissionssystem.

Med et stærkt datadrevet fundament skal transmissionsforummet skabe

et fælles og transparent overblik over centrale aktiviteter, analyser og beslutninger på tværs af organisationen. Målet er at sikre, at vi træffer de rigtige beslutninger, rettidigt og på et oplyst grundlag, i en virkelighed præget af stigende kompleksitet og et aldrende transmissionsnet.

Samtidig skal forummet understøtte en mere sammenhængende tilgang til drift og udvikling, hvor vi i højere grad tænker langsigtet, prioriterer klogt og handler koordineret. Ambitionen er at styrke vores evne til at omsætte strategiske mål til konkret værdi – både nu og i fremtiden.

FORVENTNINGER TIL 2026

Ny ejer- og forretningsstrategi i 2026 – retning for fremtidens organisation

2026 bliver et strategisk pejlemærkerår. Med en ny bestyrelse og en ny valgperiode igangsættes arbejdet med en ny

ejerstrategi, der skal sætte den overordnede retning for de kommende år. Ejerstrategien forventes at være på plads medio 2026 og vil danne fundamentet for udviklingen af en ny forretningsstrategi.



NY BESTYRELSE, NY DIREKTØR OG NY ORGANISATION

NY BESTYRELSE SAMME FORMAND

Gennem en årrække har VEKS haft en bestyrelse bestående af 22 medlemmer. Med vedtagelsen af nye vedtægter i slutningen af 2025 er der taget et væsentligt skridt mod en mere fokuseret bestyrelsesstruktur, hvor bestyrelsen nu består af 12 medlemmer. Ændringen skal understøtte en tydeligere prioritering, styrket governance og en mere effektiv beslutningsproces i en tid, hvor kravene til energiselskaber i hastig udvikling er stigende

I spidsen for bestyrelsen står fortsat formand Steen Christiansen, som har varetaget formandsposten siden 2014. Ved kommunalvalget i 2025 blev han endnu en gang valgt til VEKS'

bestyrelse og efterfølgende enstemmigt genvalgt som formand.

I det forgangne år har formandskabet haft en central rolle i at styrke VEKS' strategiske og organisatoriske fundament. Energisektoren gennemgår i disse år markante forandringer, hvor kravene til forsyningsikkerhed, effektiv drift og grøn omstilling samtidig skærpes. Det stiller øgede krav til selskaber, der driver kritisk infrastruktur, og til bestyrelsens evne til at navigere langsigtet og ansvarligt.

Året har blandt andet været kendetegnet ved ansættelsen af ny direktør, Adam Elbæk, som sammen med bestyrelsen skal bidrage til den fortsatte udvikling af selskabet og dets strategiske retning.

Samspillet mellem bestyrelse og direktion har i den forbindelse haft et særligt fokus på at sikre en robust organisatorisk platform, der kan understøtte VEKS' rolle i fremtidens energisystem.

S
T
E
E
N

C
H
R
I
S
T
I
A
N
S
E
N



Vedtagelsen af de nye vedtægter og etableringen af en mindre og mere fokuseret bestyrelse markerer samtidig begyndelsen på en ny fase for selskabets ledelsesstruktur. Den nye bestyrelseskonstellation skaber et klarere grundlag for prioritering, beslutningskraft og strategisk retning, samtidig med at ejernes fælles interesser fortsat er centralt forankret i arbejdet.

VEKS står i de kommende år over for en række væsentlige strategiske udfordringer og muligheder, herunder i udviklingen af fremtidens energiinfrastruktur, og en styrket rolle i den grønne omstilling. På den baggrund har bestyrelsen igangsat arbejdet med en ny ejerstrategi, der skal fastlægge de langsigtede rammer for selskabets udvikling og tydeliggøre ejernes fælles ambitioner.

Med Steen Christiansen i spidsen har bestyrelsen fastholdt et vedholdende fokus på VEKS' fremtidige rolle som en stabil og fremsynet aktør i energisektoren. Visionerne for det kommende år tager afsæt i de strukturelle ændringer i sektoren og i behovet for fortsat at styrke selskabets position, ansvar og samfundsmæssige betydning.

”Vi (red. i bestyrelsen) har først og fremmest et ansvar over for både de ejere, vi repræsenterer, og det fællesskab, VEKS er sat i verden for at understøtte. Jeg ser især frem til at styrke samarbejdet i den nye bestyrelseskonstellation og til at arbejde endnu tættere sammen med Adam (red. direktør i VEKS), så bestyrelsen og direktionen sammen kan omsætte ambitioner til konkrete tiltag og resultater”, siger Steen Christiansen, formand for VEKS.

VEKS



NY DIREKTØR – ADAM ELBÆK VED RORET

Hvordan træder man ind som ny direktør i en organisation, hvor behovet for både

Hvordan omsætter man denne erkendelse til konkrete initiativer? Og hvordan balancerer man behovet for udvikling med respekt for organisationens historie, kultur og værdier?

Den 1. april 2025 trådte VEKS' nye direktør, Adam Elbæk, ind i organisationen. Han var ny i VEKS – og VEKS ny for ham. Med stor nysgerrighed og et klart ønske om at sætte retning for selskabet gik han til opgaven med åbent sind, klar over at forståelsen af organisationens styrker, udfordringer og potentialer var afgørende for at lykkes.

Adam havde et billede af VEKS udefra, men han vidste også, at mange interne processer og dynamikker først skulle afdækkes. De første måneder brugte han på at møde medarbejdere på alle niveauer, deltage i drifts- og strategimøder og observere organisationens daglige arbejde. Formålet var at forstå både kulturen, samarbejdsstrukturerne og de områder, hvor organisationen kunne blive endnu mere effektiv.

Det blev hurtigt tydeligt, at VEKS havde et stort uudnyttet potentiale, som kunne frigøres gennem bedre struktur, klare roller og tydelige ansvarslinjer.

"Jeg mødte en organisation, som tog rigtig godt imod mig. Medarbejderne var åbne og ærlige og lagde ikke skjul på, hvad de forventede af mig. Klare roller og ansvar var højt på ønskelisten, og det har været en af mine vigtigste opgaver at give dem netop det," siger Adam Elbæk, direktør i VEKS.

Lidt over et halvt år efter sin egen indtræden i organisationen trådte VEKS' nye vedtægter i kraft. Den tidligere bestyrelse på 22 medlemmer blev reduceret til 12, hvilket skabte en mere fokuseret struktur og et skarpere strategisk grundlag. Adam har arbejdet tæt sammen med bestyrelsen for at sikre, at organisatoriske ændringer og strategiske initiativer går hånd i hånd. Dette samarbejde har været essentielt for at skabe sammenhæng mellem ledelsesstruktur, beslutningskraft og VEKS' langsigtede mål.

I løbet af året har Adam igangsat flere konkrete initiativer for at styrke VEKS' organisation og eksekveringssevne. Han har bl.a.

tydeliggjort ansvar, skabt nye samarbejdsprocesser på tværs af afdelinger og implementeret strukturer, som gør det muligt for VEKS at reagere hurtigere på ændringer i energisektoren. Samtidig har han lagt vægt på at udvikle ledelseskapacitet og kompetencer, så organisationen både kan levere stabil drift og understøtte strategisk udvikling.

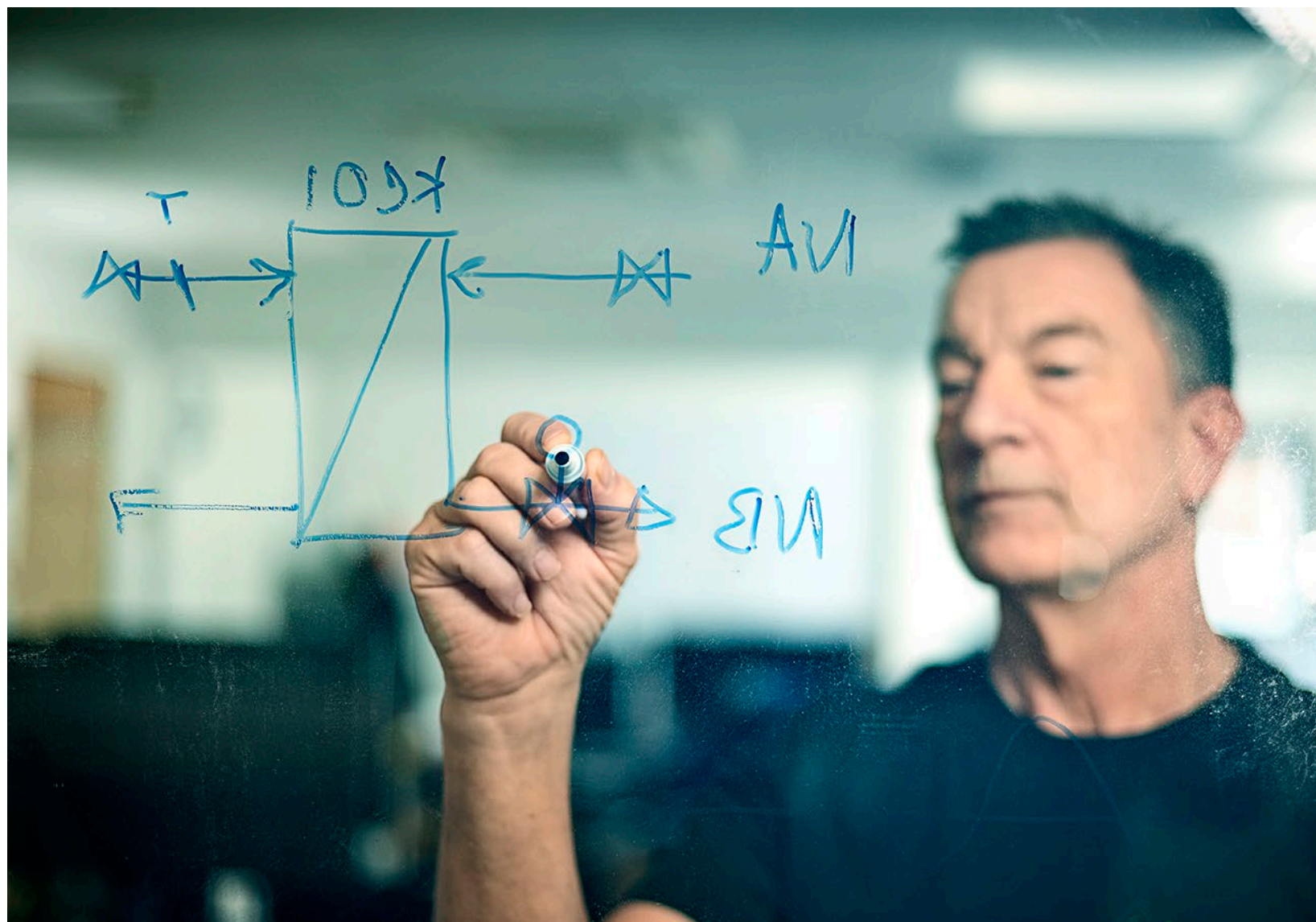
Knap et år senere er Adam nu en integreret del af VEKS. Hans indsats har sat rammerne for, hvordan organisationen bedst kan skabe værdi for ejere, kunder og samarbejdspartnere. Det er gennem klare roller, ansvar og styrket koordinering, at VEKS kan levere det bedste resultat og samtidig udvikle sig som en robust og fremsynet aktør i energisektoren.

Med en kombination af nysgerrighed, observation og handlekraft har Adam ikke blot forstået organisationen, men han har også aktivt formet den. Sammen med ejerkommunerne og bestyrelsen skal han nu sikre, at VEKS står endnu bedre rustet til fremtidens udfordringer, og at

der bliver taget de nødvendige beslutninger om VEKS' strategiske retning og organisatoriske fundament, som understøtter både ambitioner og resultater.

Fremtiden byder på nye muligheder og udfordringer, og med stærke samarbejdsstrukturer, klare ansvarslinjer og et fælles fokus

på værdi for ejere, kunder og samarbejdspartnere er VEKS godt rustet til at realisere sit fulde potentiale



Ny organisation

Adam Elbæks indsigt i VEKS' styrker og udfordringer har dannet grundlaget for den organisationsændring, der nu er gennemført. Med fokus på klare roller, ansvar og samarbejdsstrukturer har VEKS tilpasset sin organisation for bedre at kunne agere i den omskiftelige verden energisektoren er blevet.

2025 blev et år fyldt med observationer, dialog og fælles læring. Trivselsmålinger gav et indblik i medarbejdernes oplevelse af arbejdspladsen, på medarbejderseminarer blev der sat fokus på samarbejde, og på ledelsesseminarer blev det undersøgt, hvordan organisationen kunne blive den bedste version af sig selv i en omskiftelig verden. Erfaringerne fra året lagde grundstenen for VEKS' nye koncernmodel – en tilpasning, som længe har været undervejs. Medarbejdere har efterspurgt tydeligere roller og ansvar og klare rammer for arbejdet. Koncernmodellen blev

valgt, fordi den bedst understøtter netop disse behov

” Mit primære ønske til modellen har været at skubbe beslutningskompetencen ud til dem, der har den faglige viden og indsigt. Med andre ord får forretningsenhederne mere beslutningskraft, hvilket efterlader direktionen med mere tid til at pleje relationen til de eksterne interessenter, øge VEKS' position i sektoren samt strategiarbejde.” Siger Adam Elbæk, direktør i VEKS.

Koncernmodellen skaber nye rammer for ansvar og beslutningskraft. De tre forretningsenheder – Produktion, Transmission og Distribution – får nu tydeligt ansvar for deres områder, mens øvrige afdelinger samles i et **Shared Service Center**. Her indgår Plan & Projekt samt den nye afdeling Styring & Ressourcer, der samler funktioner som fx økonomi, IT, beredskab, HR, miljø, arbejdsmiljø og facility.

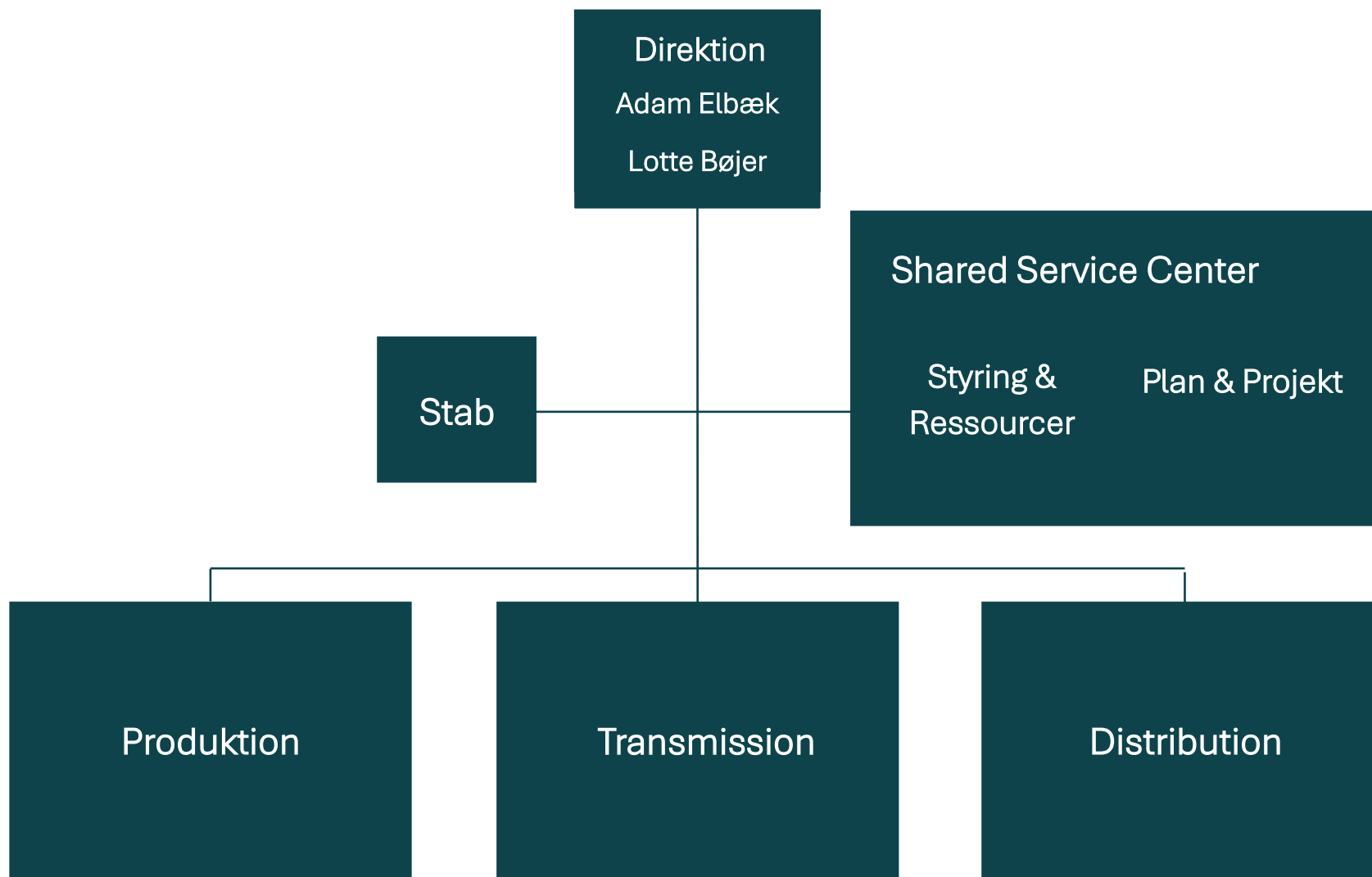
Den nye organisering betyder, at beslutninger kan træffes tættere

på den faglige ekspertise, samtidig med at direktionen får mulighed for at fokusere på langsigtet strategi og eksterne relationer. Samtidig skaber den nye organisering et bedre koordineret samarbejde på tværs af organisationen, hvilket styrker både effektivitet og eksekveringsevne.

Selvom modellen først er implementeret i slutningen af 2025, har tankegangen eksisteret i VEKS i en længere periode. Det betyder, at organisationen allerede øver sig i at arbejde mere målrettet, samarbejdet mellem afdelingerne er blevet stærkere, og medarbejderne oplever større klarhed i roller og ansvar. Men arbejdet stopper ikke her. Den svære del begynder nu – organisationen skal lære at arbejde efter de nye rammer og integrere modellen i dagligdagen.

Stien er lagt, men det er i den kommende læringsperiode, at VEKS' fulde potentiale skal realiseres. Sammen udvikler vi VEKS – med respekt for det, vi

kommer fra, og blik for det, der ligger foran os. Det er gennem engagement, fælles ansvar og strategisk fokus, at organisationen nu kan omsætte potentiale til handling og skabe endnu større værdi for ejere, kunder og samarbejdspartnere.



NY FORSYNINGSPLAN – HVOR SKAL VARMEN KOMME FRA?

FREMTIDENS FJERNVARME

VEKS er et af Danmarks største fjernvarmeselskaber, hvilket naturligt medfører et stort ansvar overfor distributionsselskaberne og fjernvarmekunderne. Derfor har vi lavet Forsyningsplan 2025, som giver et indblik i, hvilken fremtid vi ser ind i, samt hvordan vi bedst muligt forbereder os på fremtiden

I VEKS vil vi gerne sikre, at vi kan have den mest optimale blanding af: Høj forsynings sikkerhed, konkurrencedygtige priser og grøn omstilling. Hvis vi skal finde den balance, er vi nødt til at anerkende den fremtid, som vi ser ind i, og forberede os på den – rettidig omhu er en del af nøglen.

På den baggrund har vi udarbejdet Forsyningsplan 2025, som giver os et indblik i de forskellige mulige scenarier for fremtiden, som vi ser lige nu.

De tre fokusområder

Vi arbejder med flere mulige scenarier og på baggrund af disse har VEKS udvalgt tre fokusområder:

1. Mulige erstatninger af varmeproduktionen fra centrale biomassefyrede kraftvarmeværker
2. Nødvendig tilpasning af kapaciteten i transmissionsnettet
3. Ny strategi for spids- og reservelastkapacitet

For hver af de tre fokusområder har VEKS' i sigte at imødekomme kundernes øgede efterspørgsel på varme, som følge af de mange konverteringer fra naturgas til fjernvarme, og samtidig at søge den rette balance imellem målsætningen om CO₂-neutralitet i 2030, stabil og konkurrencedygtig pris og høj forsynings sikkerhed.

Forsyningsplan 2025 indeholder en handleplan med seks aktiviteter, der i de kommende år sætter retningen for VEKS' arbejde imod fremtidens fjernvarmesystem.

CO₂-neutralitet, stabil og konkurrence pris og høj forsynings sikkerhed

VEKS har allerede reduceret CO₂ – udledningen markant over en årrække. VEKS' udledninger af CO₂ stammer primært fra de gas- og oliefyrede spids- og reservelastkedler samt fra anvendelse af el, der fortsat indeholder en fossil andel.

For at fjernvarmen kan blive CO₂-neutral, er det en forudsætning, at naturgassen erstattes af

biogas, at elproduktionen udelukkende bliver baseret på vedvarende energikilder, samt at oliefyrede spids- og reservelastkedler bliver udfaset. Med hensyn til andelen af biogas og andelen af vedvarende energikilder i elproduktion er VEKS afhængige af andre aktører på energimarkedet og må derfor nøjes at tage bestik af de nuværende meldinger om 100 % biogas og CO₂-neutral el i starten af 2030'erne.

VEKS' fjernvarmesystem er bygget op omkring et aftalt niveau af forsynings sikkerhed, der skal sikre, at VEKS kan forsyne distributionsselskaberne med den nødvendige varme en kold vinterdag med **minus 12 grader**. I VEKS' arbejder vi med at opretholde den høje forsynings sikkerhed ved hele

1. For at undgå overinvesteringer i ny kapacitet, vil VEKS igangsætte en forhandling med kunderne om, hvilke kriterierne, der skal være gældende for de fremtidige aftaler.



Erstatning af varmeproduktionen fra biomassefyrede kraftvarmeverker

Avedøreværkets blok 1 og blok 2 står for nuværende for omkring halvdelen af den varme VEKS køber, transporterer og sælger til sine kunder. De to kraftværksblokke forventes at have udtjent deres tekniske levetid i henholdsvis starten af 2030'erne og starten af 2040'erne. Derfor er det afgørende, at VEKS med rettidig omhu har en plan for, hvilke varmekilder der skal erstatte varmeproduktionen fra Avedøreværket, når de to kraftværksblokke forventeligt lukker.

For netop at være klar til disse markante ændringer i vores mulighed for at aftage varme fra Avedøreværket har vi udført en række analyser af, hvilket produktionsmiks, der samlet resulterer i de laveste investerings- og driftsomkostninger. Analyserne af produktionskapacitet, konkluderer, at decentrale varmepumper baseret på

forskellige energikilder primært placeret i distributionsnettet og elkedler i transmissionsnettet, er den mest omkostningseffektive erstatning for Avedøreværkets blok 1.

2. For at realisere behovet for ny produktionskapacitet frem mod starten af 2030'erne vil VEKS i dialog med distributionsselskaberne, lokale myndigheder og elnetselskaber identificere og modne potentielle placeringer af ny eldrevet varmeproduktion.

VEKS' transmissionsnet er forbundet med CTR's transmissionsnet og er delvist forbundet med Vestforbrændingen fjernvarmenet. Den samfundsøkonomiske mest optimale udvikling af de tre fjernvarmenet opnås gennem et tæt samarbejde med de tre aktører, der sikrer, at nye produktionsenheder anbringes og anvendes til gavn for det samlede fjernvarmesystem i hovedstadsområdet.

3. Vi vil i den kommende handleplansperiode igangsætte forhandlinger med CTR og Vestforbrændingen om nye aftaler for varmeudveksling, der understøtter transformationen fra central biomassefyret varmeproduktion til decentral el-drevet varmeproduktion.

Nødvendige tilpasninger af transmissionsnettet

Analyserne af transmissionskapaciteten i VEKS' transmissionsnet identificerer nogle hydrauliske udfordringer i den nordlige og sydlige del af transmissionsnettet. Disse udfordringer skal håndteres for at sikre, at VEKS fremover kan overholde den aftalte forsyningssikkerhed, når varmebehovet hos kunderne stiger.

4. For at kunne udarbejde en reinvesteringsplan for transmissionsnettet, der både understøtter kundernes stigende varmebehov og transformationen fra central til decentral varmeproduktion, vil VEKS igangsætte analyser af forskellige løsningsmodeller, der kan bidrage til lavest mulige varmepris og opretholde den aftalte forsyningssikkerhed.

Både analyserne af produktionskapacitet og analyserne af transmissionskapaciteten i Forsyningsplan 2025 er udført med det nuværende temperatursæt for fremløbs- og tilbageløbstemperatur i transmissionsnettet. En reduktion af temperaturen i transmissionsnettet vil have indflydelse på effektiviteten af overskudsvarmekilder tilsluttet til transmissionsnettet og dermed på, hvilket fremtidigt produktionsmiks, der er det mest omkostningseffektive.

5. Vi vil i den kommende handleplansperiode – i dialog og samarbejde med distributionsselskaberne – udarbejde et roadmap for potentiel reduktion af temperaturniveauet i transmissionsnettet, der inkluderer både tekniske, økonomiske og juridiske faktorer.

Ny strategi for spids- og reservelastkapacitet

I Forsyningsplan 2025 er der foretaget en kortlægning af de spids- og reservelastkedler, som VEKS råder over. På grund af alder, tilstand og lovgivning er der i de kommende 10 år behov for investeringer i eksisterende spids- og reservelastkedler samt investeringer i ny kapacitet for at sikre, at der fremover er den nødvendige spids- og reservelastkapacitet til rådighed.

De kommende investeringer i spids- og reservelastkapacitet er samtidig en gylden mulighed for at reducere afhængigheden af fossile brændsler, idet den

eksisterende kapacitet i vid udstrækning er baseret på gas og olie. Den nye strategi for spids- og reservelast indeholder derfor en hensigt om en trinvis udfasning af udelukkende oliefyrede spids- og reservelastkedler og tager udgangspunkt i, at gas og el forventes at blive CO₂-neutrale i starten af 2030'erne.

6. For fortsat at kunne opretholde den aftalte forsyningssikkerhed vil VEKS i samarbejde med distributionsselskaberne udarbejde og igangsætte en trinvis kapacitets- og reinvesteringsplan for den samlede portefølje af spids- og reservelastkedler

SAMMEN BYGGER VI SAMFUND

VEKS genanvender overskudsvarme fra datacenter, som kan forsyne 6000 hjem

VEKS undersøger hele tiden, nye mulige varmekilder. En vigtig ny potentiel varmekilde er overskudsvarme fra datacentre.

VEKS bygger på grundtanken om, at sammen kan vi mere og gøre det bedre, end hver for sig. Den grundtanke gør sig også gældende, når vi kigger på nye varmekilder. Her er vores samarbejde med Microsoft om overskudsvarme fra deres datacenter et godt eksempel på, når 2 plus 2 bliver 5.

Microsoft og VEKS har indgået en ny aftale om at genanvende overskudsvarmen fra det datacenter i Høje Taastrup, som Microsoft er i gang med at

opføre. Aftalen gavner både miljøet og det lokale samfund, samt understøtter visionen om, at digitalisering og grøn omstilling kan gå hånd i hånd.

Overskudsvarme er en fantastisk energikilde, da det er et spildprodukt, som VEKS kan genanvende og bruge til varme hos vores kunder. At genanvende overskudsvarme kræver mindre energi end ved sammenlignelige varmekilder. Vi får dermed mere varme ved mindre energi.

I samarbejdet med Microsoft har mange ender skulle mødes, for at gøre projektet til en realitet. Der er rigtig meget praktik i at få så stort et projekt til at hænge sammen for alle parter.





Herfra vil VEKS anlægge de nødvendige rørsystemer, veksler og varmepumper til at føre varmen videre til distributionsselskaberne.

Et projekt hvor mange ender mødes

I et projekt som dette er nærheden til slutbrugerne en væsentlig forudsætning og datacenterets beliggenhed har derfor været en del af nøglen for projektets værdi for lokalsamfundet.

For VEKS har Høje-Taastrup Fjernvarme været en væsentlig samarbejds- og sparringspartner. Deres ekspertise og erfaring med storskala varmepumpeløsninger har suppleret vores egne kompetencer og bidraget til at kvalificere de tekniske valg i projektet. I fællesskab er de store varmepumper blevet etableret, og projektet går nu ind i næste fase, som omfatter etableringen af de nødvendige rørforbindelser mellem varmepumperne og datacenteret.

Varmen kommer 6000 hjem til gode

Når projektet står færdigt, vil 6000 hjem få glæde af overskudsvarmen.

Samlet set udgør projektet et solidt eksempel på, hvordan større aktører kan samarbejde på tværs af organisatoriske interesser og dermed bidrage til samfundsmæssig værdiskabelse.

”Genanvendelse af overskudsvarme rummer et betydeligt og endnu ikke fuldt udnyttet potentiale. Ved at integrere flere energikilder styrker vi VEKS’ allerede høje forsyningssikkerhed og tager samtidig et vigtigt skridt mod et mere robust og decentralt energisystem.

Projektet demonstrerer, hvad der er muligt, når aktører arbejder målrettet og forpligtende på tværs. Det er et samarbejde, vi er både stolte af. Vi ser det som en vigtig milepæl i den grønne omstilling.” Siger Adam Elbæk direktør i VEKS

Flere lignende projekter på vej

Projektet er det første af sin slags for VEKS, men absolut ikke det sidste. Microsoft bygger flere datacentre, og vi har allerede nu endnu et projekt i støbeskeen magen til det, som vi har lavet i Høje- Taastrup. Vi har gjort os en masse erfaringer ved det første projekt, som vi kan gøre brug af ved de næste. Projektet har dermed også været med til at udvikle VEKS’ kompetencer.

VEKS INVITERER SEKTOREN TIL NYT SAMARBEJDE

Hvor længe holder fjernvarmerør egentlig, når de først er lagt i jorden? VEKS har startet et projekt, som er gået i gang med de indledende undersøgelser af vores rør, og VEKS har inviteret fjernvarmebranchen med, så vi sammen kan få gavn af hinandens viden.

VEKS har omkring 260 kilometer transmissionsrør i jorden, alle er af typen plastkapperør. Størstedelen af nettet blev etableret i årene 1986–1992, hvor man anvendte PE80-plast. Som led i projektets opstart blev der taget 47 Oxidation Induction

Time (OIT)-prøver for at vurdere kapperørens tilstand. Flere kapperør viste sig at være revnede. Revnerne var så

markante, at de nærmest så ud, som om rørene var blevet skåret over. Men hvad skyldes det?

Der kan være mange forklaringer. Vi ved bl.a., at denne plasttype kan have tendens til pludselige brud. Men vi vil også forstå, hvilke andre faktorer der spiller ind. Har omgivelserne betydning? Ligger rørene i tørt sand, vådt sand – eller frit i luft? Ligger de varmt eller koldt?

Undersøgelserne pegede på varme som en væsentlig faktor. Plast og varme er en dårlig

kombination, og det viste sig, at rør, der ligger varmt, har den korteste levetid – for hver 10. grad kan man halvere levetiden på kapperøret. Den største overraskelse kom dog et andet sted fra: Rør omgivet af vådt sand klarede sig bedst. Faktisk viser analyserne, at rør lagt i vådt sand kan have en restlevetid på op til 20 år.

Fra viden til handling

Hos VEKS bliver resultaterne allerede brugt aktivt. Analyserne er et vigtigt værktøj i planlægningen af vedligeholdelsen af transmissionsnettet:

Hvor giver det bedst mening at sætte ind nu, og hvor kan man trygt vente? Hvilke krav skal stilles til materialerne i fremtiden?

Vidensdeling på tværs af branchen

Projektet er et samarbejde mellem VEKS, Rambøll og en del andre aktører i branchen.

Ambitionerne er større end VEKS' eget net. Derfor inviterer

VEKS og Rambøll nu andre fjernvarmeselskaber til at bidrage med deres erfaringer og data. Hvis vi deler viden på tværs af branchen, kan vi langt bedre forstå, hvorfor kapperør nogle gange revner. Det giver os mulighed for at vurdere rørens tilstand og levetid – uden at vi nødvendigvis skal grave dem op først. Det betyder, at vi sammen kan styrke fjernvarmebranchens viden om vores system.

Vi ved at flere andre selskaber står med de samme spørgsmål som os, og vi tror på, at vi sammen kan drage en masse nyttige erfaringer og blive langt klogere på, hvad der sker med vores rør, når de ligger i jorden. Det vil have en enorm betydning for de reinvesteringer og reparationer, som vi hver især, skal lave i fremtiden. Vidensdeling på tværs er utrolig vigtigt, og det er en af de ting, som VEKS ønsker at gøre mere i fremtiden. Vi tror på, at vi sammen kan blive langt klogere end, hvis vi blot er os selv.

REGNSKAB 2025

VEKS - Resultatopgørelse

	2025	Budget 2025	2024
	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.
Nettoomsætning	1.819.618	1.826.710	1.633.566
Produktions- og varmekøbsomkostninger	-1.570.564	-1.605.480	-1.447.624
Bruttofortjeneste	249.055	221.230	185.942
Transmissionsomkostninger	-102.527	-100.590	-97.371
Distributionsomkostninger	-48.762	-49.381	-46.905
Administrationsomkostninger	-78.725	-64.982	-71.049
Resultat af primær drift	19.040	6.279	-29.384
Andre driftsindtægter	72.871	60.684	156.294
Andre driftsudgifter	0	-1.581	-122
Resultat før finansielle poster	91.911	65.382	126.788
Finansielle indtægter	1.317	2	2.115
Finansielle udgifter	-45.488	-52.125	-52.076
Årets resultat	47.740	13.259	76.827
Opgørelse af over- eller underdækning i henhold til Varmeforsyningsloven			
	2025	Budget 2025	2024
	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.
Årets resultat			
VEKS Køge Kraftvarmeværk, produktion	0	0	0
VEKS Køge Fjernvarme, distribution	-10.857	-22.761	-13.609
VEKS Tranegilde, distribution	-6.190	-8.379	4.270
VEKS Gasmotor Solrød	0	0	0
VEKS Transmission	64.787	44.399	86.165
	47.740	13.259	76.827
Reguleringer			
Tilbageførsel af småanskaffelser udgiftsført i henhold til ovenstående	2.967	1.320	1.671
Tilbageførsel af driftsmæssige afskrivninger	144.654	143.070	135.759
Tilbageførsel af finansielle poster i henhold til ovenstående	44.171	52.123	49.961
Tilbageførsel af afsatte feriepenge-, flex- og tj.mandsforpligtelsesposter	1.090	0	425
Afskrivninger i henhold til Varmeforsyningsloven	-107.235	-106.650	-111.687
Finansielle poster i henhold til Varmeforsyningsloven	-44.171	-52.123	-49.961
Årets resultat i henhold til Varmeforsyningsloven	89.217	50.998	102.995
Over-/underdækning overført tidligere år	-65.644	-101.211	-168.639
Regulering over-/underdækning tidligere år	8.018	0	0
Over-/underdækning ultimo i henhold til Varmeforsyning	31.591	-50.212	-65.644

Under-/overdækning i henhold til varmforsyningsloven - mio. kr.	Årets under-/overdækning	Overført fra tidligere år	Akkumuleret under-/overdækning
VEKS Køge Kraftvarmeværk, produktion	1	-2	-1
VEKS Køge Fjernvarme, distribution	14	-17	-3
VEKS Tranegilde, distribution	2	-6	-4
VEKS Gasmotor Solrød	0	0	0
VEKS Transmission	72	-33	39
VEKS I alt	89	-58	31
(- = underdækning og + = overdækning)			



Bemærkninger til resultatopgørelse VEKS

Årets resultat i VEKS er et overskud på 47,7 mio. kr. i det omkostningsbaserede regnskab, som er opgjort efter kommunernes budget- og regnskabsvæsen iht. anvendt regnskabspraksis. Årets resultat er 34,4 mio. kr. bedre end budgetteret. Årets resultat er sammensat af et positivt resultat i Transmission på 64,8 mio. kr., et negativt resultat i Køge Fjernvarme på 10,9 mio. kr. og et negativt resultat i Tranegilde Fjernvarme på 6,2 mio. kr. Køge Kraftvarmeværk og VEKS Gasmotor Solrød balancerer, da eventuelle afvigelser i de realiserede omkostninger, reguleres i forbindelse med årsafregningen til hhv. VEKS Transmission, Junckers Industrier og Solrød Biogas.

Den samlede nettoomsætning er 1.819,6 mio. kr., hvilket er 7,0 mio. kr. lavere end budgetteret.

Samlet set er bruttofortjenesten 27,8 mio. kr. højere end

budgetteret. Det skyldes blandt andet, at VEKS i slutningen af 2024 har indgået en tillægsaftale med Ørsted om varmekøb fra Avedøreværket, som har haft en positiv påvirkning på regnskabsresultatet. Aftalen blev indgået efter udarbejdelsen af budget 2025. Samtidig har 2025 generelt været et varmt år, hvor forbruget af spidslast har været lavere end budgetteret.

I 2025 har VEKS solgt det tidligere domicil på Roskildevej/Nyvej. Indtægten fra salget var budgetteret i 2024, men salget er først gennemført i 2025, hvorfor dette har haft en positiv indvirkning på resultatet i 2025 sammenholdt med budgettet.

Balance pr. 31. december

Note		2025 1.000 kr.	2024 1.000 kr.
	Aktiver		
	Anlægsaktiver		
	Immaterielle		
	Kapacitetsrettigheder	234.355	273.198
9,11	Immaterielle anlægsaktiver i alt	234.355	273.198
	Materielle anlægsaktiver		
	Grunde og bygninger	10.499	12.907
	Produktionsanlæg	271.900	294.797
	Transmissionsanlæg	692.821	677.068
	Administrationsanlæg	15.572	18.278
	Distributionsanlæg	1.101.489	758.209
	Igangværende projekter	134.509	293.339
10, 11	Materielle anlægsaktiver i alt	2.226.790	2.054.598
	Finansielle anlægsaktiver		
	Værdipapirer	25	25
	Langfristede tilgodehavender, VEKS-lån	7.769	9.077
	Finansielle anlægsaktiver i alt	7.794	9.102
	Anlægsaktiver i alt	2.468.940	2.336.897
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Brændselslagre	28.019	27.628
	Reservedelslagre	10.219	11.152
	Varebeholdninger i alt	38.238	38.780
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	339.241	385.955
8	Andre tilgodehavender	45.488	22.036
	Underdækning - mellemregning med forbrugerne	0	65.644
	Forudbetalte omkostninger	32.652	127.762
	Tilgodehavender i alt	417.381	601.397
16	Likvide beholdninger	27.377	0
	Omsætningsaktiver i alt	482.996	640.177
	Aktiver i alt	2.951.936	2.977.074

Balance pr. 31. december

Note		2025 1.000 kr.	2024 1.000 kr.
	Passiver		
	Egenkapital		
	Indskudskapital	12.223	11.450
	Over-/underdækning ultimo i henhold til Varmeforsyningsloven	-31.591	65.644
	Akkumuleret resultat i forhold til omkostningsbaseret regnskab	65.338	17.598
	Egenkapital i alt	45.970	94.692
	Hensatte forpligtelser		
	Tjenestemandspensioner	2.313	2.328
	Hensatte forpligtelser i alt	2.313	2.328
	Gældsforpligtelser		
	Langfristede gældsforpligtelser		
12	Anlægs lån, byggekreditter og langfristet leverandørgæld	1.925.756	2.026.692
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	1.925.756	2.026.692
	Kortfristede gældsforpligtelser		
12	Anlægs lån, byggekreditter og leverandørgæld, kortfristet andel	635.426	519.544
16	Kreditinstitutter	0	48.208
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	285.183	254.438
	Afsat feriepengeforpligtelse og flextid	9.408	8.301
	Overdækning - mellemregning med forbrugerne	31.591	0
	Anden gæld	16.288	22.873
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	977.897	853.362
	Gældsforpligtelser i alt	2.903.653	2.880.055
	Passiver i alt	2.951.936	2.977.074

VEKS Transmission - Resultatopgørelse

	2025	Budget 2025	2024
	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.
Transmission, fast tarif	580.723	581.175	434.071
Transmission, variabel tarif	761.222	783.143	717.068
Transmission, salg CTR	325.364	298.502	318.385
Transmission, andre indtægter	36.527	36.601	35.566
Omsætning i alt	1.703.836	1.699.421	1.505.089
Produktionsomkostninger, ekskl. afskrivninger	-92.580	-101.863	-97.577
Produktionsomkostninger, afskrivninger	-47.984	-49.007	-47.243
Varmekøbsomkostninger	-1.402.502	-1.407.807	-1.270.624
Produktions- og varmekøbsomkostninger	-1.543.065	-1.558.677	-1.415.444
Bruttofortjeneste	160.771	140.745	89.646
Transmissionsomkostninger, ekskl. afskrivninger	-61.217	-59.890	-58.514
Transmission, afskrivninger	-41.241	-40.700	-39.080
Administrationsomkostninger	-48.603	-36.397	-41.131
Resultat af primær drift	9.710	3.759	-49.080
Andre driftsindtægter	71.028	60.271	152.409
Resultat før finansielle poster	80.738	64.030	103.329
Finansielle indtægter	3.402	1.287	3.599
Finansielle omkostninger	-19.353	-20.918	-20.764
Årets resultat	64.787	44.399	86.165
Opgørelse af over- eller underdækning i henhold til Varmeforsyningsloven			
	2025	Budget 2025	2024
	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.
Årets resultat	64.787	44.399	86.165
Reguleringer			
Tilbageførelse af småanskaffelser udgiftsført	1.534	950	813
Tilbageførelse af driftsmæssige afskrivninger	92.731	89.707	86.651
Tilbageførelse af finansielle poster i henhold til ovenstående	15.951	0	17.164
Tilbageførelse af afsatte feriepenge-, flex- og tj.mandsforpligtelse	609	0	549
Finansielle poster i henhold til Varmeforsyningsloven	-15.951	0	-17.164
Afskrivninger i henhold til Varmeforsyningsloven	-87.750	-88.554	-79.452
Årets resultat i henhold til Varmeforsyningsloven	71.911	46.502	94.726
Over-/underdækning overført tidligere år	-41.125	-82.673	-135.851
Regulering over-/underdækning tidligere år	8.018	0	0
Over-/underdækning ultimo i henhold til Varmeforsyningsloven	38.804	-36.172	-41.125

Bemærkninger til resultatopgørelse VEKS Transmission

Resultatet for 2025 er et overskud på 64,8 mio. kr., hvilket er 20,4 mio. kr. højere end budgetteret.

Det positive regnskabsresultat skyldes dels, at VEKS har indgået en tillægsaftale med Ørsted om varmekøb fra Avedøreværket, hvilket har haft en positiv påvirkning på regnskabsresultatet. Samtidig har 2025 generelt været et varmt år, hvor forbruget af spidslast har været lavere end budgetteret. Salget til VEKS Transmissions kunder var således 9.007 TJ mod et budget på 9.550 TJ og et salg på 8.886 TJ i 2024.

De variable produktions- og varmekøbsomkostninger (puljepris) for VEKS' Transmissions kunder er i 2025 på 83 kr./GJ i forhold til en budgetpris på 87 kr./GJ.

Salget til CTR er 26,9 mio. kr. højere end budget. Salget til CTR har ingen betydning for VEKS Transmissions kunder, da salget sker til kostpris, og produktions- og varmekøbsomkostningerne derfor er tilsvarende højere end budgetteret.

I 2025 har VEKS solgt det tidligere domicil på Roskildevej/Nyvej. Indtægten fra salget var budgetteret i 2024, men salget er først gennemført i 2025, hvorfor dette har haft en positiv indvirkning på resultatet (andre driftsindtægter) i 2025 sammenholdt med budgettet.

Køge Kraftvarmeværk - Resultatopgørelse

	2025	Budget 2025	2024
	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.
Elsalg	17.173	24.864	21.086
Varmesalg, fast bidrag	79.650	77.492	65.871
Varmesalg, variabel tarif	98.152	92.709	89.655
Omsætning i alt	194.975	195.066	176.612
Brændsel	-105.499	-107.366	-102.154
Afskrivninger	-16.071	-16.212	-14.128
Øvrige produktionsomkostninger	-54.691	-54.954	-41.955
Produktions- og varmekøbsomkostninger	-176.261	-178.533	-158.237
Bruttofortjeneste	18.714	16.533	18.374
Administrationsomkostninger	-15.105	-12.077	-14.335
Resultat af primær drift	3.608	4.456	4.039
Andre driftsindtægter	1.572	1.121	1.837
Resultat før finansielle poster	5.180	5.577	5.876
Finansielle indtægter	17	1.000	7
Finansielle omkostninger	-5.197	-6.577	-5.883
Årets resultat	0	0	0

Opgørelse af over- eller underdækning i henhold til Varmeforsyningsloven

	2025	Budget 2025	2024
	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.
Årets resultat	0	0	0
Reguleringer			
Tilbageførsel af småanskaffelser udgiftsført	910	350	486
Tilbageførsel af driftsmæssige afskrivninger	16.071	16.212	14.128
Tilbageførsel af afsatte feriepenge-, flex- og tj.mandsforpligtelser	441	0	-47
Afskrivninger i henhold til Varmeforsyningsloven	-16.573	-15.725	-15.916
Årets resultat i henhold til Varmeforsyningsloven	849	837	-1.349
Over-/underdækning overført tidligere år	-2.187	-837	-838
Over-/underdækning ultimo i henhold til Varmeforsyningsloven	-1.338	0	-2.187

Bemærkninger til resultatopgørelse Køge Kraftvarmeværk

Årets resultat i Køge

Kraftvarmeværk balancerer, da der årligt laves en efterregulering af priserne til VEKS Transmission og Junckers Industrier, så varmeprisen afspejler

produktionsomkostningerne. Et mindre-/merforbrug på faste omkostninger bliver reguleret i den faste opkrævning til VEKS Transmission og Junckers Industrier, og en afvigelse på de variable omkostninger/indtægter bliver reguleret i det variable bidrag.

I maj 2025 havarerede turbinen på Køge Kraftvarmeværk, hvilket medførte at der ikke var elsalg i resten af 2025. Salget af el er 20.331 MWh i 2025 i forhold til et budgetteret salg på 45.107 MWh. Indtægterne på salg af el er som følge heraf 7,7 mio. kr. lavere end budgetteret. Turbinehavariet har dermed haft en negativ indvirkning på varmeprisen fra Køge Kraftvarmeværk. Den realiserede

variable varmepris var således 73,44 kr./GJ mod budgetteret 71,83 kr./GJ.

Der var flere positive elementer, som afbødte den negative påvirkning af turbinehavariet. Dels var elprisen frem til maj 2025 højere end budgetteret, hvilket gav flere indtægter, dels solgte Køge Kraftvarmeværk mere varme end det kunne forventes uden elproduktion, da andre værker i systemet havde begrænset rådighed i slutningen af året. Dertil kommer, at oprustningen ift. energihandel herunder oprettelsen af et selvstændigt energihandelsteam på Køge Kraftvarmeværk har medført, at der er opnået betydelige besparelser på brændselsindkøbet. I 2025 har der desuden været en meget stabil drift på røgkondenseringsanlægget, som øger udnyttelsen af brændslet. Begge dele er medvirkende til, at brændselsomkostningerne er lavere end budgetteret på trods af, at der er leveret mere varme. Køge Kraftvarmeværk solgte i 2025 1.190 TJ varme, hvilket er 55 TJ højere end det budgetterede på 1.135 TJ varme.

VEKS Gasmotor Solrød - Resultatopgørelse

	2025	Budget 2025	2024
	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.
Elsalg	6.547	14.211	6.896
Varmesalg, variabel tarif	2.728	1.400	3.126
Omsætning i alt	9.275	15.611	10.022
Brændsel	-4.322	-10.311	-5.565
Afskrivninger	-2.371	-2.371	-2.371
Øvrige produktionsomkostninger	-698	-1.605	-901
Produktions- og varmekøbsomkostninger	-7.391	-14.287	-8.836
Bruttofortjeneste	1.884	1.324	1.185
Administrationsomkostninger	-871	-463	-354
Resultat af primær drift	1.013	861	831
Andre driftsudgifter	-170	-58	-21
Resultat før finansielle poster	843	803	811
Finansielle omkostninger	-843	-803	-811
Årets resultat	0	0	0

Opgørelse af over- eller underdækning i henhold til Varmeforsyningsloven

	2025	Budget 2025	2024
	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.
Årets resultat	0	0	0
Reguleringer			
Tilbageførsel af driftsmæssige afskrivninger	2.371	2.371	2.371
Afskrivninger i henhold til Varmeforsyningsloven	-2.371	-2.371	-2.403
Årets resultat i henhold til Varmeforsyningsloven	0	0	-32
Over-/underdækning overført tidligere år	-32	0	0
Over-/underdækning ultimo i henhold til Varmeforsyningsloven	-32	0	-32

Bemærkninger til resultatopgørelse VEKS Gasmotor Solrød

I 2025 har varme- og elproduktionen ligesom tidligere år været påvirket af, at Solrød Bioenergi har prioriteret opgraderingen til naturgasnettet.

Den reducerede drift betyder, at omsætningen er 6,3 mio. kr. lavere end budgetteret.

De manglende indtægter bliver modsvaret af en lavere afregningspris til Solrød Biogas for køb af brændsel. I forhold til budgettet var afregningen i 2025 6,0 mio. kr. lavere.

Køge Fjernvarme- Resultatopgørelse

	2025	Budget 2025	2024
	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.
Nettoomsætning	118.371	112.283	105.591
Produktions- og varmekøbsomkostninger	-67.510	-65.286	-57.530
Bruttofortjeneste	50.861	46.997	48.062
Distributionsomkostninger	-11.314	-10.996	-8.933
Afskrivninger	-24.978	-26.016	-24.318
Administrationsomkostninger	-9.065	-11.871	-8.670
Resultat af primær drift	5.505	-1.887	6.140
Andre driftsindtægter	835	0	0
Andre driftsudgifter	0	-842	-36
Resultat før finansielle poster	6.340	-2.729	6.105
Finansielle indtægter	0	38	23
Finansielle omkostninger	-17.197	-20.070	-19.736
Årets resultat	-10.857	-22.761	-13.609
Opgørelse af over- eller underdækning i henhold til Varmeforsyningsloven			
	2025	Budget 2025	2024
	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.
Årets resultat	-10.857	-22.761	-13.609
Reguleringer			
Tilbageførsel af småanskaffelser udgiftsført	347	20	242
Tilbageførsel af driftsmæssige afskrivninger	24.978	26.016	24.318
Tilbageførsel af afsatte feriepenge-, flex- og tj.mandsforpligtelser	40	0	-77
Afskrivninger i henhold til Varmeforsyningsloven	-427	0	0
Årets resultat i henhold til Varmeforsyningsloven	14.082	3.275	10.875
Over-/underdækning overført tidligere år	-16.569	-12.319	-27.444
Over-/underdækning ultimo i henhold til Varmeforsyningsloven	-2.487	-9.043	-16.569

Bemærkninger til resultatopgørelse Køge Fjernvarme

Resultatet i 2025 er et underskud på 10,9 mio. kr., hvilket er 11,9 mio. kr. bedre end budgetteret, og et underskud på 2,8 mio. kr. lavere end i 2024.

Det forbedrede regnskabsresultat skyldes primært, at udrulningen af fjernvarme blev forsinket i 2024. Dermed er der ikke aktiveret anlægsaktiver i den størrelse, som det var forudsat i budget 2025 samtidig med at renteniveauet har været lavere end budgetteret. Det har samlet set medført lavere omkostninger til afskrivninger og finansielle omkostninger. Dertil kommer, at varmesalget er højere end budgetteret.

Salget af varme er ca. 3 % højere end budgetteret. Der er solgt ca. 124.063 MWh mod ca. 121.124 MWh budgetteret. Indtægten var varmesalget er ca. 5,4 % højere end budgetteret. Når indtægterne er steget mere end varmesalget skyldes det bl.a., at der i 2025 er lavet en større gennemgang af kundernes varmekøb, bl.a. er de

enkelte kunders varmekøb sammenholdt med BBR-oplysninger, hvilket har medført en række ændringer i kundernes afregning fx i form af en stigning i effektbidraget, som afregnes ift. antal kvadratmeter.

I 2025 er det gennemført en opbremsning af projektet omkring udrulning af fjernvarme i området omkring Nylandsvej. Priserne på fjernvarmeudbygninger har været stigende de seneste år – også da Køge Fjernvarme indgik aftalen med den daværende entreprenør på projektet. I løbet af 2025 blev det konstateret, at markedet var i bedring, og at priserne var på vej ned. På den baggrund valgte Køge Fjernvarme at opsiges samarbejdet med den daværende entreprenør for at afsøge markedet. Opbremsningen har bl.a. medført et fald i omkostningerne til markedsføring.

Faldet i administrationsomkostninger på 2,8 mio. kr. i forhold til budget, skyldes bl.a., at der som følge af opbremsningen af udrulningen omkring Nyvej er brugt færre penge på markedsføring. Dertil kommer, at Køge Fjernvarme har trukket mindre på fællesomkostningerne end budgetteret.

Antallet af kunder i Køge Fjernvarme er næsten fordoblet i 2025 fra 767 ved udgangen af 2024 mod 1.454 ved udgangen af 2025.



Tranegilde Fjernvarme- Resultatopgørelse

	2025	Budget 2025	2024
	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.
Nettoomsætning	44.985	43.353	52.385
Produktions- og varmekøbsomkostninger	-28.160	-27.976	-23.367
Bruttofortjeneste	16.825	15.377	29.018
Distributionsomkostninger	-3.968	-3.605	-5.363
Afskrivninger	-8.503	-8.763	-8.291
Administrationsomkostninger	-5.461	-4.627	-4.633
Resultat af primær drift	-1.107	-1.618	10.731
Andre driftsudgifter	-142	-681	-65
Resultat før finansielle poster	-1.249	-2.299	10.667
Finansielle indtægter	48	65	63
Finansielle omkostninger	-4.990	-6.144	-6.459
Årets resultat	-6.190	-8.379	4.270
Opgørelse af over- eller underdækning i henhold til Varmeforsyningsloven			
	2025	Budget 2025	2024
	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.
Årets resultat	-6.190	-8.379	4.270
Reguleringer			
Tilbageførsel småanskaffelser udgiftsført	176	0	130
Tilbageførsel af driftsmæssige afskrivninger	8.503	8.763	8.291
Afskrivninger i henhold til Varmeforsyningsloven	-114	0	-13.916
Årets resultat i henhold til Varmeforsyningsloven	2.375	385	-1.225
Over-/underdækning overført tidligere år	-5.731	-5.382	-4.506
Over-/underdækning ultimo i henhold til Varmeforsyningsloven	-3.355	-4.997	-5.731

Bemærkninger til resultatopgørelse Køge Fjernvarme

Årets resultat i 2025 er et underskud på 6,2 mio. kr., hvilket er en forbedring på 2,2 mio. kr. i forhold til budget, og 10,5 mio. kr. lavere end i 2024.

Der er solgt 47.863 MWh i 2025 i forhold til et budgetteret salg på 47.308 MWh og 47.215 MWh i 2024. Den solgte mængde er ca. 1 % højere end budgetteret.

Indtægten fra varmesalget er 3,8 % højere end budgetteret. Når indtægterne er steget mere end varmesalget skyldes det bl.a., at der i 2025 er lavet en større gennemgang af kundernes varmekøb, bl.a. er de enkelte kunders varmekøb sammenholdt med BBR-oplysninger, hvilket har medført en række ændringer i kundernes afregning fx i form af en stigning i effektbidraget, som afregnes ift. antal kvadratmeter.

Faldet i omsætningen på 7,4 mio. kr. i forhold til 2024 afspejler, at gaspristariffen i 2025 er 30% lavere end i 2024.

Afvigelsen i de finansielle omkostninger i forhold til budget skyldes, at renteniveauet har været lavere end forudsat i budgettet.

Ved udgangen af 2025 var der 755 kunder i Tranegilde Fjernvarme mod 644 ved udgangen af 2024.

ORGANISATION MAJ 2026

BESTYRELSE

Albertslund: Formand Steen Christiansen (A)

Brøndby: Berit Algreen Nilsson (A)

Glostrup: Søren Enemark (A)

Greve: Simon Østergaard (V)

Hvidovre: Tina Cartey Hansen (C)

Høje-Taastrup: Henrik Torning (C)

Ishøj: Ole Beckmann Skourup (V)

Køge: Thomas Kampmann (C)

Roskilde: Troels Toft (A)

Rødovre: Jan Kongebro (A)

Solrød: Christian Vang (L)

Vallensbæk: Næstformand Henrik Rasmussen (C)

EMBEDSMANDSUDVALG

Albertslund: Niels Hansen

Brøndby: Kathleen Johman Kjærulff

Glostrup: Janne Foghmar

Greve: Cecilie Jønck

Hvidovre: Gitte Tuesen

Høje-Taastrup: Marie-Louise Lemgart

Ishøj: Gro Iversen

Køge: Lars Grundahl

Roskilde: Thorbjørn Skjoldager Fangel

Rødovre: Simon Juel Pontoppidan

Solrød: Mikkel Busck

Vallensbæk: Nanna Mejlgaard & Mette Abrahamsen

KUNDEFORUM

Albertslund Forsyning: Jens Klindt & Catarina Marcus-Møller

Fjernvarmecentralen Avedøre Holme: Thomas Ahlmann Jensen

Brøndby Fjernvarme a.m.b.a.: Ole Jæger Gatten & Jørgen Jeppesen

COOP Danmark A/S: Morten S. Christensen

Glostrup Forsyning: Bo Nørbjerg & Henrik Nicolaisen

Greve Fjernvarme: Sophus Vørsing & Troels Refsgaard Holm

Hvidovre Fjernvarmeselskab a.m.b.a.: Stephan C. Krabsen & Gert Krogstad-Nielsen

Høje Taastrup Fjernvarme a.m.b.a.: Thomas Hopp & Frederik Rugaard

Ishøj Forsyning: Maria Ronild, Kjeld Neumann, Ole Beckmann Skourup & Henrik Lemée

Køge og Tranegilde Fjernvarme: Danny Coordt-Watz

Mosedede Fjernvarmeværk: Michael Frederiksen

Mosedede Bypark: Thomas Steenstrup

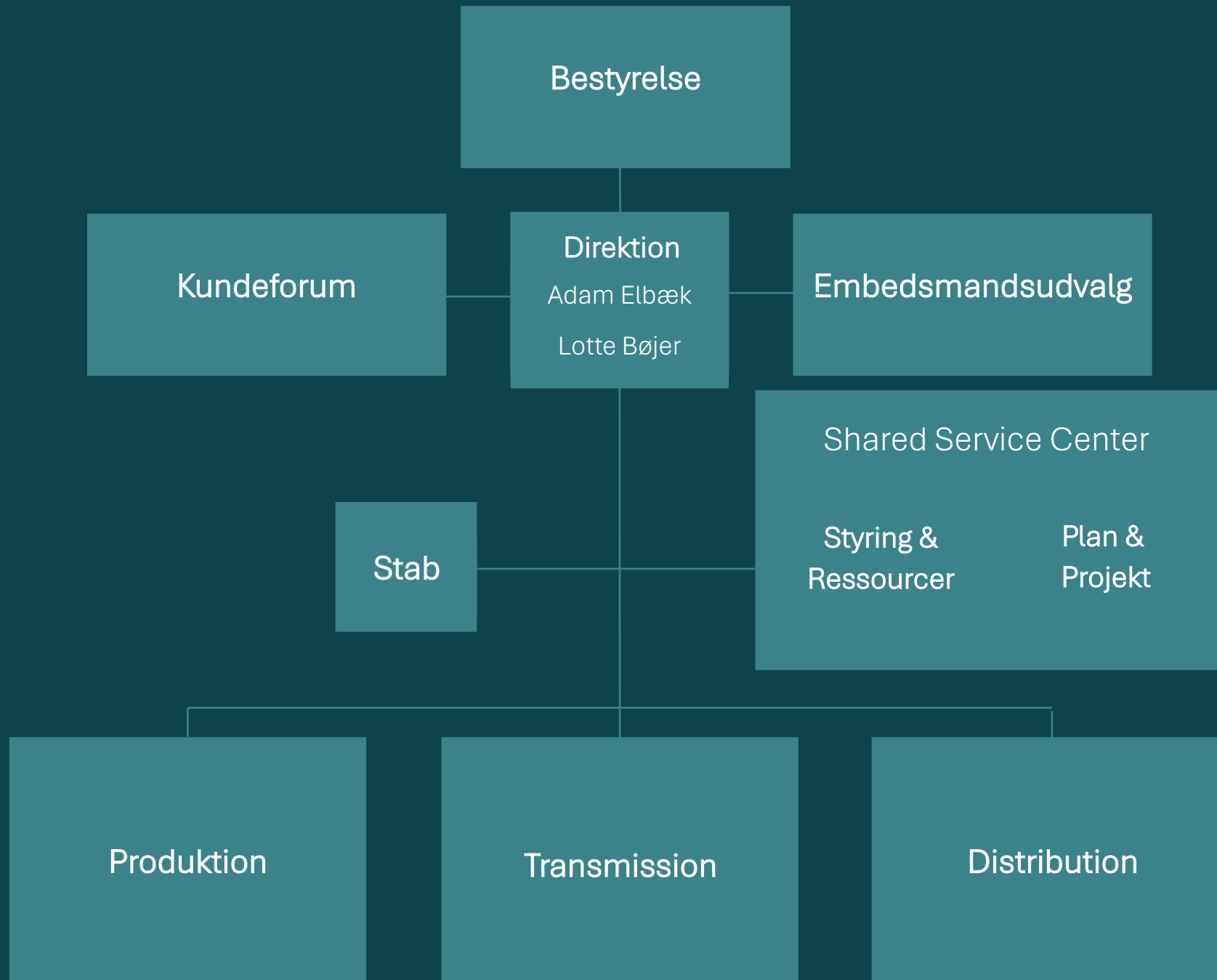
FORS: Majken Damkjær Simonsen

Rødovre Kommunale Fjernvarme: Jan Kongebro, Hermod Ringgaard-Christensen & Simon Juel Pontoppidan

Solrød Fjernvarme: Kaj Holm Rasmussen & Niels Pedersen

Svogerslev Fjernvarme: Thomas Sommerlys & Lars Ejstrup

Vallensbæk Fjernvarme Nord/Vallensbæk Fjernvarme Syd: Ruth Sloth Frederiksen, Søren Slothsberg, Helle Ullum & Erik Lütken



Udgivet af VEKS i maj
2026

CVR-nr.: 69 33 04 28

The logo for VEKS, featuring the letters V, E, K, and S in a stylized, interconnected, white font.

Fabriksparken 58A
2600 Glostrup
+45 43 66 03 66
www.veks.dk